

СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ



ГОРОДНЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2019-2027 РОКИ

Стратегія розроблена в рамках програми «Підтримка реформи місцевого самоврядування - впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України»

Проект співфінансовано в рамках співпраці у сфері розвитку «Польська допомога» Міністерства закордонних справ Республіки Польща

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ.....	5
ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ.....	29
SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА МІСЬКОЇ ГРОМАДИ.....	34
БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ МІСЬКОЇ ГРОМАДИ.....	38
ОБГРУНТУВАННЯ СИСТЕМИ ЦІЛЕПОКЛАДАННЯ СТРАТЕГІЇ.....	39
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	43
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНОЮ ТА РЕГІОНАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ.....	47
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	48
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ. ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.....	48
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	50

ВСТУП

Стратегія сталого розвитку Городнянської міської територіальної громади на 2019-2027 була розроблена в рамках програми «Підтримка реформи місцевого самоврядування - впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України».

Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Розроблення стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування.

Природно, основний стратегічний документ громади гармонізовано з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня.

У випадку Городнянської МТГ, ситуація додатково ускладнювалась також тим, що в процесі опрацювання Стратегії розвитку громада знаходилась в активній фазі формування нового адміністративно-територіального поділу, яка, окрім іншого, може передбачати розширення громади за рахунок сусідніх територіальних громад. Також, узгодження Стратегії з аналогічними документами обласного та державного рівня здійснювалось на підставі діючих на цих рівнях термінів стратегічного планування, які завершуються у 2020 році – в цьому ж році повинні бути розробленими прийнятими стратегічні документи на наступний період. Описані аспекти вказують на те, що в майбутньому Стратегія сталого розвитку громади потребуватиме оновлення діючого документу із врахуванням обставин, що змінилися.

Процес розроблення Стратегії сталого розвитку Городнянської міської територіальної громади на 2019-2027 рр. здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів, у тому числі:

- проведення поглибленого соціологічного дослідження;
- залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу;
- широке громадське обговорення з акцентом на співпраці.

Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком.

Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася на підставі опрацювань діючого документу Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою розпорядженням Голови громади.

До складу робочої групи увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Войцех Одзімек (Краків, Польща) та Назар Глинський – експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL). Робота, пов'язана із розробленням Стратегії сталого розвитку Городнянської міської територіальної громади на 2019-2027 рр. передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього розвитку громади на стратегічну перспективу,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних зовнішніх джерел фінансування завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій в межах короткострокової перспективи.

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за потрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії сталого розвитку Городнянської міської територіальної громади на 2019-2027 рр.

ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ

Загальні дані

Городнянська міська територіальна громада розташована на півночі Чернігівської області та займає площу 1234,898 км². Входить до складу Чернігівського району. Місто Городня розміщене за 56 км від Чернігова, за 200 км від Києва.

Городнянської міська територіальна громада була створена 4 вересня 2017 року рішенням п'ятнадцятої сесії сьомого скликання Городнянської міської ради шляхом добровільного об'єднання територіальних громад. Відповідно до перспективного плану формування територій громад Чернігівської області затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 13 травня 2020 р. № 564-р та згідно рішення першої сесії восьмого скликання від 10.12.2020 року до Городнянської міської ради приєднано ще 7 сільських рад (Андріївська, Ваганицька, Деревинська, Ільмівська, Лемешівська, Переписька та Хоробицька). Таким чином, після остаточного об'єднання, до складу громади входить 1 місто, та 60 сіл та селищ, що утворюють 16 старостинських округів, у яких проживає 19841 особа. Найбільший населений пункт – м. Городня, у якому проживає 11557 осіб. Найменший населений пункт – селище Рубіж.

За адміністративно-територіальним устроєм Городнянська міська територіальна громада входить до Чернігівського району Чернігівської області. На півночі громада межує одночасно з двома країнами, які здійснили збройну агресію проти нашої держави – російською Федерацією та республікою білорусь. З півдня межує з Тупичівською та Седнівською територіальною громадою. На заході знаходиться Добрянська та Ріпкинська громада, а зі сходу має спільну межу зі Сновською міською територіальною громадою.

Через Городнянську громаду проходить автомобільний шлях регіонального значення/Н-28. Він проходить територією Чернігівської області, через Чернігів - Городню - Сеньківку. До повномасштабного вторгнення російської федерації, даний автомобільний шлях був важливим транзитним коридором. Також в м. Городня є залізнична станція, однак в контексті подій, що почались 24.02.2022 р., фактично не використовується, оскільки основними напрямками руху потягів була республіка білорусь та російська федерація. Специфічне географічне розташування громади створює об'єктивні обмеження в питаннях логістики та збуту товарів народного споживання, однак відносна близькість до регіонального центру м. Чернігів та районних центрів Чернігівської області, все ж таки має потенціал до розвитку.

Таблиця 1. Характеристика громади в регіональному контексті

Регіон	Площа, км ²	Площа громади у % до загальної площі району/області	Населення, осіб	Населення громади у % до населення району/області	Густина населення (осіб/км ²)
Громада	1234,898	12,1/3,87	19841	4,46/2,07	16,07
Чернігівський район	10203,9	32,02	444745	43,58	43,58
Чернігівська область	31865	–	957665	–	30,05

Адміністративним центром громади є м. Городня в якому проживало 11557 жителів. Городня є важливим адміністративним та інфраструктурним центром, що

концентрує основні ресурси та можливості громади. Місто має добре розвинену торговельну, освітню та соціальну інфраструктуру, яка забезпечує мешканців усім необхідним. У місті функціонує мережа магазинів, ринків і закладів харчування, які задовольняють базові потреби населення. Діють підприємства, що спеціалізуються на продажу місцевої продукції, а також регіональні представництва торговельних мереж.

Соціальна сфера міста представлена закладами охорони здоров'я, що забезпечують первинну, вторинну медичну допомогу, та соціальними службами, які надають підтримку вразливим категоріям населення. Особлива увага приділяється програмам підтримки малозабезпечених верств населення, пенсіонерів та осіб з інвалідністю. Також присутня освітня система, яка в місті представлена дошкільними, загальноосвітніми та позашкільними закладами освіти.

До липня 2020 року Городня була адміністративним центром Городнянського району, який був ліквідований відповідно до Постанови Верховної Ради від 17.07.2020 р. №3650 «Про утворення та ліквідацію районів» і приєднаний до Чернігівського району, Чернігівської області.

Демографічна ситуація

Населення Городнянської міської територіальної громади станом на 1 січня 2024 р. становило 19844 особи. У м. Городня проживало 11557 осіб (**табл.2**)

Таблиця 2. Населення Городнянської МТГ в розрізі старостинських округів і населених пунктів, на 1 січня 2024 року

Населений пункт	2021	2022	2023	2024	Різниця у к-ті мешканців 2024 р. до 2021 р.
Центр громади					
м. Городня	11930	11710	11240	11557	-373
с. Вокзал-Городня	545	535	636	644	99
с. Ясенівка	93	89	83	82	-11
с. Павло-Іванівське	6	4	5	5	-1
Бутівський старостинський округ					
с. Бутівка	219	208	198	200	-19
с. Здрягівка	101	94	87	86	-15
с. Слобода	42	33	30	27	-15
с. Полісся	253	245	224	225	-28
Старосільський старостинський округ					
с. Старосілля	204	189	171	171	-33
с. Андріївка	102	90	92	97	-5
с. Автуничі	268	260	227	233	-35
Моложавський старостинський округ					
с. Моложава	102	82	76	81	-21
с. Залісся	19	5	6	6	-13
с. Невкля	225	213	199	187	-38
с. Картовецьке	9	7	9	6	-3
с. Лютіж	47	38	31	33	-14
с. Минаївщина	58	39	46	48	-10
с. Перерост	5	3	1	1	-4
с. Студенець	5	3	3	3	-2
с. Черцецьке	26	20	18	18	-8
Дроздовицький старостинський округ					
с. Дроздовиця	271	203	273	274	3

Населений пункт	2021	2022	2023	2024	Різниця у к-ті мешканців 2024 р. до 2021 р.
с. Будище	19	12	14	13	-6
с. Диханівка	35	30	27	26	-11
с. Гніздище	52	47	43	39	-13
с. Горошківка	86	68	58	57	-29
с. Стовпівка	84	67	65	63	-21
Конотопський старостинський округ					
с. Конотоп	309	279	339	336	27
Кузницький старостинський округ					
с. Кузничі	150	148	135	132	-18
с. Зелене	26	22	20	20	-6
с. Альошинське	199	196	160	168	-31
Мощенський старостинський округ					
с. Мощенка	356	351	328	330	-26
с. Гасичівка	37	31	31	31	-6
с. Сутоки	35	25	33	33	-2
с. Сеньківка	130	120	102	108	-22
с. Берилівка	25	20	21	20	-5
Пекурівський старостинський округ					
с. Пекурівка	388	380	337	328	-19
с. Політрудня	125	120	72	70	-60
Лемешівський старостинський округ					
Лемешівка	341	330	303	304	-37
Мальча	6	5	2	3	-3
Рубіж	2	1	1	1	-1
Деревинський старостинський округ					
Деревини	434	428	343	374	-60
Кусії	31	29	25	25	-6
Перепис	263	254	214	222	-41
Солонівський старостинський округ					
Солонівка	268	252	257	256	-12
Смичинський старостинський округ					
Смичин	456	447	406	399	-57
Дібрівне	487	472	418	414	-73
Хотівлянський старостинський округ					
Хотівля	258	252	204	223	-35
Травневе	39	31	35	37	-2
Хрипівський старостинський округ					
Хрипівка	615	606	476	486	-129
Півнівщина	225	222	170	174	-51
Володимирівський старостинський округ					
Володимирівка	287	286	269	269	-18
День-Добрий	17	16	14	14	-3
Ільмівка	243	237	209	214	-29
Ближнє	4	2	3	3	-1
Карпівка	25	21	24	23	-2
Мости	4	1	3	1	-3
Світанок	16	15	14	14	-2
Хоробицький старостинський округ					
Хоробичі	515	509	402	429	-86
Ваганичі	257	255	202	196	-61

Населений пункт	2021	2022	2023	2024	Різниця у к-ті мешканців 2024 р. до 2021 р.
Барабанівське	3	2	1	1	-2
Вершини	6	3	5	4	-2
Городнянська громада	21 388	20 644	19 440	19 844	-1 544

Найбільшими за чисельністю населення серед сільських населених пунктів є с. Вокзал-Городня, с. Хрипівка, с. Дібрівне, с. Смичин. В межах громади сформовано 16 старостинських округів. Чисельність населення у старостинських округах є достатньо нерівномірною. Рівень асиметрії складає 3,18 разів.

Впродовж останніх 4 років динаміка чисельності мешканців населених пунктів, які складають Городнянську громаду, має негативний характер – чисельність їх мешканців спадає, приріст у громаді складає -1544 мешканця.

Цифри зменшення населення по роках досить значні, за 2020-2023 роки в громаді смертність становила 1685 мешканців, а це більше чисельності населення 5 населених пунктів громади (середня кількість мешканців населених пунктів в громаді складає 325 осіб).

Основною причиною зменшення кількості населення у Городнянській міській громаді є суттєве перевищення рівня смертності над рівнем народжуваності (табл.3.)

Таблиця 3. Динаміка природного та міграційного приросту населення у Городнянській МТГ

Показники	2020	2021	2022	2023
Народжені	76	58	74	68
Померлі	417	486	412	370
Природний приріст	-341	-428	-338	-302
Прибулі	-	-	-	-
Вибулі	-	-	-	-
Сальдо міграції				
Загальне збільшення (зменшення)	-341	-428	-338	-302

Серед причин смертності перші місця посіли: хвороби системи кровообігу, онкологія, хвороб органів травлення та коронавірусної інфекції COVID-19, а останні роки – загиблі під час війни. Детальний прогноз стану здоров'я населення можливий лише після отримання локальних статистичних даних на рівні громади.

Демографічна ситуація у громаді змінювалась основним чином під впливом міграційних процесів, викликаних війною – виїзд місцевих мешканців за кордон та поповнення населення громади за рахунок внутрішньо переміщених осіб (ВПО), переважна більшість яких жінки з дітьми. Станом на 01.12.2024 року 166 дітей які зареєстровані у громаді, перебувають закордоном. Важливо, що діти шкільного віку продовжують навчання у місцевих школах у он-лайн форматі, що суттєво підвищує ймовірність їх повернення (разом із сім'ями) в Україну після врегулювання безпекової ситуації.

З початку збройної агресії в реєстрі громади зареєстровано 1132 внутрішньо переміщених осіб. В школах громади навчається 70 дітей ВПО та 14 дітей відвідують садочки. Протягом 2024 року призначено 248 допомог на проживання ВПО. Приріст населення за рахунок внутрішньо переміщених осіб, у випадку їх інтеграції у

громаду, сприятиме її омолодженню, збільшенню частки жіночого населення, але водночас це створює нові виклики для розвитку соціальної інфраструктури громади.

Місцевий економічний потенціал

Громада має аграрно-промислову спеціалізацію. Економічний комплекс представлений здебільшого сільськогосподарським виробництвом, та виробництвом продукції лісозаготівельних та деревопереробних підприємств, що переважно реалізують свою продукцію за межі регіону. Ці підприємства, водночас є основними роботодавцями (окрім комунальних закладів та органів державної/місцевої влади) - ДП «Ліси України», ДП «Городнярайагролісгосп», ПрАТ «Етнопродукт», ПрАТ «Городнянський комбікормовий завод», ТОВ «Городнянське ХПП». За деяким виключенням, практично ці ж підприємства є основними платниками податків до місцевого бюджету серед господарюючих суб'єктів.

Загалом бізнес громади майже 100 відсотково представлений мікро – та малим бізнесом, лише 2 підприємства відносяться до категорії середніх; великі на території громади відсутні взагалі.

Станом на 01.06.2024 року на території громади зареєстровано 1037 суб'єктів господарювання. Основні сектори в яких здійснює свою діяльність бізнес - сільське і лісове господарство, сфера обслуговування, харчова промисловість (переробка с/г продукції, виробництво харчових продуктів), торгівля, та інше.

Таблиця 4. Кількість суб'єктів господарювання Городнянської міської територіальної громади в розрізі років

Звітна дата	РАЗОМ	в тому числі			
		ФОП		юридичні особи	
		Кількість	%	кількість	%
01.01.2020	685	458	67	227	33
01.01.2021	738	469	64	269	36
01.01.2022	801	516	64	285	36
01.01.2023	886	589	66	297	34
01.01.2024	1037	740	71	297	29

Станом на 1 липня 2024 року у територіальній громаді зареєстровано, функціонують і є платниками податків до місцевого бюджету 1037 суб'єктів господарювання. З них 29% або 297 одиниць - це суб'єкти підприємництва - юридичні особи та 740 ФОПів (71%) (табл. 8.1.). Економічним центром громади безумовно є її адміністративний центр – м. Городня, адже понад 73% суб'єктів підприємницької діяльності зареєстровані у місті Городня, решта у інших 60-ти сільських населених пунктах громади.

Варто відмітити, що станом на 01.07.2023 р. в громаді функціонують: великих підприємств – 0; 2 середніх, 295 – мікро – підприємств (табл.5)

Таблиця 5. Класифікація суб'єктів підприємницької діяльності Городнянської МТГ

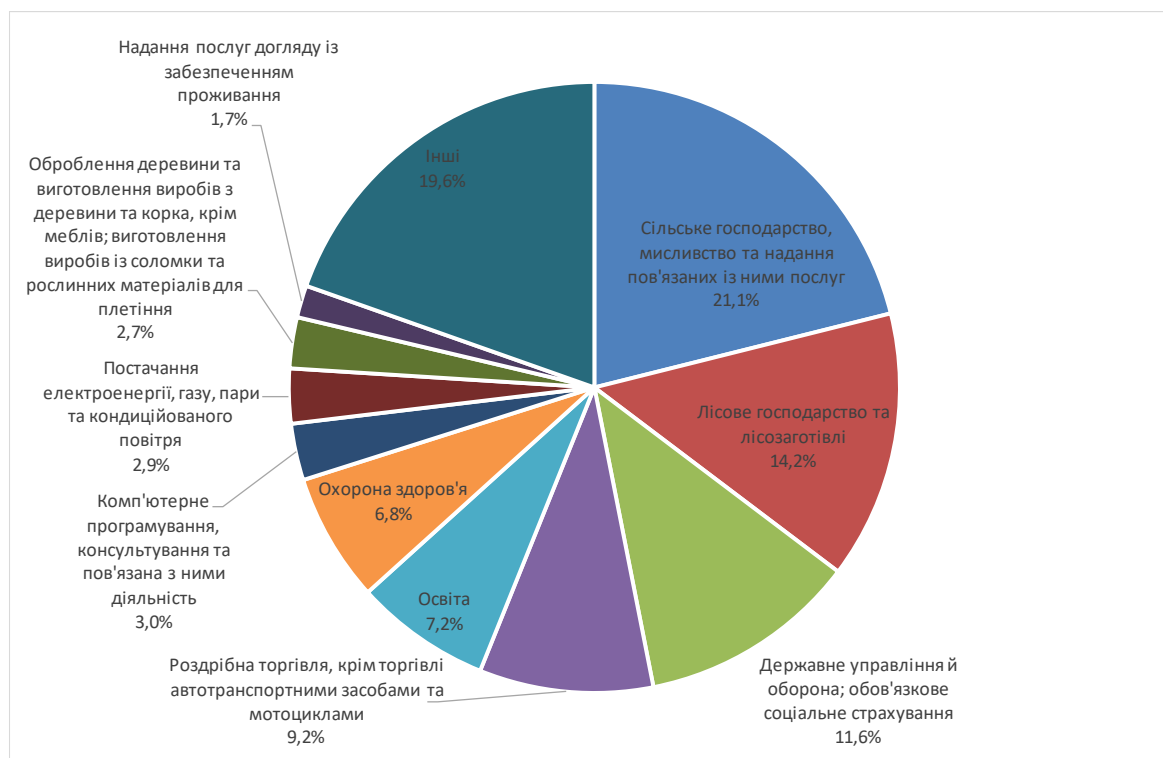
Суб'єкти підприємницької діяльності	Кількість станом на 01.01.2024
Великі підприємства (більше 250 працівників, річний дохід перевищує суму еквівалентну 40 млн. євро)	0
Середні підприємства (50-250 працівників, річний дохід еквівалентний 8-40 млн. євро)	2
Малі підприємства (менше 50 працівників, річний дохід не перевищує суму еквівалентну 8млн. євро)	15

Мікро підприємства (менше 10 працівників, річний дохід не перевищує суму еквівалентну 0,7 млн. євро)	280
Фізичні особи – підприємці	740
РАЗОМ СПД	1037

В структурі надходжень до бюджету в розрізі видів економічної діяльності в 2024 році (**мал.1**) основна частка припадає на сільське господарство – 21,1%. Друге місце податкових доходів місцевого бюджету (14,2%) формують підприємства лісового господарства та лісозаготівлі, державне управління – 11,6%, роздрібна торгівля – 9,2%, освіта – 7,2%, охорона здоров'я – 6,8%, комп'ютерне програмування, консультування та пов'язана з ними діяльність – 3,0%, постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря - 2,9%, оброблення деревини та виготовлення виробів з деревини та корка, крім меблів, виготовлення виробів із соломки та рослинних матеріалів для плетіння – 2,7%, надання послуг догляду із забезпеченням проживання – 1,7%, інші суб'єкти економічної діяльності 19,6%.

Малюнок 1. Структура економіки Городнянської МТГ в розрізі ВЕД за податковими доходами до місцевого бюджету, за 2024 рік

Слід зазначити, що аналізуючи структуру економіки саме в розрізі сплати податків,



найбільша питома вага буде саме за бюджетним сектором (9 з 15 найбільших податків – юридичних осіб, саме бюджетні організації - табл. 6)

Таблиця 6. Найбільші платники податку юридичні особи Городнянської МТГ за 2024 рік

Суб'єкти господарювання	Питома вага, %
Філія "Північний лісовий офіс» Городнянське надлісництво	8,87
КНП Городнянська міська лікарня	4,63
ПП Городнянські аграрні інвестиції	3,88
Відділ освіти Городнянської міської ради	3,27
ДП "Городнярайагролісгосп"	2,19
КЗ Городнянський ліцей №2 Городнянської міської ради	2,04

КЗ Городнянський ліцей №1 Городнянської міської ради	1,87
Городнянська міська рада	1,73
Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту Городнянської міської ради	1,69
Городнянський психоневрологічний інтернат Чернігівської обласної ради	1,63
ТОВ "АТБ-маркет"	1,62
КЗ "Городнянський ліцей" Чернігівської обласної ради	1,49
ТОВ Етнопродукт	1,21
ТВ ТД Ратібор	1,15
КНП Городнянський ЦПМСД Городнянської міської ради	1,08

Аналіз фактичного вкладу кожної із галузей в економіку громади, показав, що найбільше надходжень до бюджету громади приносять підприємства сільського господарства, державного управління, роздрібна торгівля, освіта, охорона здоров'я, лісове господарство та лісозаготівлі.

На даному етапі перспективними є такі напрями як розвиток сільського господарства, роздрібна торгівля, лісове господарство та лісозаготівлі, постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря, комп'ютерне програмування, оброблення деревини та виготовлення виробів з деревини та корка, крім меблів, а також розвиток сфери послуг.

Агропромисловий комплекс громади представлений 37-ма суб'єктами господарювання, майже повна більшість з яких (30 суб'єктів господарювання) займається рослинництвом, 2 СГ – тваринництвом та 5 СГ– іншими видами діяльності.

Одним з найважливіших питань, яке має значний вплив на сільське господарство та економіку громади в цілому, є забруднення території громади вибухонебезпечними предметами. На момент розроблення проєкту Стратегії, відповідно до відкритої інформації розміщеної на сервісі протимінної діяльності ДСНС (<https://mine.dsns.gov.ua/>), майже вся територія громади, за виключеннями деяких населених пунктів, мають статус територій, які потенційно можуть бути забруднені вибухонебезпечними предметами.

Відповідно до положень Податкового Кодексу України, платники плати з землю мають право подати заяву до органу місцевого самоврядування про потенційне забруднення земельної ділянки вибухонебезпечними предметами, з проханням надати пільгу зі сплати місцевих податків і зборів. Тобто, в разі прийняття такого рішення ОМС, суб'єкти господарювання, які мають такі ділянки, не сплачують відповідні податки до бюджету громади.

На сьогоднішній день на території Городнянської міської територіальної громади наявні **64051,2603** га земель сільськогосподарського призначення, з них **38333,8303** га припадає на сільськогосподарські угіддя. Станом на 01.12.2024 року, відповідно до рішень сесії Городнянської міської ради, вже фактично надано пільгу на земельні ділянки площею **3500 га**. Суб'єктами господарювання також додатково подано заяви на більше ніж **500 га** земель. Наразі документи знаходяться на опрацюванні в профільному відділі, однак по ним (в разі підтвердження) також буде надано пільги. Крім того, за орієнтовними підрахунками ще **5000 га земель**, також фактично не використовуються в сільськогосподарських цілях через потенційні ризики, однак заяв від суб'єктів господарювання поки надано не було.

Таким чином, на сьогодні **9%** сільськогосподарських угідь **фактично втрачено** з точки зору надходжень до бюджету. Ще **14%** земель несуть в собі потенційні ризики для здійснення господарської діяльності, що в кінцевому рахунку також приводить до опосередкованих втрат як для суб'єктів господарювання, так і для економіки громади в цілому. Зокрема, прямі втрати для місцевого бюджету від недонадходжень по сплаті місцевих податків і зборів через надання пільг за 2024 рік складає більше 4 млн. гривень. Нажаль, така негативна тенденція продовжує посилюватись, що створює нові виклики в сільському господарстві та зменшує потенціал агропромислового комплексу громади.

Промисловий потенціал громади

Переважна кількість промислових підприємств громади здійснюють свою діяльність в лісовій та деревообробній, сільськогосподарській та харчовій галузях.

ДП «Ліси України» -- державна організація, відповідальна за управління, охорону, відтворення та використання лісових ресурсів України. Її діяльність спрямована на збереження біорізноманіття, раціональне використання лісів і розвиток лісової галузі країни. Крім того, підприємство займається виробництвом та продажем лісопродукції.

ДП «Городнянське райононе дочірнє агролісогосподарське спеціалізоване підприємство, створене на базі відокремленої частини майна спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст Чернігівської області і є об'єктом права спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст Чернігівської області. Основним видом діяльності підприємства є ведення лісового господарства, охорона, захист, раціональне використання та відтворення лісів, переробка технологічної деревини.

Крім вищевказаних, на території громади працюють дрібніші пилорами та столярні майстерні, що виготовляють продукцію як для внутрішнього так і зовнішнього ринків збуту. До найбільших підприємств сільськогосподарського напрямку відносяться:

ТОВ «Городнянське хлібоприймальне підприємство» -- підприємство має елеватор, зерносушарки, займається переробкою зернових та олійних культур;

ПП "Городнянські аграрні інвестиції" -- займається вирощуванням зернових та олійних культур;

ПрАТ «Етнопродукт» -- підприємство займається виробництвом сертифікованої екологічно чистої молочної продукції, вирощуванням зернових та олійних культур;

ТОВ «ТД РАТІБОР» -- підприємство спеціалізується на виробництві курячих яєць. Разом із ПрАТ «Городнянський комбикормовий завод» та СГВК «ЗОРЯ» складають повний виробничий комплекс.

Лідером з виробництва хлібобулочних та кондитерських виробів в громаді є Спільне підприємство «Городнянське виробничо-торгівельне об'єднання», яке реалізує свою продукцію не тільки в наших населених пунктах, а й в сусідні громади.

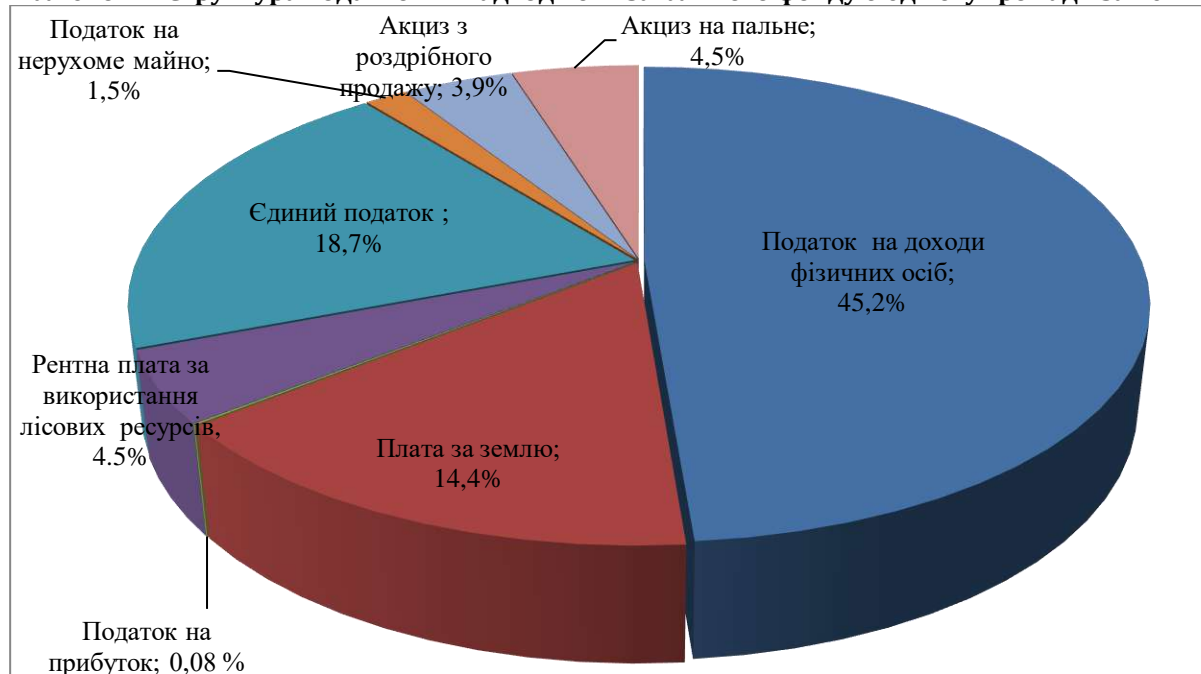
Місцеві фінанси

Місцевий бюджет за 2024 рік склав – 241 739 335 грн. в т. ч. власні надходження – 154 173 171 грн. трансферти - 87 566 164 грн.

Основні надходження до загального фонду бюджету громади забезпечили: податок та збір на доходи фізичних осіб (45,2%), плата за землю (14,4 %), єдиний податок (18,7 %), рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів (4,5%), акцизний податок з пального (4,5%), акцизний податок з роздрібною торгівлі (3,9%),

адміністративні штрафи та інші санкції – (0,45%), адміністративні збори та платежі (0,9%), податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки (1,5%), надходження від орендної плати за користування цілісним майновим комплексом та іншим майном, що перебуває в комунальній власності (0,6%) та інші доходи (0,8 %). (мал.2)

Малюнок 2. Структура податкових надходжень загального фонду бюджету громади за 2024 рік



Городнянська міська територіальна громада у 2024 році продемонструвала досить високий рівень фінансової самостійності, адже понад 63% бюджету було сформовано за рахунок власних доходів, що є позитивною ознакою бюджетної спроможності. Основним джерелом власних надходжень був податок на доходи фізичних осіб (ПДФО) – понад третина всіх доходів. Також значну роль відіграли власні надходження бюджетних установ, єдиний податок, плата за землю та акцизи. (мал.3)

Малюнок 3. Структура власних доходів місцевого бюджету громади (2024 рік)

	Вид доходу	Сума, грн.	%
1	Податок та збір на доходи фізичних осіб	56 448 091	36,61
2	Власні надходження бюджетних установ (натуральні надходження)	37 404 108	24,26
3	Єдиний податок	21 311 441	13,82
4	Плата за землю	16 368 787	10,62
5	Рентна плата	5 157 094	3,35
6	Акцизний податок з пального	5 115 012	3,32
7	Акцизний податок (алкоголь, тютюн)	4 485 725	2,91
8	Доходи від операцій з капіталом	2 667 883	1,73
9	Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	1 773 197	1,15
10	Податок на нерухоме майно	1 682 436	1,09
11	Інші неподаткові надходження	759 511	0,49
12	Адміністративні штрафи та інші санкції	453 108	0,29
13	Плата за розміщення тимчасово вільних коштів місцевих бюджетів	388 584	0,25
14	Інші податкові надходження	135 194	0,09
15	Цільові фонди	23 000	0,01

Серед найбільших платників податків – лісове господарство, міська лікарня, аграрні підприємства, відділ освіти, а також комунальні ліцеї та міська рада. Важливо відзначити, що вагомий внесок у формування бюджету роблять не лише приватні, а й комунальні установи громади.

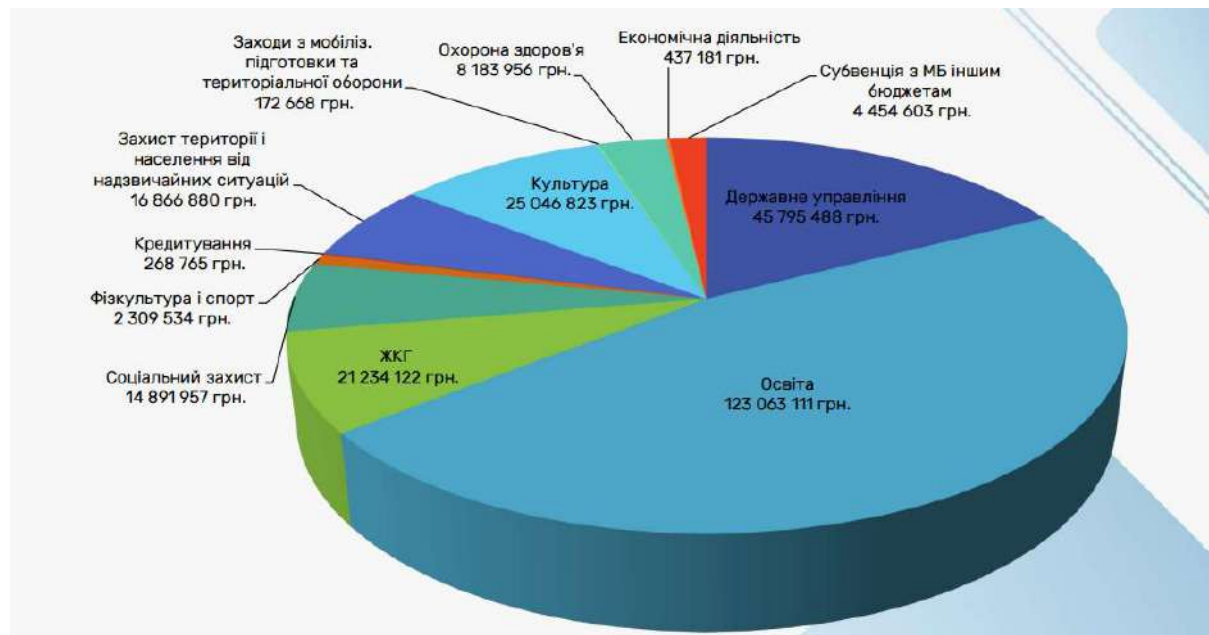
Попри відносно збалансовану структуру доходів, окремі джерела залишаються вразливими — зокрема залежність від бюджетних установ та ПДФО, що прив'язаний до стабільності зайнятості.

Видатки

Бюджетна політика Городнянської міської територіальної громади у 2024 році була спрямована на забезпечення стабільного функціонування установ соціальної сфери, органів місцевого самоврядування та життєво важливих напрямків діяльності громади. Загальний обсяг видатків (з урахуванням загального та спеціального фондів, міжбюджетних трансфертів і кредитування) склав 262,7 млн грн, що становить 106,6% до планових призначень (мал.4)

Основне навантаження на бюджет припадає на видатки загального фонду – понад 201 млн грн, з яких понад 84% спрямовано на захищені статті: заробітну плату працівникам бюджетної сфери (понад 73%), оплату комунальних послуг та енергоносіїв, інші обов'язкові виплати. Це свідчить про високу соціальну спрямованість видатків громади та домінування поточних витрат над інвестиційними.

Малюнок 4. Видатки громади за 2024 рік



Видаткова структура бюджету загального фонду характеризується наступними пріоритетами:

Освіта – ключовий напрям, на який спрямовано майже 59% усіх видатків;

Функціонування органів місцевого самоврядування – 12,7%;

Культура і мистецтво – 7,6%;

Житлово-комунальне господарство – 6,8%;

Соціальний захист – 6,2%;

Охорона здоров'я – 4,1%.

Упродовж 2022–2024 років фінансова система Городнянської міської територіальної громади залишалась функціонально стабільною, попри складні умови воєнного стану. В умовах повномасштабної війни громада зберегла базову керованість бюджетними процесами та забезпечила виконання соціально важливих функцій. Загальний обсяг видатків громади до прикладу у 2023 році зріс на 30,5% порівняно з 2022 роком і склав 224,6 млн грн, з яких 179,2 млн грн профінансовано із загального фонду. Основними джерелами покриття витрат стали власні доходи, трансферти з державного бюджету (зокрема базова дотація – 37,6 млн грн) та вільні залишки коштів. У структурі видатків загального фонду 72,4% спрямовано на оплату праці, ще 5,8% – на оплату енергоносіїв, що вказує на високу частку захищених статей у бюджеті.

У розрізі функціонального призначення освіта стабільно займає найбільшу частку видатків: 55,87% у 2022 році, 46,07% у 2023 році.

У 2024 році збереглася соціальна орієнтованість бюджету: понад 84% видатків загального фонду спрямовано на захищені статті. При цьому обсяг загального бюджету громади (разом із кредитуванням та трансфертами) перевищив 262 млн грн, що свідчить про певну фінансову гнучкість громади та вміння залучати ресурси

Соціальна сфера

Соціальна інфраструктура Городнянської міської територіальної громади відіграє ключову роль у забезпеченні потреб мешканців і створенні умов для їхнього якісного життя. Цей комплекс охоплює заклади освіти, охорони здоров'я, культури, спорту, соціального захисту, а також об'єкти житлово-комунального господарства та громадського обслуговування.

Громада активно працює над модернізацією наявної інфраструктури та впровадженням інноваційних підходів для підвищення її ефективності. Однак війна значно ускладнила ситуацію, викликавши зростання потреб у соціальних послугах, адаптації для тимчасово переміщених осіб, відновлення пошкоджених об'єктів та забезпечення доступу до базових ресурсів у кризових умовах.

Освіта

Система освіти Городнянської громади є достатньо розвиненою та розгалуженою. Станом на 2024 рік включає: 9 закладів загальної середньої освіти, 6 закладів дошкільної освіти, Городнянський міжшкільний ресурсний центр, Інклюзивно-ресурсний центр, Городнянська дитячо-юнацька спортивна школа, Городнянський центр позашкільної освіти. У таблиці 5.1 подано структуру освітньої мережі Городнянської територіальної громади. У 2021-2022 роках у громаді була тенденція до збільшення кількості учнів у закладах загальної освіти, однак у 2023 року їх чисельність зменшилась.

Таблиця 7. Освітня мережа Городнянської міської територіальної громади

Показники	2020	2021	2022	2023
Кількість дошкільних закладів (дошкільних підрозділів), одиниць	9	9	8	8
Кількість дітей у закладах дошкільної освіти та дошкільних підрозділах	464	438	381	346
Кількість персоналу закладів дошкільної освіти (осіб)	131	130	127	115

Кількість закладів загальної середньої освіти (ліцеї, гімназії, початкові школи), одиниць	7	12	11	11
Кількість учнів у закладах загальної середньої освіти (ліцеї, гімназії, початкові школи) (осіб)	1775	1995	1978	1923
Кількість персоналу в закладах загальної середньої освіти, осіб	309	335	359	355

На території Городнянської громади функціонує Комунальна установа «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» Городнянської міської ради Чернігівської області (ЦПРПП), яка створена 06 серпня 2020 року. До території обслуговування ЦПРПП входять заклади освіти Городнянської міської ради та Тупичівської сільської ради. Зокрема: ЗЗСО – 12, ЗДО – 4, СПДО – 3, ЗПО – 3, МРЦ – 1, ІРЦ – 1. Основним завданням ЦПРПП є сприяння професійному розвитку педагогічних працівників, їх психологічна підтримка та консультування, створено педагогічні спільноти.

Також на території Городнянської міської територіальної громади функціонує КУ «Інклюзивно-ресурсний центр» Городнянської міської ради Чернігівської області. До території обслуговування цієї установи входить 2 громади (Городнянська та Тупичівська). ІРЦ здійснює основні види роботи в умовах воєнного стану згідно з чинним законодавством. Протягом періоду 2020-2023 роки педагогами установи було проведено 465 консультацій: 216 – для батьків осіб з особливими освітніми потребами та 249 – для педагогів закладів освіти, працівників закладів охорони здоров'я, соціального захисту населення, працівникам служби у справах дітей, громадським організаціям керівникам органів управління освітою та місцевого самоврядування.

У 2022-2023 рр. для 31 дитини було організоване інклюзивне навчання в закладах освіти Городнянської МТГ, зокрема: 18 учнів (15 інклюзивних класів) та 13 дітей (інклюзивні групи у ЗДО), 1 учень з особливими освітніми потребами здобував освіту у формі педагогічного патронажу. Корекційно-розвитковими послугами в ІРЦ було охоплено 10 дітей з ООП: 9 – дошкільного віку, які не відвідують закладів дошкільної освіти та 1 дитина, що здобуває освіту у формі педагогічного патронажу.

Охорона здоров'я

Сфера охорони здоров'я Городнянської міської територіальної громади є ключовим елементом соціальної інфраструктури, спрямованим на забезпечення доступу до якісних медичних послуг для всіх жителів громади, включаючи мешканців віддалених сіл. Система охорони здоров'я базується на первинному та вторинному рівнях медичної допомоги. Основні медичні заклади громади включають лікарню, амбулаторії загальної практики сімейної медицини та медичні пункти тимчасового базування (колишні ФАПи).

Громада активно працює над покращенням медичних послуг, включаючи модернізацію обладнання, залучення спеціалістів і впровадження інновацій, таких як телемедицина. Водночас залишаються виклики, пов'язані з кадровим забезпеченням, станом інфраструктури та доступом до медичної допомоги у віддалених районах громади. Крім того, вплив війни на сферу охорони здоров'я є суттєвим, зокрема через збільшення кількості внутрішньо переміщених осіб,

психологічні та фізичні травми населення, а також потребу в екстреній допомозі й стабільному постачанні медикаментів.

Первинна медична допомога забезпечується діяльністю Комунального некомерційного підприємства «Городнянський Центр первинної медико-санітарної допомоги» Городнянської міської ради до якого входить 2 амбулаторії – це Городнянська лікарська амбулаторія, Тупичівська сільська лікарська амбулаторія та 19 медичних пунктів тимчасового базування, із них 27 обслуговують жителів Городнянської МТГ. Станом на 01.11.2024 року налічується 11 лікарів, із них 5 лікарів загальної практики-сімейний лікар, 1 лікар терапевт, 1 лікар-інтерн загальної практики-сімейна медицини та 4 лікарі педіатри. Середніх медичних працівників – 37, молодших медичних та інших працівників – 20.

Комунальне некомерційне підприємство обслуговує 23143 мешканців, з них укладено декларацій з лікарем: 10262 дорослого населення, 2740 дитячого населення.

Малюнок 5. Статтєво-віковий розподіл осіб, які уклали декларації про вибір лікаря первинної медичної допомоги у Городнянській громаді



Вторинна ланка медичної допомоги представлена закладом КНП «Городнянська міська лікарня» Городнянської міської ради, діяльність якого направлена на забезпечення громадян послугами вторинної спеціалізованої медичної допомоги, що надається в амбулаторних та стаціонарних умовах в плановому порядку або екстрених випадках і передбачає надання консультації, проведення діагностики, лікування та профілактики хвороб, травм, отруєнь, патологічних та фізіологічних (при вагітності та пологах) станів лікарями відповідної спеціалізації; направлення пацієнтів відповідно до медичних показань для надання вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги з іншої спеціалізації або надання третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги.

Станом на 01.11.2024 року в закладі працює 28 лікарів, середнього медичного персоналу – 88 осіб, молодшого медичного персоналу - 46, іншого – 45 особи. Серед лікарів мають вищу кваліфікаційну категорію - 6, першу - 8, другу - 5, інші - лікарі спеціалісти. На даний час проходить інтернатуру один лікар за спеціальністю «Внутрішні хвороби».

Фінансування КНП «Городнянська міська лікарня» здійснюється Національною службою здоров'я України та з місцевого бюджету Городнянської міської ради.

Станом на 01.11.2024 року, КНП «Городнянська міська лікарня» уклала договір з НСЗУ за наступними пакетами надання медичних послуг (табл. 5.8.):

Таблиця 8. Пакети надання медичних послуг КНП «Городнянська міська лікарня»

Код медичної послуги	Назва пакету
	Первинна медична допомога
10	Мамографія
11	Гістероскопія
23	Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям
24	Мобільна паліативна медична допомога дорослим і дітям
34	Стоматологічна допомога
35	Ведення вагітності в амбулаторних умовах
41	Супровід та лікування дорослих та дітей, хворих на туберкульоз, на первинному рівні медичної допомоги
50	Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів
51	Супровід та лікування дорослих та дітей з психіатричними розладами на первинному рівні медичної допомоги
57	Готовність та забезпечення надання медичної допомоги населенню, яке перебуває на території де ведуться бойові дії
60	Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки
67	Зубопротезування окремих категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України (група послуг №2)

Станом на 01.11.2024 р. кількість укладених декларацій з терапевтами, які надають первинну медичну допомогу в КНП «Городнянська міська лікарня» - 2948, з педіатрами – 671. Поліклінічне відділення КНП «Городнянська міська лікарня» має потужність 170 відвідувань у зміну. Прийом ведуть 23 лікарів за 14 спеціальностями. До лікарів поліклінічного відділення закладу за 9 міс. 2024 року здійснено 55693 відвідувань виключно з профілактичними цілями. Кількість відвідувань з розрахунку на 1 мешканця склала 2,2. Кількість операцій проведено амбулаторно 533, що становить 215,4 на 10 тис. населення.

В лікарні функціонує стаціонар на 110 ліжок. Показник забезпеченості ліжками на 10 тис. населення становить 44,4 (по Чернігівському району – 38,1 за 2023 рік). У стаціонарі працює 6 відділень, а стаціонарна допомога надається по 9 профілях. На сьогоднішній день заклад спроможний забезпечити лікування пацієнтів в стаціонарі лікарськими засобами та виробами медичного призначення згідно національного переліку та протоколів лікування.

Соціальний захист населення

З метою надання якісних та наблизених до людей соціальних послуг, ефективної організації діяльності у сфері соціального захисту населення в Городнянській міській раді створено **відділ з питань соціального захисту населення**. Завданням Відділу є забезпечення реалізації державної соціальної політики на території Городнянської міської територіальної громади у сфері соціального захисту населення і здійснення безпосередньої діяльності у сфері соціального захисту населення.

У структурі Городнянської міської ради є **Служба у справах дітей Городнянської міської ради**. Служба веде контроль за недопущенням порушення прав дитини та всіляко сприяє у вирішенні відповідних проблем.

На первинному обліку в службі у справах дітей Городнянської міської ради станом на 1 листопада 2024 року перебуває 22 дітей-сиріт та 43 дітей, позбавлених батьківського піклування. З них: 39 – під опікою, піклуванням громадян, 6 – виховується в дитячому будинку сімейного типу, 8 – виховується в прийомних сім'ях, 9 - КЗ «Городнянський ліцей» Чернігівської обласної ради, 2 – Прилуцький обласний будинок дитини «Надія», 1 – в інтернатному закладі соціального захисту населення ОДА, 3- ПТНЗ, технікумах, вузах.

Станом на 01.11.2024 на території громади проживає 12 дітей-сиріт та 24 дитини, позбавлених батьківського піклування, які перебувають на первинному обліку в службі у справах дітей Городнянської міської ради.

На території громади функціонує 5 прийомних сімей, які виховують 8 вихованців та один дитячий будинок сімейного типу, де виховується 6 дітей.

На території громади проживає 8 усиновлених дітей.

Таблиця 13. Інформація щодо забезпечення прав дитини у Городнянській МТГ, 2024 р.

Показник	Чисельність, осіб
Чисельність дитячого населення всього, з них:	
дітей-сиріт	22
дітей, позбавлених батьківського піклування	43
дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах	20
дітей з інвалідністю	13
дітей у багатодітних сім'ях	1076
виявлених дітей, які потрапили у ситуацію безпосередньої загрози їхньому життю або здоров'ю	0
постраждали від домашнього насильства	5
діти, громадяни України, які залишилися без батьківського піклування на території інших держав, та яких повернули до України	-
діти, розлучені з сім'єю, які не є громадянами України	-
діти, із числа внутрішньо переміщених осіб	-
Кількість дітей, які перебувають під опікою/піклуванням	29
Кількість прийомних сімей, одиниць	5
У них дітей	8
Кількість дитячих будинків сімейного типу, одиниць	1
У них дітей	6

На обліку в службі у справах дітей перебуває 20 дітей, які опинились в складних життєвих обставинах, які виховуються в 7 сім'ях.

Згідно рішення першої сесії восьмого скликання Городнянської міської ради від 02.12.2020 року було створено комунальну установу «Центр надання соціальних послуг» Городнянської міської ради для організації надання соціальних послуг незахищеним верствам населення. Впродовж 10 місяців 2024 року загальна кількість наданих соціальних послуг громадянам, які перебувають в складних життєвих обставинах та потребують соціальних послуг становить близько 3000 громадян. В громаді є значна кількість осіб, які належать до вразливих груп (табл.14).

Таблиця 14. Вразливі групи населення у Городнянській МТГ, на 01.12.2024 р.

Показник	Чисельність, осіб
Кількість сімей, які перебувають на обліку КУ «Центр надання соціальних послуг», як такі, що перебувають у складних життєвих обставинах (сімей)	63
З них дітей	159
Кількість сімей, які отримують соціальні послуги (сімей)	636
Кількість сімей, які отримують державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям	320
З них дітей	640
Кількість сімей з дітьми, які мають інвалідність батьки	109
діти	35
Кількість осіб з числа учасників АТО, які здійснювали заходи з забезпечували заходи з національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії російської федерації	74
Кількість дітей, батьки або один з батьків яких загинули в наслідок збройної агресії російської федерації	366
Кількість багатодітних сімей	34
з них дітей	224
Одинокі матері (батьки)	774
Кількість осіб, які постраждали від домашнього насильства	126
	54

Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» Городнянської міської ради співпрацює з благодійною організацією ЧХМ «Милосердя та духовне відродження», яка надає гуманітарну допомогу у вигляді одягу. В 2024 році ЧОБО «Аратта» передала гуманітарну допомогу у вигляді одягу б/в на суму 8795,69 грн. Громадська організація «Розквітай» в 2024 році надала гуманітарну допомогу у вигляді засобів реабілітації на суму 2700,00 грн. Також завдяки спільним зусиллям міської ради та за сприянням БФ «Рокада» було відкрито Оздоровчий простір з тренажерами для людей, які цього потребують, а саме - особи з інвалідністю, люди похилого віку, люди з обмеженими можливостями, люди з ураженням опорно-рухового апарату, люди після травм та інші мешканці громади, хто бажає підтримувати своє здоров'я. В 2023 році Благодійним фондом «Право на захист» було проведено ремонтні роботи та надано благодійну допомогу на суму 1131031,00 грн. В 2024 році Асоціація «Medicos del Mundo» провела будівельні та відновлювальні роботи у будівлі, де знаходиться комунальна установа на суму 633484,52 грн.

З початку повномасштабного вторгнення Російської Федерації на територію України мільйони людей були вимушені виїхати за межі своєї області, району, міста, села або навіть країни рятуючи своє життя. Починаючи з 24 лютого 2022 року до Городнянської міської територіальної громади, після відступу російських військ з території громади, з різних областей України евакуювалося 1106 осіб, які офіційно

отримали статус внутрішньо переміщеної особи (далі-ВПО) відповідно до Порядку оформлення і видачі довідки про взяття на облік внутрішньо переміщеної особи, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01 жовтня 2014 р. № 509 «Про облік внутрішньо переміщених осіб» (із змінами). Отримання статусу ВПО є однією з умов отримання допомоги від міжнародних організацій та державної підтримки.

З метою забезпечення внутрішньо переміщених осіб житлом, рішенням виконавчого комітету Городнянської міської ради від 16.03.2023 року, був затверджений Порядок розподілу житла, яке придбане для осіб, з числа вимушених переселенців, житло, яких зруйноване, непридатне для проживання внаслідок збройної агресії російської федерації проти України або знаходиться у безпосередній близькості до кордону, який прийнятий згідно Програми розвитку цивільного захисту Городнянської міської ради на 2021-2025 роки, та з умовами якого міською радою здійснюється надання житла призначеного для тимчасового проживання внутрішньо переміщеним особам. Станом на 01.12.2024 року в рамках даної програми придбано 12 будинків для 24 осіб.

В листопаді 2024 року в м. Городня, в рамках співпраці Городнянської міської ради з Чернігівським регіональним відділенням Асоціації міст України та Pontis Foundation стала можлива реалізація проєкту «Капітальний ремонт приміщень будівлі за адресою: м.Городня, вул.Чумака,14» по облаштуванню кімнат для тимчасового перебування внутрішньо переміщених осіб. Даний проєкт реалізовано з метою забезпечення можливості тимчасового прихистку для осіб, які мають проблеми з наявністю житлового приміщення, яке вони втратили, в тому числі, через збройну агресію рф. В рамках проєкту було здійснено капітальний ремонт приміщення комунальної форми власності, що складається з 2-х секцій: перша – поліпшеного комфортного проживання – дві житлові кімнати з санвузлом та кухнею; друга - житлові кімнати, кухні, санвузли, душові тощо. Кількість мешканців, на яке розраховане дане приміщення, складає 45 осіб. Даний проєкт є першим таким проєктом, що реалізований в громадах, які безпосередньо межують з російською федерацією. Вартість проєкту склала 10,5 млн. гривень.

Окрім державної допомоги внутрішньо переміщені особи, які тимчасово проживають на території громади могли отримати гуманітарну допомогу від благодійних організацій. Варто відзначити, що Городнянська міська рада з метою надання благодійної допомоги для внутрішньо переміщених осіб співпрацювала з такими організаціями як: Норвезька рада у справах біженців (NRC), Данська рада у справах біженців (DRC), ZOA, Місія Червоного хреста в Україні, БО «Рокада», БФ «Право на захист», Global Empowerment Mission Ukraine (GEM) та інші.

Культура

Сфера культури в Городнянській міській територіальній громаді є важливим елементом громадського життя. Вона сприяє збереженню історичної спадщини, розвитку творчого потенціалу жителів і формуванню унікальної місцевої ідентичності. У громаді діють заклади культури різної функціональної спрямованості, які надають культурні послуги населенню. До мережі закладів культури входять:

- Комунальний заклад «Міський будинок культури» Городнянської міської ради;
- 28 сільських клубних закладів;
- Комунальний заклад «Городнянська централізована бібліотечна система» Городнянської міської ради;

- 24 сільські бібліотеки-філії;
- Комунальний заклад «Городнянська школа мистецтв імені Лідії Кондрашевської»;
- Комунальний заклад «Городнянський історико-краєзнавчий музей».

Після широкомасштабного вторгнення та збройної агресії РФ, діяльність закладів культури має суттєві обмеження, зокрема через те, що територія громади відповідно до наказу Міністерства розвитку громад та територій України № 376 від 28.02.2025 року (зі змінами), віднесена до територій, на яких можливі бойові дії. Проте все одно, працівники культури долучаються до роботи, оскільки діяльність клубних закладів, бібліотек, музеїв – важливий елемент формування загального сприйняття та світогляду для нашої громади в такий важкий час.

Однією з основних складових роботи працівників культури є комунікація з мешканцями громади та організація в зворотного зв'язку з ними. Крім того, виходячи з наявних умов, а також в межах своїх можливостей та повноважень, основне завдання культури зараз - зменшити ризики для людей, зберегти основні фонди, та використати наявний час для організації навчання працівників у сфері культури. До того, особлива увага приділяється моніторингу пошкоджень об'єктів та закладів культури, історичних пам'яток, релігійних споруд, об'єктів нематеріальної спадщини тощо.

Важливою діяльністю в цьому контексті є заходи, що проводять працівники бібліотек. В умовах воєнного часу бібліотекарі перетворили свої заклади на осередки волонтерської діяльності та хаби психологічної підтримки. Приміщення бібліотек стали місцями укриття, волонтерськими пунктами, де розподіляється гуманітарна допомога, плетуться маскувальні сітки.

На базі центральної бібліотеки працюють безкоштовні курси української мови вже більше 3 років та англійської мови з викладачами-волонтерами.

Бібліотечні працівники розвиваються разом з молоддю, проводячи для них ігрові програми; патріотичні мітинги; фотоквести; мовознавчі ігри; віртуальні екскурсії, екскурсії містом, бібліотекою. У ЦБС працює «Лавка букініста», вуличні акції з донатом на ЗСУ, «Творча майстерня» з безоплатним доступом до швейної машинки, «Шафа речей», функціонує «Бібліокафе». Також здійснюється активна участь в проектах, написання проектів (грантів), постійне навчання та вдосконалення своїх навичок; участь у засіданнях круглих столів та інше.

Фізична культура та спорт

Одним із основних напрямків функціонування сфери культури є розвиток спорту в громаді, який сприяє популяризації здорового способу життя та згуртованості мешканців. У громаді діють спортивні секції та клуби, які забезпечують можливість для занять різними видами спорту. Регулярно організуються змагання, турніри та інші спортивні заходи, що залучають дітей, молодь та дорослих до активного дозвілля, зокрема:

- спартакіади до Дня ЗСУ;
- турніри з футболу серед команд ЗСУ,
- турніри з волейболу серед команд ЗСУ;
- Кубок Городнянської громади з футболу;
- Кубок Городнянської громади з волейболу;
- турніри пам'яті з футболістів;
- турнір з футболу «Кубок осені»;

- матчеві зустрічі обласного кубку з волейболу;
Значна увага приділяється підтримці дитячого та юнацького спорту, а також розвитку інфраструктури, зокрема спортивних майданчиків, стадіонів та залів, зокрема для жителів та гостей громади на постійній основі відкритий міський стадіон з доступом до всіх спортивних площадок.

Таблиця 11. Об'єкти спортивної інфраструктури Городнянської МТГ

Споруда	Скільки відвідувачів вміщує	Події чи заходи, що викликають найбільший прилив гостей
Міський стадіон (відділ культури, сім'ї, молоді та спорту Городнянської міської ради) м.Городня, вул.Жижкуна, 1	9000	- Свято «Масляної»; - День міста; - Дитячі спортивні розваги; - Змагання «Сокіл», «Джура»; - Заняття фізичною культурою учнів ліцею №2; - Спортивні заняття ДЮСШ; - Заняття фізичною культурою підопічних центру надання соціальних послуг.
- спортивний майданчик зі штучним покриттям; - спортивний майданчик багатофункціональний (великий теніс, баскетбол, волейбол); - футбольне поле; - запасні футбольні поля (3шт); - додаткова площадка для хокею; - майданчики з тренажерами (2шт.); - дитяча альтанка; - бігова доріжка; - адмін.будівля; - роздягальня	50 60 50 100 30 20 15 200	На міському стадіоні проводяться різноманітні заходи такі, як: - спартакиади до Дня ЗСУ; - турніри з футболу серед команд ЗСУ, - турніри з волейболу серед команд ЗСУ; - Кубок Городнянської ТГ з футболу; - Кубок Городнянської ТГ з волейболу; - марафон до Дня піхоти; - турніри пам'яті з футболістів; - турнір з футболу «Кубок осені»; - матчеві зустрічі обласного кубку з волейболу; - турніри з футболу ветеранських команд громади - турніри з волейболу ветеранських команд громади.
Міні футбольні поля с. Конотоп с. Дібрівне с. Мощенка с. Лемешівка с. Володимирівка с. Хоробичі с. Ільмівка с. Деревини с. Бутівка с. Полісся с. Здрягівка	50-100	- Тренування з загальної фізичної підготовки - Проведення змагань

Комунальна інфраструктура та інженерні мережі

Обслуговування мереж газопостачання на території громади здійснює ТОВ Газорозподільчі мережі України. Обслуговування мереж електропостачання на території громади здійснює філія ПрАТ «Чернігівобленерго».

Підприємством, яке надає послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення на території громади в м. Городня та в с. Хрипівка є КП «Городнянське виробниче управління житлово-комунального господарства» Городнянської міської ради.

Загальна протяжність водопровідних мереж КП «Городнянське ВУЖКГ» 72,4 км, каналізаційної мережі 18,2 км, 3 артсвердловини, 4 КНС та очисні споруди.

Водопостачання міста здійснюється з підземних джерел трьома артезіанськими свердловинами глибиною 508, 498, 482 метрів з водоносних комплексів сеноман-нижньокрейдових відкладів, обладнаних 2 занурювальними насосами марки ЕЦВ-10 та 1 насосом марки ЕЦВ-8. Артезіанські свердловини розташовані на трьох водозаборах загальною потужністю - 2,04 тис. м³/добу.

Система водопостачання є централізованою і включає наступні споруди: 3 водозабірних артезіанські свердловини; 2 водонапірні башти загальним об'ємом 330 м³.

Кількість населення яке забезпечується водопостачанням у м. Городня - 4886 абонентів, підприємств - 43 одиниць, інші - 137 одиниць, водовідведення - 1288 абонентів, потужність водовідведення - 0,5 тис. м³/добу. Кількість населення у сільських населених пунктах громади, яке забезпечується централізованим водопостачанням - 111 абонентів в с. Хрипівка.

Городнянська дільниця АТ «ОБЛТЕПЛОКОМУНЕНЕРГО» відповідно до договору оренди з Городнянською міською радою орендує чотири котельні у м. Городня та надає послуги із тепlopостачання бюджетній сфері, житловому фонду, установам, організаціям та підприємствам міста Городня. В оренді підприємства Городнянська дільниця АТ «ОБЛТЕПЛОКОМУНЕНЕРГО» перебуває чотири котельні та 7 км теплових мереж. До теплових мереж підключено 8 об'єктів бюджетної сфери.

Основними проблемами комунальних підприємств громади являються:

- недостатня кількість артезіанських свердловин та мереж водопостачання у окремих районах міста та сіл об'єднаної громади.
- прогресуюча тенденція до погіршення рівня наданих споживачам послуг з водопостачання і водовідведення через фізичну зношеність інженерних мереж;
- фізична зношеність та застарілість каналізаційних очисних споруд.
- існуюча мережа водовідведення охоплює лише 25% житлового фонду підключеного до мережі централізованого водопостачання й також зношена на 85% та потребує капітального ремонту.

На даний час у Городнянській громаді виникла технічна можливість охопити 650 жителів приміського с. Вокзал-Городня послугою з централізованого водопостачання від діючих міських артезіанських свердловин, для цього вже виготовлено проектно-кошторисну документацію по будівництву I черги водогону від м. Городня до с. Вокзал-Городня протяжністю 4,5 км.

Енергоспоживання та енергозбереження

Енергозбереження та впровадження енергоефективних технологій є надзвичайно важливими для розвитку Городнянської громади, яка відчуває особливі виклики через свій прикордонний статус і вплив війни. Оптимізація використання енергоресурсів дозволить громаді суттєво скоротити витрати на утримання бюджетних установ, зокрема шкіл, лікарень і закладів культури. Це дозволить спрямувати зекономлені кошти на вирішення інших нагальних потреб громади,

таких як відновлення інфраструктури чи підтримка соціально направлених проєктів.

Впровадження енергоефективних заходів, таких як утеплення будівель, модернізація систем опалення чи встановлення альтернативних джерел енергії, сприяє не лише економії, але й покращенню умов для мешканців громади.

З 2019 по 2022 рік в громаді було реалізовано ряд проєктів, метою яких є підвищення енергоефективності будівель комунальної власності, зокрема:

- Капітальний ремонт даху КЗ “Міський будинок культури” Городнянської міської ради в м.Городня, Чернігівської області;

- Капітальний ремонт із впровадженням комплексних заходів з теплореновації закладу загальної середньої освіти №2 по вул.Троїцька, 2а в м. Городня, Городнянського району, Чернігівської області з виділенням черговості на загальну суму 16 272 689 грн;

- Реконструкція адміністративної будівлі по вул. Троїцька, 15 у м. Городня Чернігівської області. Вартість проєкту 1 252 091 грн;

- В 2020 році за рахунок коштів субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам, а також за рахунок коштів міського бюджету, було завершено капітальний ремонт корпусу №1 Городнянського ясла-садка №1.

- Капітальний ремонт - заміна віконних та зовнішніх дверних блоків на енергоефективні в КНП “Городнянська міська лікарня” Городнянської міської ради. Вартість проєкту – 1 745 544 грн.

Окрема увага приділяється модернізації зовнішнього освітлення:

- Збудовано ПЛІ-0,4 кВ вуличного освітлення по вул. 1-го Травня в м. Городня, Чернігівської області. Вартість проєкту склала 1 008 112 гривень. Виконано за рахунок коштів субвенції на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій 2018-2019 рр. та співфінансування з міського бюджету було реалізовано проєкти;

- Для зовнішнього освітлення і населених пунктах громади вже на 50% використовуються світлодіодні ліхтарі. Здійснюється подальша поступова заміна застарілих ламп.

- В 2023 році, за сприяння Програми розвитку ООН в Україні 5 пішохідних переходів в м. Городня було оснащено автономними ліхтарями на сонячних батареях.

Питання енергоспоживання та енергозбереження протягом останніх років виходить на перший план через низку важливих чинників. Особливу увагу привертає забезпечення енергетичної безпеки, що стає ключовим завданням для багатьох громад. Залежність від зовнішніх постачальників енергоресурсів створює ризики для стабільності енергозабезпечення, особливо на тлі високої вартості традиційних енергоресурсів, таких як газ та електроенергія. У цьому контексті альтернативні джерела енергії, зокрема пелети, дрова, та щепи стають економічно вигіднішими рішеннями для Городнянської громади. На її території громади існує достатній ресурсний потенціал для їх використання, що дозволяє значно зменшити витрати на енергоносії. По цьому напрямку, ведеться активна робота з переведення котелень з природного газу на місцеве тверде паливо. Наразі, блочно-модульні котельні, що використовують тверде паливо, встановлені в КЗ «Городнянський садок №4», КНП «Городнянська міська лікарня» та КЗ «Дитячо-юнацька спортивна школа» (дана котельня опалює також КЗ «Городнянський ліцей №2»). На стадії монтажу також блочно-модульна котельня, що знаходиться за адресою м. Городня, вул. Троїцька,

10а, що забезпечуватиме теплопостачанням адміністративну будівлю, КУ «Центр надання соціальних послуг» та КЗ «Городнянська школа мистецтв ім. Лідії Кондрашевської». Також, в 2022 році були переобладнані на використання твердого палива котли в КЗ «Городнянський ліцей №1» та КЗ «Городнянський ліцей» Чернігівської обласної ради.

Додатково перспективним рішенням є встановлення сонячних електростанцій (СЕС) для забезпечення автономного енергопостачання громадських будівель. Це дозволяє значно зменшити залежність від традиційних енергоресурсів, скоротити витрати на енергопостачання бюджетних установ і підвищити стійкість громади до енергетичних ризиків.

Перші кроки в цьому напрямку вже зроблено. У КНП «Городнянська міська лікарня» станом на кінець 2024 року знаходиться на стадії реалізації проєкт з монтажу та підключення системи сонячних панелей. Реалізація цього проєкту, підтримана Благодійним фондом «Фортечний», створить передумови для суттєвої економії коштів на споживанні електричної енергії.

Крім того, у співпраці з ГО «Екоклуб» було розроблено попереднє техніко-економічне обґрунтування для встановлення сонячної станції на водозабірних свердловинах КП «Городнянське виробниче управління житлово-комунального господарства». Наразі триває пошук донорських пропозицій для реалізації цього проєкту, який матиме значний вплив на оптимізацію витрат підприємства та забезпечення стабільного водопостачання громади.

Комплексне впровадження цих заходів, включаючи модернізацію інженерних мереж та використання місцевих ресурсів, дозволяє досягти суттєвої економії та підвищити енергоефективність громади.

Транспортна інфраструктура та зв'язок

Через територію Городнянської міської територіальної громади проходить міжнародний та регіональний автошляхи:

- Міжнародний автомобільний шлях Е95: проходить через місто Городня, з'єднуючи Україну з білоруссю та росією. Після повномасштабного вторгнення, транспортне сполучення з зазначеними країнами закрито. Ділянка шляху Е95 використовується для потреб регіонального та місцевого значення;
- Автошлях Н 28 — автомобільний шлях регіонального значення. Проходить територією Чернігівської області через Чернігів — Городню — Сеньківку.

Транспортне сполучення між населеними пунктами громади та районним / обласним центром

Дорожньо-транспортна інфраструктура Городнянської громади має стратегічне значення, враховуючи її прикордонне розташування та необхідність забезпечення ефективного сполучення між населеними пунктами громади, сусідніми територіями та державними кордонами. На території громади знаходиться розгалужена мережа автомобільних доріг, яка включає як місцеві, так і регіональні траси. Основна проблема цієї інфраструктури полягає у її фізичному зношенні. Значна частина доріг перебуває в незадовільному стані через тривалий період недостатнього фінансування на ремонт і обслуговування. Це ускладнює пересування, особливо в осінньо-зимовий період.

Транспортна інфраструктура громади також включає мостові споруди, які вимагають модернізації та постійного моніторингу стану. Наявність якісних доріг є критично важливою для доступу до закладів охорони здоров'я, освіти, адміністративних центрів та для розвитку місцевої економіки, зокрема аграрного сектору.

Таблиця 12. Основні дороги обласного та районного значення, які проходять через територію Городнянської МТГ

№ з/п	Індекс дороги	Найменування дороги	Протяжність
1	O250501	Городня - Кузничі - Деревини	24,8
2	O251611	Добрянка - Дроздовиця - Кузничі	20,7
3	O250503	Володимирівка - Хоробичі - Бутівка з підїздом до с. Лемешівка	44,7
4	O250504	Смичин - Конотоп - Смяч - Гвоздиківка	12,9
5	O250505	Городня - Бурівка	29,8
6	O250509	Ваганичі - Перепис	5,1
7	O250510	Городня - ст. Городня	0,9
8	O250512	Гасичівка - Мощенка - Сутоки	6,5
9	O250513	/Н-28/ - Півнівщина	4,3
10	O250514	Городня - Травневе - Дроздовиця	10,9
11	O250515	/Н-28/ - Сеньківка	2,2
12	C250502	Старосілля - Автуничі	7,2
13	C250503	Бутівка - Здрягівка	6,6
14	C250504	Ільмівка - Мости	1,0
15	C250505	Сеньківка - Берилівка	5,9
16	C250507	Городня - Стовпівка	1,1
17	C250509	/O250505/ - Залісся	6,6
18	C250510	/O251611/ - День-Добрий	2,0
19	C250512	/O250505/ - Студенець - Лютіж	1,2
20	C250513	Дроздовиця - Будище	7,2
21	C250514	Моложава - Минаївщина	6,6
22	C250515	/O250501/- Зелене	1,0
		ВСЬОГО:	209,2

В громаді функціонують автобусні маршрути обласного та місцевого значення. Сполучення з обласним центром здійснюється приватними перевізниками. Маршрути, що знаходяться всередині громади, обслуговуються КП «Житлово-експлуатаційна дільниця» Городнянської міської ради, серед них:

Міський маршрут м. Городня (залізничний вокзал) – с. Хрипівка – с. Півнівщина; Городня – Дроздовиця; Городня – Невкля; Городня- Хотівля; Городня – Здрягівка.

Зазначені маршрути можна вважати соціальними, оскільки, через збитковість перевезень на цих напрямках і низький пасажиропотік, приватні перевізники часто відмовляються від здійснення господарської діяльності з перевезення пасажирів. Це створює додаткові труднощі для забезпечення належного транспортного обслуговування населення, що особливо впливає на віддалені населені пункти. Частково вирішити питання допомагають благодійні фонди та організації, зокрема з грудня 2024 року, за ініціативи та фінансування фонду «Пролісок», почали функціонувати 2 безкоштовні соціальні маршрути з прикордонними населеними пунктами: м.Городня – с.Мощенка та м.Городня – с.Деревини.

Дорожньо-транспортна інфраструктура громади вимагає особливої уваги. Якщо більшість доріг комунальної власності хоча й перебувають у задовільному стані та потребують капітального ремонту, в цілому є придатними для експлуатації, то питання стану доріг обласного підпорядкування є проблемним через свій стан та

відсутності фінансування для капітального ремонту. В межах власних можливостей громада намагається вирішувати питання стану доріг, зокрема в рамках виконання Програми соціально – економічного та культурного розвитку Городнянської МТГ, за 2023-2024 роки на вирішення питань, що стосуються безпосередньо оновлення, утримання, поточного та капітальних ремонтів доріг, було спрямовано 12 253,872 тис. грн. В цілому, беручи до уваги велику територію громади, віддаленість населених пунктів, а також близькість до кордону з країною агресором рф, для забезпечення відновлення та покращення стану доріг, ресурсів громади недостатньо.

Мобільний зв'язок та інтернет

На території Городнянської громади мобільний зв'язок та інтернет надаються кількома операторами, що забезпечують зв'язок і доступ до інтернету як у міських, так і в сільських населених пунктах.

Мобільний зв'язок, що покриває територію громади, забезпечується такими основним мобільними операторами, як ПрАТ «Київстар», ПАТ «Vodafone Україна» та ТОВ «Lifecell». Ці оператори забезпечують 3G/4G зв'язок у більшості населених пунктів громади, хоча в деяких віддалених населених пунктах покриття є дуже обмеженим або взагалі відсутнє. Особливо це стосується прикордонних населених пунктів громади.

Інтернет На території Городнянської громади доступ до фіксованого інтернету забезпечується кількома провайдерами: ТОВ «СМАРТ.КОМ» та ПАТ «Укртелеком». ТОВ «СМАРТ.КОМ» надає послуги високошвидкісного інтернету через оптоволоконні мережі, забезпечуючи стабільне та швидке підключення в основних населених пунктах громади. ПАТ «Укртелеком», у свою чергу, пропонує доступ до інтернету через ADSL та оптоволоконні лінії, що дозволяє забезпечити покриття навіть в більш віддалених районах громади.

Станом на 01.12.2024 року, саме через оптоволоконні мережі, в громаді підключено до мережі Інтернет 11 з 60 сільських населених пунктів. 8 з них в 2021 році були підключенні за рахунок коштів субвенції на реалізацію заходів, спрямованих на підвищення доступності широкосмугового доступу до Інтернету в сільській місцевості. Вартість проекту склала 849,500 тис. грн. Загалом, кількість населених пунктів, які мають потребу в підключенні через оптичні мережі складає 16 сіл.

Інфраструктура торгівлі та сфери послуг

Мережа закладів торгівлі та послуг у Городнянській міській територіальній громаді в основному складається з продуктових і господарських магазинів, аптек, закладів громадського харчування, перукарень, сервісних центрів, та закладів, що надають інші послуги (банківські, поштові тощо). Також, на території громади фізичними особами-підприємцями та юридичними особами надається широкий спектр усіх необхідних послуг з побутового обслуговування населення серед яких:

- пошив та ремонт одягу та взуття;
- ремонт побутової та комп'ютерної техніки
- ремонт ювелірних виробів
- ремонт автомобільного транспорту
- послуги перукарів та салонів краси
- ритуальні послуги
- тощо.

Кількість суб'єктів господарювання, які працюють в цій сфері станом 01.12.2024 року складає 295 підприємств. Розподіл мережі є нерівномірним. Більшість закладів сфери торгівлі та послуг сконцентровано в адміністративному центрі м. Городня – 257 суб'єктів господарювання, при 38 - в населених пунктах громади. У сільській місцевості функціонування сфери торгівлі та послуг часто ускладнюється низькою чисельністю населення, меншою купівельною спроможністю та віддаленістю населених пунктів, що робить такі ініціативи економічно менш привабливими для підприємств.

ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Опитування методом анкетування проводилось у листопаді-грудні 2024 року. При проведенні опитування було запропоновано питання, варіанти відповідей до питань, а також (за бажанням) додати власну відповідь на питання.

Загалом у проведеному дослідженні взяло участь 345 мешканців, з яких 87,25% жінки та 12,75% чоловіки. Більшість респондентів – люди працездатного віку (понад 98%). Кожен другий респондент – особа у віці від 35 до 50 років.

Бачення людей перспектив розвитку громади є досить різносторонніми. Майже 49% мешканців, що взяли участь в опитуванні, позитивно оцінюють перспективи громади – 122 особи стверджують, що їм приємно тут жити, ще 23 – хотіли б, щоб тут жили їхні діти, 15 осіб готові рекомендувати свою громаду знайомим для проживання. Водночас понад 51% опитаних не бачить прогресу та перспектив розвитку громади та не може себе у ній реалізувати.

Серед найбільших проблем розвитку громади респонденти виділяють: високий рівень безробіття, відсутність зовнішніх інвестицій, значна частка населення старшого працездатного віку, несприятливі умови для розвитку підприємництва, низьку якість дорожнього покриття між населеними пунктами громади, недостатню громадську ініціативність та активність мешканців громади. Проблемами, які найменше турбують мешканців громади на даному етапі є – недостатня інформованість про громаду за її межами, зношеність інженерних мереж (водопостачання, водовідведення), якість середньої та дошкільної освіти, засміченість довкілля та забрудненість питної води (що свідчить про відносний рівень екологічної безпеки Городнянської МТГ).

Оцінюючи сьогоденний стан розвитку громади найбільше відповідей «відмінний» респонденти віддали екологічному стану громади, роботі дошкільних установ, медичному забезпеченню, якістю комунальних послуг. Найгірше оцінили можливості працевлаштування, умови для започаткування та ведення власного бізнесу, безпеку мешканців, інфраструктуру відпочинку та довкілля, а також стан доріг.

Респондентів також попросили розмістити за важливістю і першочерговістю завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади. До найгостріших проблем, які потребують першочергового вирішення мешканцями громади віднесено зменшення рівня безробіття, сприяння розвитку промислових підприємств, розвиток малого і середнього бізнесу, ремонт доріг між населеними пунктами громади, підтримку фермерства. До другої черги завдань респондентами віднесено благоустрій населених пунктів, ремонт вулиць, розвиток сфери дозвілля (відпочинку та спорту), використання місцевих природних ресурсів, розвиток туризму. Завданнями другого порядку для мешканців є – покращення освітлення

населених пунктів громади, покращення водопостачання та каналізування, підтримка агрохолдингів і кооперативного руху.

Необхідно відзначити, що лише 35,36% мешканців, які взяли участь в опитуванні, вірять у позитивний результат і реалізацію означених вище завдань.

Основні активи для розвитку громади респонденти вбачають у прогресивній та дієвій місцевій владі, привабливій природі, іноземних інвесторах, активності та підприємливістю мешканців громади, місцевих підприємствах і підприємців.

Опитування представників молоді громади

Опис проекту і методології. В рамках проекту «Стратегічне планування в Сумській, Харківській та Чернігівській областях», який реалізується Чернігівською міською громадською організацією "Сіверський інститут регіональних досліджень" та став можливим завдяки Агентству США з міжнародного розвитку (USAID) через Проєкт USAID «ГОВЕРЛА» було проведено дослідження з вивчення думки представників молоді Городнянської МТГ Чернігівської області з приводу розвитку громади та здійснення першочергових кроків щодо вирішення нагальних проблем та потреб молоді.

Об'єктом дослідження були обрані представники молоді (віком від 14 до 35 років), які є активними мешканцями громади, а також членами молодіжної ради громади.

З урахуванням специфіки об'єкта вивчення, його важкодоступності й мети дослідження було вирішено реалізувати якісну стратегію соціологічного дослідження з використанням методу фокус-груп. Фокус-група – це базовий груповий метод якісного аналізу соціальної інформації, який за допомогою спеціально організованої за дослідницьким планом групової дискусії дає змогу з'ясувати реально наявні особливості соціальної практики через актуалізацію особистого досвіду учасників дослідження. Інформація, що отримується за допомогою фокус-групи, не є простою сумою індивідуальних думок, але завжди виступає продуктом групової динаміки, за якої відповіді інформантів стимулюються присутністю інших учасників та аргументуються в спорах або згоді з іншими. Крім того, колективне обговорення дає можливість усебічно розглянути різні аспекти предмета дослідження. Така дискусія особливо ефективна, коли необхідно зрозуміти, що насправді думають і відчувають люди, які опиняються в конкретних ситуаціях та діють певним чином. Завдяки цьому ефекту дослідження, проведені методом фокус-групи, вирізняються великим евристичним потенціалом, адже дають змогу глибоко дослідити проблему, проаналізувати широкий спектр думок і стереотипів, які не можуть бути виявлені більш формалізованими методами (наприклад масовим опитуванням), виявити ті реальні процеси та моделі взаємодії, які властиві діяльності кожного залученого до дослідження респондента.

У цьому дослідженні була застосована найбільш поширена форма фокус-групи – інтерв'ю з гайдом (*3 П: потреби, проблеми та пропозиції*), у якому послідовно представлені вищеназвані теми, що потребують обговорення.

Рекрутування учасників фокус-групи проходило відповідно до мети й задач дослідження.

Опис групи. Усього в дослідженні взяли участь 10 інформантів, які всі 10 побували на фокус-групі. Серед учасників опитування були 8 жінок та 2 чоловіків.

Тривалість фокус-груп – від 45 хвилин до 1 години. Атмосфера проведення фокус-груп можна визначити як спокійно-доброзичливу. Відчувалося зацікавленість інформантів у спілкуванні та бажання ділитися своїми думками. Загалом у проведеному дослідженні взяло участь 12 мешканців, з яких 80% жінки та 20% чоловіки. Всі респонденти – особи у віці від 15 до 35 років (100 %). Опитування проводилось 17 січня 2025 року. Результати проведення засідання фокус групи наведені у табл. 12.1.

Таблиця 9. Форма щодо вивчення потреб молоді (бенефіціарів) Городнянської МТГ

Бенефіціари*	Чисельність групи	Потреби	Проблеми**	Пропозиції
1	2	3	4	5
1.1. 8 жінок та 2 чоловіків	2.1.10 осіб	3.1. Організація та благоустрій громадських зон для молоді.	4.1. Відсутність впорядкованих місць для проведення змістовного дозвілля в громаді.	5.1. Облаштування багатофункціонального простору в м. Городня.
		3.2. Підвищення освітнього рівня молоді.	4.2. Деградація дозвілля серед молоді.	5.2. Проведення ремонту «літнього майданчика» в місцевому парку м. Городня для організації культурно-мистецьких заходів.
			4.3. Відсутність можливості працевлаштування.	5.3. Облаштування пункту (сервісу) прокату електросамокатів.
			4.4. Зниження освітнього рівня молоді в умовах війни.	5.4. Організація курсів, що стосуються ІТ технологій та проектного менеджменту.
				5.5. Організація та посилення взаємодії представників молоді з різних громад через проведення спільних тренінгів, воркшопів та семінарів.
				5.6. Організація майстер-класів з різної тематики для здобуття умінь та навичок, які стануть корисними в майбутньому.

* — зазначаються різні вікові та соціальні групи жінок та чоловіків, в т.ч. вразливі;

** — зазначаються наявні проблеми фізичного, економічного, ресурсного, юридичного, культурного, часового характеру, інші)

Опитування осіб літнього віку (60+) громади

Опис проекту і методології. В рамках проекту «Стратегічне планування в Сумській, Харківській та Чернігівській областях», який реалізується Чернігівською міською громадською організацією "Сіверський інститут регіональних досліджень" та став можливим завдяки Агентству США з міжнародного розвитку (USAID) через Проєкт USAID «ГОВЕРЛА» було проведено дослідження з вивчення думки осіб літнього віку (60+) Городнянської МТГ Чернігівської області з приводу розвитку громади та

здійснення першочергових кроків щодо вирішення нагальних проблем та потреб молоді.

Об'єктом дослідження були обрані особи літнього віку (60+) Городнянської МТГ.

З урахуванням специфіки об'єкта вивчення, його важкодоступності й мети дослідження було вирішено реалізувати якісну стратегію соціологічного дослідження з використанням методу фокус-груп. Фокус-група – це базовий груповий метод якісного аналізу соціальної інформації, який за допомогою спеціально організованої за дослідницьким планом групової дискусії дає змогу з'ясувати реально наявні особливості соціальної практики через актуалізацію особистого досвіду учасників дослідження. Інформація, що отримується за допомогою фокус-групи, не є простою сумою індивідуальних думок, але завжди виступає продуктом групової динаміки, за якої відповіді інформантів стимулюються присутністю інших учасників та аргументуються в спорах або згоді з іншими. Крім того, колективне обговорення дає можливість усебічно розглянути різні аспекти предмета дослідження. Така дискусія особливо ефективна, коли необхідно зрозуміти, що насправді думають і відчувають люди, які опиняються в конкретних ситуаціях та діють певним чином. Завдяки цьому ефекту дослідження, проведені методом фокус-групи, вирізняються великим евристичним потенціалом, адже дають змогу глибоко дослідити проблему, проаналізувати широкий спектр думок і стереотипів, які не можуть бути виявлені більш формалізованими методами (наприклад масовим опитуванням), виявити ті реальні процеси та моделі взаємодії, які властиві діяльності кожного залученого до дослідження респондента.

У цьому дослідженні була застосована найбільш поширена форма фокус-групи – інтерв'ю з гайдом (3 П: потреби, проблеми та пропозиції), у якому послідовно представлені вищезазвані теми, що потребують обговорення.

Рекрутування учасників фокус-групи проходило відповідно до мети й задач дослідження.

Опис групи. Усього в дослідженні взяли участь 10 інформантів, які всі 10 побували на фокус-групі. Серед учасників опитування були 9 жінок та 1 чоловік.

Тривалість фокус-груп – від 45 хвилин до 1 години. Атмосфера проведення фокус-груп можна визначити як спокійно-доброзичливу. Відчувалося зацікавленість інформантів у спілкуванні та бажання ділитися своїми думками. Загалом у проведеному дослідженні взяло участь 10 мешканців, з яких 90% жінки та 10% чоловіки. Всі респонденти – особи літнього віку 60 до 75 років. Більшість респондентів – особи у віці від 60-65 років (50%), 30% респондентів – особи у віці від 66 до 70 років, та 20% опитаних – представники категорії 70+. Опитування проводилось 14 січня 2025 року. Результати проведення засідання фокус групи наведені у табл. 12.2.

Таблиця 10. Форма щодо вивчення потреб осіб літнього віку (60+) Городнянської МТГ

Бенефіціари*	Чисельність групи	Потреби	Проблеми**	Пропозиції
1	2	3	4	5
1.1. 9 жінок та 1 чоловік	2.1.10 осіб	3.1. Покращення доступу до медичних, соціальних та культурних послуг.	4.1. Збільшення факторів ризику та стресу, що впливають на загальний стан здоров'я (погіршення).	5.1. Організація путівок для санаторного лікування.

1.2. 5 осіб віком від 60-65 років, 3 осіб від 66-70 років, 2 осіб від 60-65 років			4.2. Підвищення соціальної ізоляції літніх людей.	5.2. Організація соціального транспорту (соціальне таксі).
				5.3. Організація культурних заходів (концерти для літніх людей).
				5.4. Організація психо-соціальної підтримки для осіб “срібного віку”.

* — зазначаються різні вікові та соціальні групи жінок та чоловіків, в т.ч. вразливі;

** — зазначаються наявні проблеми фізичного, економічного, ресурсного, юридичного, культурного, часового характеру, інші)

Опитування представників бізнесу громади

Опитування проведено методом анкетування, у якому взяли участь 34 представників місцевого бізнесу. Опитування проводилось у листопаді-грудні 2024 року. При проведенні опитування було запропоновано питання, варіанти відповідей до питань, а також (за бажанням) додати власну відповідь на питання.

Понад 35 відсотків підприємців, які взяли участь в опитуванні представляють підприємства/бізнес, які були створені після 2014 року. Понад 50% підприємств створені були до 2010 року. 94% учасників опитування – фізичні особи підприємці, 3% респондентів презентують українські юридичні особи, 3% – презентують державні підприємства. Понад 94% - це малі підприємства з чисельністю працівників до 10 осіб, 6% - з чисельністю до 50 осіб. Найбільше представників підприємницького сектора працюють у сферах роздрібної торгівлі, інші послуги, перевезення, харчової промисловості, що відповідає структурі підприємницького сектора громади за видами економічної діяльності.

Понад 96% підприємців збувають вироблену продукцію у межах громади та Чернігівської області, понад 2% - у інші області України. Серед факторів, які вплинули на розміщення підприємств опитані відзначають: наявність споживачів продукції підприємства, наявність підприємств споріднених за профілем виробництва, а також наявність робочої сили.

Попри наявність трудового потенціалу в громаді, 50% підприємців відзначили, що відчувають нестачу у працівниках певних спеціальностей. Зокрема, водії, механізатори, трактористи, механіки, зварювальники, медичні спеціалісти.

Серед найбільших проблем розвитку громади респонденти виділяють: високий рівень безробіття, значну частку населення старшого працездатного віку, недостатню громадську ініціативність та активність мешканців громади, низьку якість (відсутність) дорожнього покриття між населеними пунктами в громаді, відсутність зовнішніх інвестицій. Проблемами, які найменше заважають розвиткові громади на даному етапі є – недостатня підприємливість мешканців громади, недостатня інформованість про громаду за її межами злочинності, якість дошкільної освіти, засміченість довкілля, зношеність інженерних мереж та забрудненість питної води.

На думку підприємців, найгострішими завданнями для розвитку громади є: зменшення рівня безробіття, розвиток малого і середнього бізнесу, сприяння розвитку промислових підприємств, підтримка фермерства, ремонт доріг між

поселеннями громади. покращення водопостачання, Вагомими завданнями також є: використання місцевих природних ресурсів, благоустрій населених пунктів громади, розвиток сфери дозвілля, ремонт вулиць, покращення освітлення населених пунктів громади. Водночас частка тих, хто вірить в успіх реалізації означених завдань серед підприємців є меншою чим у населення і складає 29,41%.

На питання щодо пріоритетності видів економічної діяльності для майбутнього розвитку громади, представники бізнесу відзначили наступні: сільське господарство/ рослинництво (19 осіб), харчова промисловість (19), сільське господарство/тваринництво (19). переробка сільськогосподарської продукції (12) та машинобудування (5).

Оцінка роботи органів місцевої влади та співпраця з основними інституціями громади є такою:

- роботу Голови громади понад 41% опитаних вважають відмінною, або доброю. Роботу Ради громади 10 опитаних вважають доброю, або відмінною, подібною є оцінка роботи виконкому;
- оцінюючи співробітництво з місцевою владою та інституціями громади, бізнес найвищу оцінку ставить співпраці з центром зайнятості, відділом земельних ресурсів, Головою громади та пожежною охороною;
- найгірші оцінки отримала митниця.

Опитані говорять про існування тіньового бізнесу у громаді, однак суб'єктивна думка щодо частки його в економіці громади є різною. Понад 38 відсотків опитаних вважає, що частка тіньового бізнесу в громаді в межах 26-50%, ще така частка опитаних підприємців оцінюють його частку до 25%.

SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА МІСЬКОЇ ГРОМАДИ

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища міської громади є аналіз SWOT, аббревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів – *Strengths* (Сильні сторони), *Weaknesses* (Слабкі сторони), *Opportunities* (Можливості), *Threats* (Загрози.). Цей евристичний метод аналізу дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу та обрані пріоритети розвитку, можна розглядати як її конкурентні переваги або ж як недоліки; враховуючи відкритий характер системи, якою також є і будь-яка територіальна громада, для повноти картини необхідним є виокремлення шансів, які формують сприятливе підґрунтя для її розвитку, та загроз, котрі де-факто його стримують.

Визначення найбільш вагомих факторів середовища Городнянської міської територіальної громади здійснювалось за трьома напрямками, які дозволяють в повній комплексно оцінити стан і перспективи її зрівноваженого розвитку - економічним, соціальним та екологічним. Окремому оцінюванню підлягали також чинники, класифіковані як складові адміністративного середовища – середовища, що формує інституційну спроможність громади. Результати аналізу подано в табличній формі.

Таблиця 4. Результати аналізу чинників внутрішнього та зовнішнього середовища

СИЛЬНІ СТОРОНИ:	СЛАБКІ СТОРОНИ:
Помірний клімат, екологічне повітря;	Межування з двома країнами агресорами;
Наявність запасів корисних копалин (пісок, глина, торф);	Високий рівень безробіття, мало робочих місць;
Забезпеченість лісовими ресурсами;	Високий % населення пенсійного віку, зменшення населення працездатного віку, низька народжуваність;
Наявність земель с/г призначення;	Замінованість території;
Значний історичний потенціал;	Низький стан доріг між населеними пунктами громади;
Наявність залізничної інфраструктури;	Відсутність соціального житла;
Наявність рекреаційних територій для розвитку зеленого туризму;	Погане функціонування зв'язку (київстар), недостатній розвиток телекомунікацій;
Місцеві громадські організації мають досвід реалізації проєктів;	Зношеність комунальних мереж (водопостачання, водовідведення 80-90%);
Наявність трудових ресурсів;	Недостатній рівень спеціалізованого медичного персоналу;
Наявність промислових об'єктів для потенційних інвесторів;	Недостатня кількість укриттів для населення;
Близькість до обласного центру та столиці;	Слабкий розвиток промисловості;
Наявність та доступність гарної, питної води;	Слабка активність населення, пасивність молоді у житті громади, незацікавленість громадян;
Гарна соціальна структура;	Низький рівень дозвілля;
Потенціал для збільшення обсягів переробки (ліси, с/г, деревина)	Брак готельного та побутового обслуговування
54% працездатного населення;	Великий % бюджетних видатків на освіту
Наявність площ для сонячних станцій;	Низький рівень самореклами громади
Переведення закладів на альтернативні джерела енергії;	Відсутність підприємств переробки повного циклу (до кінцевого готового продукту);
Наявність ресурсу для забезпечення альтернативних джерел енергії паливом (відходи лісопереробки);	Міграція населення (особливо сільського)
Доступний Інтернет (наявність умов для ІТ-бізнесу та фрілансу);	Низький рівень зацікавленості інвесторами;
Наявність території для переробки	Низький рівень офіційної заробітної плати
Експорт деревообробних матеріалів;	Закриття місцевих державних установ в зв'язку з державною політикою укрупнення;
Великий % задіяних с/г угідь;	Відтік ресурсів (лісові, с/г, трудові);
Розвинений благоустрій громади;	Відсутність національної економічної політики;
Відкритість до співпраці з міжнародними донорами;	Небажання підприємців реєструвати бізнес в громаді та платити податки (коли вони фактично працюють в громаді), тіньова зайнятість;
Наявність позашкільної освіти;	Низький рівень кваліфікації трудових ресурсів;
Надання можливості молоді здобувати проф. освіту (тракторист, автосправа, швея);	Низька мотивація до праці;
Медичне обладнання європейського зразка;	Низький рівень розвитку туристичної інфраструктури;
Залучення молодих спеціалістів (лікарів) за програмою;	Низький рівень неформальної освіти;
Можливість відкриття власної справи;	Обмежені можливості місцевого бюджету
Унікальність громади;	Низька залученість місцевих виробників до реалізації різних проєктів;
Наявність території для заселення;	Низький рівень фінансування освіти, медицини та інших галузей;

	Втрата земельних угідь через бойові дії;
Наявність ресурсів для розвитку харчової промисловості;	Відсутність великих підприємств, фабрик, заводів;
	Страх відкриття власної справи в зв'язку з бойовими діями;
	Відсутність розвитку житлового будівництва;
	Відсутність конкуренто-спроможного виробництва деяких галузей;
	Громадська свідомість на низькому рівні
	Створення бренду громади
	Заохочення населення до саморозвитку (курси)
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
Повернення населення із ЄС;	Демографія (старіння населення, скорочення частки працездатного населення, міграційний рух, низька щільність населення, низька народжуваність, висока смертність);
Залучення коштів від міжнародних донорів, партнерів;	Географічне розташування та кордон з агресорами (низька інвестиційна привабливість (зупинення інвестицій), зона можливих бойових дій);
Збільшення с/г підприємств (після завершення військових дій);	Відтік, вивезення ресурсів (деревина, здача в оренду паїв великим корпораціям, відтік трудових ресурсів);
Підтримка існуючих підприємств та організацій;	Мобілізація (залучення працюючих чоловіків до ЗСУ);
Створення енергетичної незалежності для громади, розвиток зеленої енергетики;	Посилення необґрунтованого втручання у господарську діяльність контролюючих правоохоронних та судових органів;
Зростання попиту на продукцію с/г та деревообробної промисловості;	Незбалансована регіональна політика;
Створення еко парків, розвиток еко туризму та історичного туризму;	Відключення електроенергії;
Розвиток залізничного сполучення;	Підвищення комунальних послуг;
Розширення міжнародних контактів;	Суттєве податкове навантаження на бізнес;
Співробітництво з іншими містами;	Розширення фортифікаційних споруд;
Активне впровадження проектів регіонального розвитку	Порушення психічного та ментального здоров'я населення;
Стимулювання для створення бізнесу;	Руйнація інфраструктури громади внаслідок бойових дій;
Створення крафтового виробництва;	Нестача кваліфікованих кадрів в усіх сферах, безробіття;
Будівництво доступного житла;	Страх повернення на прикордоння, невпевненість в завтрашньому дні;
Обмін досвідом;	Екологічна загроза внаслідок бойових дій, засмічення територій;
Впровадження нових практик у різні сфери діяльності громади;	Відсутність логістичних шляхів;
Залучення молоді в прийнятті рішень в розвитку громади;	Недостатнє фінансування громади;
Підвищення рівня цифровізації населення;	Знецінення гривні;
Запровадження програм підтримки місцевих ініціатив;	Пандемія;
Розвиток та підтримка ЗМІ та блогерів;	Корупція;
Підвищення рівня патріотизму;	Відсутність надійних партнерських зв'язків;
Розміщення постійних в/ч на території громади	Відсутність розвитку виробництва;

приведе до покращення демографічної ситуації та розвитку економіки (можливо військові залишаться на постійне місце проживання)	
Наявність індустріального парку дасть поштовх для економічного розвитку;	Слабка модернізація інфраструктури;
Створення регіональної (локальної) економічної політики;	Захворюваність на серцево-судинні, онкологічні захворювання, ВІЛ, СНІД, недостатня профілактика та діагностика;
Проведення інвентаризації земель;	Нестабільність законодавчої бази;
Підтримка експорт орієнтованих галузей (лісові, с/г);	ІПСО, фейки – збільшення недовіри;
Побудова біогазових установок;	Зміна клімату, катастрофічне зменшення водних ресурсів, неефективне використання природних ресурсів;
Роздільний збір сміття;	Популістична політика державних органів, яка призводить до тіньової зайнятості та відбиває бажання у населення працювати;
Фокус уваги на місцевих виробників + брендування.	Необґрунтований потік гуманітарної допомоги;
	Нерівномірний розподіл допомоги населенню (веде до соціального напруження)

Попередній аналіз чинників зовнішнього і внутрішнього середовищ Городнянської міської територіальної громади засвідчив, що, попри значні обмежуючі чинники та загрози, громада має потужний ресурсний, територіальний і соціальний потенціал, який створює передумови для довгострокового розвитку навіть в умовах воєнного стану. Разом з тим, наявні структурні слабкості та зовнішні загрози вимагають збалансованих і проактивних рішень на рівні як стратегії, так і оперативного управління.

Сильні сторони громади

Громада має значні природні ресурси (ліси, сільськогосподарські землі, корисні копалини), вигідне розташування поблизу обласного центру та столиці, розвинену залізничну інфраструктуру. Рівень соціального забезпечення і медичної інфраструктури є конкурентним для сільських громад (наявність європейського обладнання, позашкільної освіти, освітніх програм для молоді). Активна позиція місцевих громадських організацій, а також досвід залучення зовнішньої допомоги формують платформу для подальшого партнерського розвитку.

Слабкі сторони громади

Головні внутрішні проблеми пов'язані з демографічною ситуацією (старіння, відтік, низька народжуваність), недостатнім розвитком економіки громади, низьким рівнем офіційної зайнятості та кваліфікації кадрів, а також зношеністю критичної інфраструктури (мережі, дороги, телекомунікації). Висока залежність бюджету від трансфертів, невисокі показники податкової віддачі території, незначна частка капітальних інвестицій, а також переважання соціальних витрат у бюджеті посилюють вразливість громади перед зовнішніми викликами. Слабкий рівень самореклами, туристичної та промислової привабливості стримує економічний потенціал.

Можливості розвитку

Після завершення активної фази бойових дій громада має всі шанси активізувати процеси економічного зростання через:

- залучення міжнародної технічної допомоги;

- розвиток зеленої енергетики (біо-, сонячна енергетика);
- створення індустріального парку;
- підтримку локального виробництва;
- активізацію малого та середнього бізнесу;
- залучення молоді до стратегічних рішень;
- розвиток екотуризму та брендування громади.

Розміщення військових частин, підтримка ЗСУ та партнерські проекти з іншими громадами також можуть позитивно вплинути на демографію, економіку та соціальну згуртованість.

Ключові загрози

Географічне розташування на кордоні з країнами-агресорами створює постійні ризики для безпеки, логістики, інвестицій. Також існують значні загрози, пов'язані з:

- демографічним скороченням та міграцією;
- руйнацією інфраструктури;
- відсутністю довгострокової національної економічної політики;
- нестабільністю законодавства;
- низькою довірою до інституцій;
- зростанням соціального напруження через нерівномірність допомоги;
- дефіцитом кваліфікованих кадрів.

Екологічні проблеми (замінування, забруднення, зниження водних ресурсів) та енергетична нестабільність (відключення, ріст тарифів) також формують складне зовнішнє середовище.

БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ МІСЬКОЇ ГРОМАДИ

Городнянська міська територіальна громада є невід'ємною складовою як регіональної, так і національної систем соціально-економічних відносин. З огляду на це її розвиток в значній мірі визначається усім комплексом факторів зовнішнього середовища. В такій ситуації є загроза зайняття інертної позиції по відношенню до зовнішніх сил впливу, перетворившись у пасивного спостерігача змін, які в ньому відбуваються. Протилежно, фаховий підхід у визначенні характеру впливу зовнішніх факторів дозволяє сформувати проактивну позицію громади, при якій вона збільшуватиме рівень власної суб'єктності у визначенні характеру та напрямків власного розвитку.

Ставши на стежку стратегічного планування Городнянська міська територіальна громада зайняла таким чином активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує громада, долаючи бар'єри, які трапляються на її шляху та здобуваючи чергові цілі.

Малюнок 6. Стратегічне бачення Городнянської міської територіальної громади

**ГОРОДНЯНСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА –
це успішна, динамічна, комфортна для мешканців та
привітна для туристів і приїжджих громада на
Чернігівщині з розвиненим високотехнологічним
сільським господарством, малим та середнім
підприємництвом; місце, де реалізуються найсміливіші
підприємницькі ідеї**

ОБГРУНТУВАННЯ СИСТЕМИ ЦІЛЕПОКЛАДАННЯ СТРАТЕГІЇ

В процесі опрацювання матеріалів діагностики стану громади, в рамках обговорення Робочої групи та із врахуванням результатів соціологічного дослідження думки мешканців було визначено три стратегічні пріоритети, які повинні стати рушійною силою майбутнього розвитку Городнянської міської територіальної громади. Цими пріоритетами є:

- **Городнянська громада – територія розвинуеного підприємництва і сільського господарства**

Зміст діяльності в рамках даного стратегічного напрямку розкривається через комплекс трьох операційних цілей, які у своїй середньостроковій перспективі передбачають виконання цілого ряду чітко окреслених завдань.

- **Городнянська громада – місце, комфортне для життя**

Структуризація діяльності по виконанню закладених у стратегічну ціль орієнтирів відображається у п'яти операційних цілях.

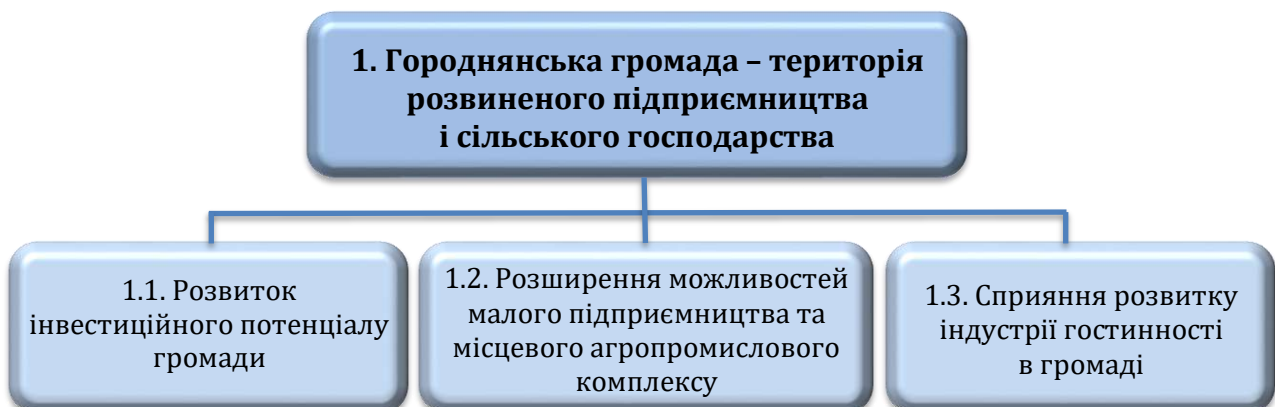
- **Городнянська громада – простір для всебічного особистого розвитку та самореалізації**

Сутнісне навантаження та показники вимірювання досягнень в рамках зазначеного стратегічного напрямку визначаються чотирма операційними цілями.

Сформульовані таким чином пріоритети становлять одночасно головні цілі Стратегії, в рамках яких громада повинна сконцентрувати левову частку власних ресурсів: фінансових, трудових, часових. При цьому, кожен із зазначених пріоритетів містить перелік операційних цілей, поетапне досягнення яких є запорукою досягнення цілей стратегічного рівня. Таким чином, змістовне наповнення діяльності, передбачене у часових рамках реалізації Стратегії розвитку до 2027 р., є завершеним та таким, яке дозволить громаді досягнути максимального ефекту від використання обмежених ресурсів.

Структура операційних цілей в рамках стратегічної цілі 1 «**Городнянська громада – територія розвинуеного підприємництва і сільського господарства**» є такою:

Малюнок 7. Структура цілей стратегічного напрямку 1



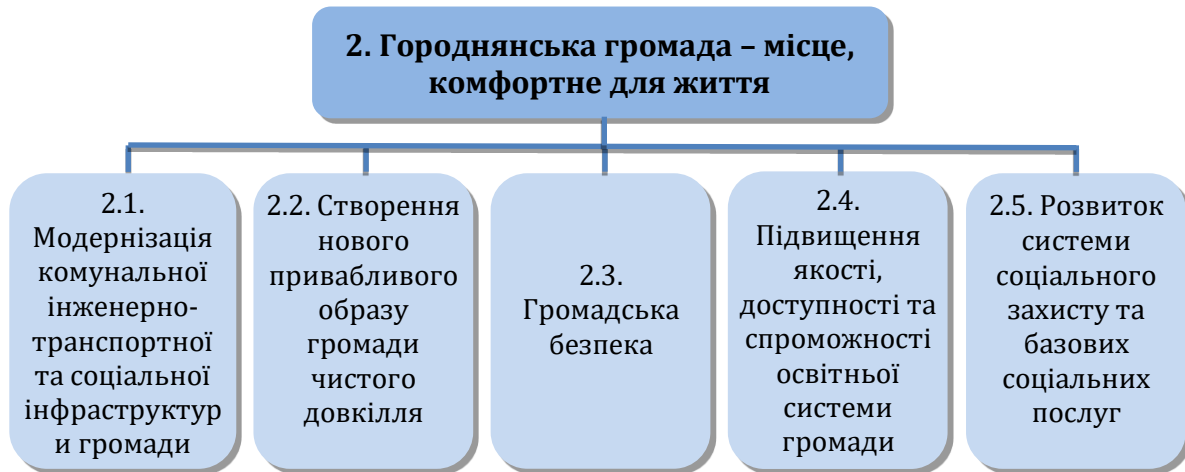
З отриманням реальних важелів управління місцевим розвитком, Городнянська міська територіальна громада взяла також і відповідальність за її економічний розвиток. Це природнім чином слугує обґрунтуванням напрямку прикладення зусиль, пов'язаному із **Розвитком інвестиційного потенціалу громади** – діяльності, пов'язаній із підвищенням якості просторового планування та ефективності управління земельними ресурсами, формування готових пропозицій для потенційних інвесторів в місцеву економіку та просування їх через весь спектр комунікаційних каналів, які використовує цільова аудиторія: (мережа Інтернет – як власні, так і зовнішні профільні інтернет-платформи), інвестиційні форуми/виставки-ярмарки, друковані рекламні матеріали, відео-реклама. Важливим у стратегічній перспективі є також використання особливого потенціалу, яким володіє громада, пов'язаного із наявністю в безпосередній близькості до міста-її адміністративного центру території колишнього військового аеродрому – об'єкту, просторові та інженерні характеристики якого можуть поставити його у ранг зон пріоритетної уваги з боку інвесторів (в разі закінчення збройної агресії рф).

В рамках діяльності, пов'язаної із **Розширенням можливостей малого підприємництва та місцевого агропромислового комплексу**, в першу чергу, актуальними є завдання, пов'язані із формуванням системи фінансового стимулювання для господарюючих суб'єктів підприємницької діяльності, зайнятих у місцевому сільськогосподарському секторі і тваринництва, інформаційно-консультаційна підтримка щодо залучення додаткових фінансово-матеріальних ресурсів, весь комплекс заходів, пов'язаний із створенням максимально сприятливих умов для розвитку малого підприємництва в громаді (в т. ч. сприяння налагодженню співпраці з спеціалізованими навчальними закладами щодо навчання професійних кадрів згідно із актуальних потреб ринку праці).

Вигідне географічне розташування, добре сполучення з обласним центром, наявні природні переваги території формують її туристичний потенціал та обумовлюють актуальність операційної цілі направленої на **Сприяння розвитку індустрії гостинності в громаді**. В той же час, дуже важливо відзначити, що при здійсненні руху в напрямку реалізації даної цілі, необхідно враховувати не тільки прикордонний статус громади та вплив збройної агресії рф, а й реалії безпеки, соціальної мобільності, внутрішнього переміщення та потреб у відновленні довіри до території. Цей напрямок у випадку Городнянської МТГ знаходиться лише на початковому етапі свого розвитку і тому важливими, в першу чергу, є завдання, направлені на підвищення якості просторового середовища в публічних просторах для потреб жителів, гостей та тимчасово переміщених осіб, а також підтримка малих ініціатив у сфері гостинності орієнтованих на локального (місцевого) споживача. Окремим напрямом можна виділити заходи, що спрямовані на інтеграцію ветеранських та внутрішньо переміщених ініціатив у сферу послуг та туризму.

Ієрархія цілей в рамках стратегічного напрямку 2 **«Городнянська громада – місце, комфортне для життя»** зображена на малюнку 8.

Малюнок 8. Структура цілей стратегічного напрямку 2



Модернізація комунальної, інженерно-транспортної, та соціальної інфраструктури – один із базових та найбільш важливих для досягнення визначеного в Стратегії бачення майбутнього розвитку громади пріоритет. В громаді потребують капітального ремонту більшість водопровідних комунікацій, на часі стоїть питання розширення доступу домогосподарств до мережі водовідведення, яка наразі має суттєві технічні обмеження. Актуальними в контексті забезпечення безперебійності надання послуг з водопостачання є будівництво водогону до найбільшого приміського населеного пункту с. Вокзал-Городня. Дана операційна ціль не буде повною без вирішення проблеми диверсифікації джерел постачання енергії, а отже – попередньо обґрунтоване переведення комунальних та громадських будівель автономне забезпечення зокрема через встановлення СЕС (сонячних електростанцій).

Створення нового привабливого образу громади чистого довкілля – операційна ціль, досягнення якої вимагає реалізації повного комплексу заходів, пов'язаного із благоустроєм місць громадського користування, підвищенням ефективності поводження з твердими побутовими відходами (ліквідація стихійних сміттєзвалищ, повне охоплення житлового сектору централізованою системою збору побутового сміття, поступове впровадження практики роздільного збирання ТПВ). Важливим в далекострочковому контексті є і прикладення зусиль, направлених на формування екологічної свідомості мешканців – передусім місцевої молоді та дітей.

Не менш важливим, є операційна ціль **«Громадська безпека»**, яка передбачає створення безпечного та стійкого середовища для мешканців громади шляхом розвитку інфраструктури цивільного захисту, підвищення готовності до надзвичайних ситуацій, посилення спроможності добровольчих формувань, а також забезпечення належного рівня правопорядку та превенції злочинності. Особлива увага приділяється облаштуванню укриттів, удосконаленню систем раннього оповіщення, підготовці населення до дій у кризових умовах, розвитку системи відеоспостереження, забезпеченню тісної взаємодії з поліцією та ДСНС. Ціль спрямована на формування культури безпеки, підвищення довіри до інституцій захисту та створення передумов для стабільного функціонування громади в умовах зовнішніх загроз.

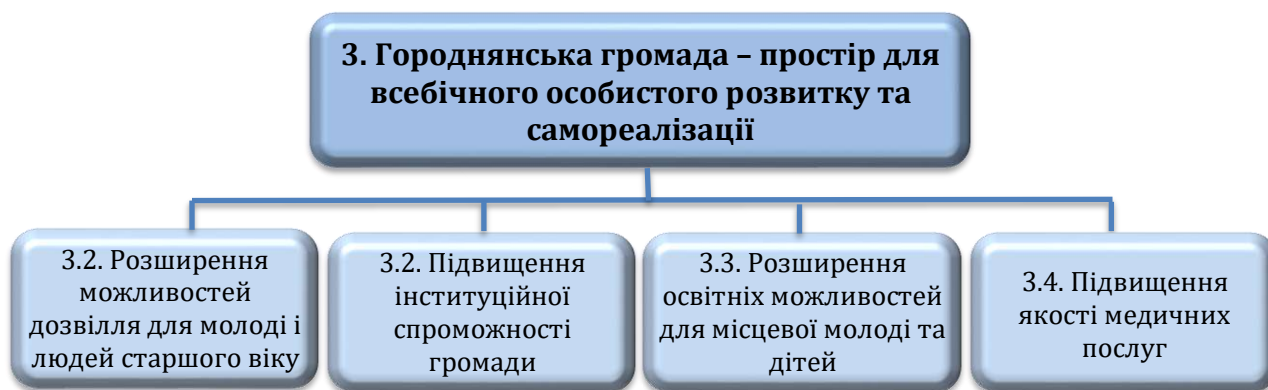
«Підвищення якості, доступності та спроможності освітньої системи громади» - Ціль передбачає створення сучасного, безпечного та інклюзивного освітнього простору в громаді, що відповідає потребам мешканців та викликам часу. У фокусі — як підвищення якості освітніх послуг, так і забезпечення необхідних умов

для їх надання. Це включає реалізацію інфраструктурних проєктів, таких як капітальні ремонти та реконструкція будівель закладів освіти, модернізація котелень, тепломереж, санітарних вузлів, укриттів, харчоблоків, а також заходи з енергоефективності та переведення на альтернативні джерела енергії. Увага приділяється оновленню матеріально-технічної бази, забезпеченню сучасним обладнанням, цифровізації навчального процесу. Водночас важливими залишаються підтримка позашкільної та інклюзивної освіти, розвиток професійної орієнтації молоді, підвищення кваліфікації педагогів і залучення ресурсів для інноваційних освітніх проєктів. Ці заходи спрямовані на формування стійкої та конкурентоспроможної освітньої системи громади.

«Розвиток системи соціального захисту та базових соціальних послуг» - метою цієї цілі є забезпечення гідного рівня життя для кожного мешканця громади шляхом розширення доступу до якісних соціальних послуг, підвищення ефективності системи соціального захисту та підтримки найбільш вразливих категорій населення. Пріоритетними напрямками є покращення умов надання соціальних та медико-соціальних послуг, розвиток інфраструктури соціальної сфери, підтримка людей з інвалідністю, осіб похилого віку, внутрішньо переміщених осіб, багатодітних сімей та інших груп ризику. Особливу увагу буде приділено підвищенню спроможності установ соціальної сфери, розвитку соціального супроводу, послуг за місцем проживання, а також впровадженню інноваційних форм соціальної підтримки у партнерстві з громадськими організаціями.

Логіка досягнення стратегічного цілі - **Городнянська громада - простір для всебічного особистого розвитку та самореалізації** розкривається через такі операційні складові:

Малюнок 9. Структура цілей стратегічного напрямку 3



Більша частина уваги, фінансових ресурсів в рамках операційного напрямку **«Розширення можливостей дозвілля для молоді і людей старшого віку»** скеровані на формування в громаді спільного культурного простору шляхом модернізації в рамках інтегрованої мережі закладів культури громади, комунальних бібліотек під сучасні потреби, створення спільного інформаційного простору, розвитку спортивної інфраструктури населених пунктів громади. Найбільш пріоритетні завдання із вказаного відображені в операційному плані стратегічного документу.

Змістовним наповненням діяльності в рамках досягнення цілі **Підвищення інституційної спроможності громади** включає в себе питання, що пов'язані із підвищенням рівня адміністративних послуг, запровадження на постійній основі практики підвищення кваліфікації працівників апарату ради громади та ін.

Одним із пріоритетів як поточної, так і стратегічної діяльності Городнянської громади є **Розширення освітніх можливостей для місцевої молоді та дітей**. В рамках цього напрямку необхідними до реалізації є завдання, що передбачають створення умов для всебічного розвитку підростаючого покоління шляхом удосконалення формальної та неформальної освіти, забезпечення рівного доступу до якісних освітніх послуг, підтримки творчості, технічної та професійної підготовки молоді. Особлива увага приділяється розвитку інфраструктури закладів освіти, впровадженню сучасних освітніх технологій, розширенню мережі гуртків, секцій, освітніх хабів та центрів молодіжного розвитку. Це сприятиме формуванню конкурентоспроможної, соціально активної молоді, здатної реалізовувати свій потенціал у межах громади та за її межами.

Операційна ціль **«Підвищення якості медичних послуг»** спрямована на забезпечення доступу населення громади до своєчасної, безпечної та ефективної медичної допомоги. Основними напрямками є модернізація медичної інфраструктури, оновлення обладнання, впровадження стандартів якості надання послуг та розвиток кадрового потенціалу. Особливий акцент робиться на зміцненні спроможності первинної ланки медицини, підвищенні рівня профілактики захворювань та покращенні логістики екстреної допомоги, що є критично важливим для громад, розташованих у прикордонній зоні.

ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Система цілепокладання Стратегії, описана в попередньому розділі, містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних у рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього Городнянської міської територіальної громади у визначених часових рамках – 2019-2027 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечить позитивні зміни в напрямі досягнення визначених пріоритетів. Напрямок цих змін описується якісними та кількісними критеріями. Їхній перелік подано в таблицях 15-17.

Таблиця 15. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 1

Стратегічна ціль 1 ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ РОЗВИНЕНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА І СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	
Індикатори впливу	
•	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів
•	Збільшення доданої вартості місцевого сільськогосподарського сектору економіки
•	Збільшення суб'єктів господарської діяльності, що здійснюють свою діяльність на території громади
•	Зменшення рівня безробіття серед місцевого економічно активного населення
•	Збільшення середнього рівня реальної заробітної плати

Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 1.1: Розвиток інвестиційного потенціалу громади	<ul style="list-style-type: none"> Рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку Розмір прямих іноземних інвестицій Будівництво на виокремлених територіях здійснюється згідно із визначеними Генпланами профілями Рівень довіри до місцевої влади з боку підприємницького сектору
Операційна ціль 1.2: Розширення можливостей малого підприємництва та місцевого агропромислового комплексу	<ul style="list-style-type: none"> Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, що діють у таких напрямках, як тваринництво, кінцева лісопереробка, альтернативна енергетика, переробка с/г продукції Відсоток працевлаштованих на місцевих підприємствах випускників навчальних закладів Рівень економічної привабливості для мешканців сільських населених пунктів Рівень привабливості та рівня знань про кооперативну форму ведення сільського господарства
Операційна ціль 1.3: Сприяння розвитку індустрії гостинності в громаді	<ul style="list-style-type: none"> Рівень знань серед потенційних відвідувачів та інвесторів про можливості громади Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садиб» та інших форматів екотуризму Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду Формування іміджу громади як важливого туристичного осередку регіону

Таблиця 16. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 2

Стратегічна ціль 2 ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ	
Індикатори впливу	
<ul style="list-style-type: none"> Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади Збільшення рівня привабливості громади як місця проживання Зростання середньої тривалості життя мешканців Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення Зменшення рівня забрудненості навколишнього середовища в громаді Збільшення рівня безпеки мешканців Покращення якості надання послуг соціального характеру 	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 2.1: Модернізація комунальної, інженерно-транспортної, та соціальної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> Рівень задоволення мешканців діяльністю мережі водопостачання Зменшення ризику надмірного навантаження водопровідної системи на джерела питної води Рівень енергоефективності модернізованих об'єктів інфраструктури Кількість оновлених або побудованих об'єктів соціальної інфраструктури (закладів освіти, охорони здоров'я, культури, спорту) Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури Кількість дорожньо-транспортних випадків Видатки бюджету на електроенергію та опалення Кількість встановлених або оновлених елементів зовнішнього освітлення, зупинок громадського транспорту,

	<p>велоінфраструктури тощо</p> <ul style="list-style-type: none"> • Довжина реконструйованих або відремонтованих доріг місцевого значення та вуличної мережі • Кількість модернізованих або капітально відремонтованих об'єктів комунальної інфраструктури (котелень, водогонів, каналізаційних мереж тощо)
<p>Операційна ціль 2.2: Створення нового привабливого образу громади чистого довкілля</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади • Рівень заангажованості мешканців у підтримання чистоти громадського простору • Покращення естетичного вигляду громадського простору громади
<p>Операційна ціль 2.3: Громадська безпека</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Кількість облаштованих або модернізованих укриттів (бомбосховищ, модульних сховищ) • Кількість проведених навчань/тренувань з цивільного захисту серед населення • Кількість підтриманих ініціатив громадян/волонтерських організацій, пов'язаних із безпекою • Кількість залучених коштів на проекти з підвищення громадської безпеки (в т.ч. міжнародної допомоги) • Частка закладів соціальної інфраструктури, які мають облаштовані укриття • Кількість проведених навчань/тренувань з цивільного захисту серед населення
<p>Операційна ціль 2.4: «Підвищення якості, доступності та спроможності освітньої системи громади»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Кількість реалізованих інфраструктурних проектів у сфері освіти (наприклад: реконструкція школи, добудова садочка, створення укриття, капремонт харчоблоку тощо) • Кількість закладів освіти, що обладнані внутрішніми укриттями або захисними спорудами • Частка учнів, які навчаються в інклюзивному середовищі • Кількість реалізованих проектів/програм у сфері неформальної освіти та позашкільного розвитку (гуртки, STEM, робототехніка, культура, спорт) • Кількість новостворених або оновлених освітніх просторів (ресурсні кімнати, коворкінги, медіатеки, майстерні) • Кількість освітніх проектів, що отримали фінансування з обласного, державного або міжнародного бюджету • Обсяг залучених коштів на освітні проекти (з різних джерел) • Кількість шкіл/садочків, які стали учасниками партнерських програм з іншими громадами, ЗВО, ГО чи міжнародними організаціями
<p>Операційна ціль 2.5: «Розвиток системи соціального захисту та базових соціальних послуг»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Частка населення, охопленого базовими соціальними послугами відповідно до потреб • Кількість наданих соціальних послуг у громаді (за видами: догляд вдома, соціальна адаптація, кризове втручання тощо) • Кількість оновлених або новостворених об'єктів соціальної інфраструктури (ЦНАП з функціями соцзахисту, центри надання соціальних послуг, притулки тощо)

	<ul style="list-style-type: none"> • Кількість програм підтримки ВПО, ветеранів, постраждалих від збройної агресії (психосоціальна підтримка, тимчасове житло, працевлаштування тощо) • Рівень задоволеності соціальними послугами серед отримувачів
--	--

Таблиця 17. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 3

Стратегічна ціль 3 ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ВСЕБІЧНОГО ОСОБИСТОГО РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ	
Індикатори впливу	
<ul style="list-style-type: none"> • Збільшення рівня привабливості міської громади як місця проживання • Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади • Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення • Зростання рівня громадської підтримки дій місцевої влади • Зростання рівня місцевого патріотизму • Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення 	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 3.1: Розширення можливостей дозвілля для молоді і людей старшого віку	<ul style="list-style-type: none"> • Рівень задоволеності молоді з можливостей самореалізації та дозвілля в громаді • Рівень задоволеності мешканців з культурної, освітньої та інших пропозицій • Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинкового простору • Рівень поінформованості мешканців про події, що відбуваються на території громади
Операційна ціль 3.2: Підвищення інституційної спроможності громади	<ul style="list-style-type: none"> • Кількість адміністративних послуг, котрі можна отримати «на місці» (без потреби виїзду в районний та/чи обласний центри) • Рівень задоволеності мешканців якістю адміністративних послуг, що надаються в громаді • Середня швидкість обслуговування відвідувача Центру надання адміністративних послуг
Операційна ціль 3.3: Розширення освітніх можливостей для місцевої молоді та дітей	<ul style="list-style-type: none"> • Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинкового простору • Збільшення (у %) місткості комунальних установ дошкільної освіти • Рівень задоволеності мешканців з користуванням послугами комунальних закладів освіти • Рівень успішності за результатами екзаменів
Операційна ціль 3.4: Підвищення якості медичних послуг	<ul style="list-style-type: none"> • Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці • Покращення діагностики захворювань серед мешканців громади • Покращення кадрового забезпечення місцевих закладів охорони здоров'я

УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНОЮ ТА РЕГІОНАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ

Стратегія розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», з урахуванням положень законів «Про засади державної регіональної політики» (зі змінами), Бюджетного кодексу України, «Про містобудівну діяльність» та інших законів України.

В основу розробки Стратегії покладена ідея актуалізації та приведення у відповідність до умов воєнного стану та повоєнного відновлення затвердженої 03 грудня 2019 року Стратегії розвитку Городнянської міської територіальної громади на 2019-2027 роки (рішення дев'ятнадцятої (37) сесія сьомого скликання)

Крім того, у в документі враховані цілі Стратегії сталого розвитку Чернігівської області на період до 2027 року, а також основні положення Державної стратегії регіонального розвитку на 2021—2027 роки

У 2022 році зазнала суттєвих змін законодавча база з питань місцевого та регіонального розвитку. Зокрема, для забезпечення територіально спрямованого підходу до відновлення і розвитку України були внесені зміни до закону України «Про засади державної регіональної політики». Відповідно до зазначеного закону до документів стратегічного планування державної регіональної політики віднесено:

- Державну стратегію регіонального розвитку України;
- регіональні стратегії розвитку;
- стратегії розвитку територіальних громад.

Відтак, стратегія розвитку територіальної громади тепер є головним, а не «факультативним» планувальним документом розвитку громади та має розроблятися відповідно норм чинного законодавства. Для планування відновлення та стимулювання розвитку регіонів та територій, а також з метою запровадження органами виконавчої влади і органами місцевого самоврядування спеціальних механізмів та інструментів стимулювання розвитку визначаються такі функціональні типи територій:

- 1) території відновлення;
- 2) регіональні полюси зростання;
- 3) території з особливими умовами для розвитку;
- 4) території сталого розвитку.

Для відбудови та розвитку територіальних громад (в тому числі, Городнянської міської територіальної громади), які постраждали через війну, особливо важливими є визначення території відновлення, якими є мікрорегіони, територіальні громади, на території яких відбувалися бойові дії та/або які були тимчасово окуповані, та/або території яких зазнали руйнувань об'єктів критичної інфраструктури, соціальної інфраструктури, об'єктів житлового фонду внаслідок ведення бойових дій, а також які характеризуються різким погіршенням рівня соціально-економічного розвитку та значним переміщенням населення до інших регіонів та/або інших держав.

Для відновлення та розвитку зазначених територій мають розроблятися Плани відновлення. Територіями з особливими умовами для розвитку, відповідно до закону, є макрорегіони, мікрорегіони, територіальні громади, рівень соціально-економічного розвитку яких є низьким або на яких існують природні, демографічні,

міжнародні, безпекові чи інші об'єктивні обмеження щодо використання потенціалу території для розвитку.

З метою застосування диференційованих заходів підтримки розвитку урядом визначаються окремі функціональні типи територій з особливими умовами для розвитку, зокрема:

- прикордонні території в несприятливих умовах
- сільські території
- території, що потребують економічної реструктуризації
- гірські території

Відповідно до встановленої класифікації територій, що підпадають під державну підтримку для стимулювання розвитку, Городнянська міська територіальна громада належить принаймні до двох категорій функціональних типів територій – 1) території відновлення та 2) прикордонні території в несприятливих умовах. Оскільки стратегій відновлення громад чи областей законом не передбачено, актуальними залишаються питання оновлення стратегій розвитку регіонів та територіальних громад відповідно до реалій сьогодення, частинами яких можуть бути плани відновлення, як перший етап їх реалізації в умовах воєнної агресії РФ та повоєнного відновлення. Вищезазначені сучасні фактори зовнішнього впливу на розвиток громади мають бути проаналізовані та враховані в процесі формування та реалізації стратегічного курсу повоєнного відновлення та розвитку Сумської громади.

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Для переважної більшості завдань стратегії потрібне фінансування. Дуже важливо не тільки правильно розрахувати витрати на відповідні заходи та проекти, а й реально потім надати фінансування. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок: коштів місцевого бюджету; коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ. ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому міської ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто міський голова, виконком та міська рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти стосовно впровадження та реалізації стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії.

Технічний рівень управління і моніторингу виконують структурні підрозділи та профільні відділи виконавчого апарату, які:

- забезпечують виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснюють моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізують співвідношення основних соціально-економічних показників міста та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчають основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формують пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізують соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формують пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Городнянської міської територіальної громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами міської ради.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану формуються відділом економіки, транспорту, торгівлі та інвестицій у взаємодії з фінансовим відділом, і виносяться на розгляд сесії міської ради один раз на рік (за необхідності).

Для досягнення цілей, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з особою/органом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Особа, що займає таку посаду (чи орган з управління реалізацією Стратегії) повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому міської ради, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади. Найбажанішим рішенням у цій ситуації є впровадження практики бюджетування, за якої визначаються напрями концентрації фінансових коштів на середній і довготривалій термін. Крім того, на підставі результатів моніторингу раз на рік необхідно готувати аналіз фінансових потреб в розрізі кожної стратегічної цілі, а результати аналізу передавати депутатам для врахування при розробці наступного бюджету. Така практика дозволяє врахувати чинник обмеженості фінансових ресурсів при розподілі виконання завдань в часі.

Рекомендується перехід до оперативної взаємодії, створення проектних команд за участю попередньо визначених установ громади та зацікавлених представників громадськості і бізнесу. Крім того, слід передбачити додаткові кошти на навчання працівників: як тих, що працюватимуть в органі з управління реалізацією Стратегії, так і решти працівників органу місцевого самоврядування, оскільки реалізація Стратегії завжди пов'язана з певними змінами у діяльності виконкому та комунальних установ. Це обумовлює необхідність діяльності з покращення системи

внутрішніх комунікацій та управління знаннями в межах всього органу місцевого самоврядування.

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ (2025-2027 роки)

Малюнок 10. Система цілепокладання Стратегічного плану розвитку Городнянської міської територіальної громади на 2019-2027 роки





1. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ РОЗВИНЕНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА І СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

1.1. Розвиток інвестиційного потенціалу громади

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
1.1.1	Формування єдиного проектного портфелю публічних інвестицій	Сформований портфель публічних інвестицій (перелік проектів опублікований через систему управління публічними інвестиціями DREAM)	Підвищення рівня представлення громади перед потенційними інвесторами та донорами, а також підвищення рівня публічності реалізації капітальних проектів	Кількість реалізованих проектів, рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Дані системи управління публічними інвестиціями - DREAM	Інвестиційна рада, структурні підрозділи та відділи міської ради до компетенції яких належить реалізація відповідного проекту	кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	III, IV квартал 2025 року, в подальшому оновлення портфелю за потреби
1.1.2	Створення та запуск інвестиційного розділу на офіційному сайті громади з картами та формами зворотного зв'язку	Функціональний інвестиційний розділ на сайті громади, який містить: - Презентаційний блок; - карта інвестиційних об'єктів/ділянок;	Покращення онлайн - комунікації з потенційними інвесторами	Створено та опубліковано інвестиційний розділ на сайті громади; Кількість відгуків / контактів,	підтверджується URL; аналітика сайту	Відділ економіки, транспорту, торгівлі та інвестицій	Місцевий бюджет	2026

		- Форма для потенційного інвестора для зворотного зв'язку		отриманих через форму зворотного зв'язку				
1.1.3	Підготовка та подання заявок на державні, обласні та міжнародні програми підтримки, конкурси	Підготовлені та подані заявки на фінансування проєктів; Налагодження процесу моніторингу та реагування на оголошення програм підтримки	Підвищення вірогідності пріоритетних проєктів та програм в громаді	аналітичний документ у формі звіту або таблиці обліку поданих заявок	Електронні або друковані форми	Відділ економіки, транспорту, торгівлі та інвестицій, структурні підрозділи, які подають відповідні заявки	Місцевий бюджет	2025-2027
1.1.4	Налагодження співпраці з гуманітарними, донорськими, благодійними організаціями, муніципалітетами та громадами, а також з програмами міжнародного технічного співробітництва	Проведено зустрічі, консультації, подано звернення або заявки до гуманітарних, донорських чи партнерських організацій	Налагоджено партнерство з представниками організацій (гуманітарних, донорських, технічних тощо)	Кількість укладених меморандумів / листів намірів / активних форм співпраці	1. Копії меморандумів, угод, листів 2. Листування (email, офіційні звернення) 3. Протоколи зустрічей / переговорів 4. Публікації на сайті громади або в ЗМІ 5. Таблиця / перелік налагоджених партнерств	Виконавчий апарат, структурні підрозділи, установи та організації Городнянської міської ради	кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2025-2027
1.1.5	Підвищення рівня прозорості рішень місцевої влади у економічній сфері	Публікація проєктів рішень, бюджетних документів, програм, звітів про виконання бюджету та реалізацію	Підвищено відкритість та доступ громадян до інформації щодо економічного	Частка оприлюднених економічних документів у відкритому доступі — не менше 90%;	1. Скріншоти з сайту громади (опубліковані документи) 2. Протоколи консультацій /	Виконавчий апарат, структурні підрозділи, установи та організації	Місцевий бюджет	2025-2027

		економічних проектів на офіційному сайті громади;	розвитку громади		сесій 3. Графік оприлюднення документів 4. Листування із зацікавленими сторонами 5. Звіти з моніторингу відкритості (можливо — зовнішні)	Городнянської міської ради		
--	--	---	------------------	--	---	----------------------------	--	--

1.2. Розширення можливостей малого підприємництва та місцевого агропромислового комплексу

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
1.2.1 Розширення доступу до мікрофінансування МСП та фізичних осіб-підприємців: навчання + супровід заявок на гранти (єРобота, ветеранські ініціативи, Дія.Бізнес тощо)	Проведено навчальні сесії/тренінги з підготовки заявок на гранти та мікрофінансування; надано консультації і супровід при поданні заявок	Збільшено кількість підприємців та ініціативних груп, які отримали доступ до грантової підтримки та мікrokредитування	Кількість проведених навчань; Кількість поданих заявок із супроводом; Кількість отриманих грантів/позик;	Підтвердження отримання грантів; Відгуки учасників та звіти консультантів	Відділ економіки, транспорту, торгівлі та інвестицій	Місцевий бюджет	2025-2027
1.2.2 Консультації та супровід населення і бізнесу щодо оформлення дотацій та інших видів підтримки для ВРХ, земельних ресурсів і сільськогосподарської	Проведено консультації та надано супровід особам (фізичним і юридичним), які звернулися щодо оформлення дотацій	Підвищено рівень обізнаності та кількість оформлених заявок на дотації і підтримку серед населення та	Кількість проведених консультацій; Кількість супровідних заявок;	Відгуки отримувачів послуг Звіти відповідального підрозділу	Відділ економіки, транспорту, торгівлі та інвестицій	Державний бюджет, кошти урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ	2025-2027

	діяльності.	та іншої підтримки	бізнесу громади					
1.2.3.	Розроблення технічної документації із землеустрою щодо інвентаризації земель комунальної власності	Розроблено та погоджено технічну документацію із землеустрою щодо інвентаризації земель комунальної власності в межах населених пунктів громади	Актуалізовано відомості про наявні земельні ділянки, визначено їх правовий статус, сформовано підставу для ефективного управління, обліку та подальшого використання земель	Площа інвентаризованих земель, га; Кількість сформованих/оновлених земельних ділянок; Відсоток охоплення земель комунальної власності %	Технічна документація із землеустрою; рішення/накази органів місцевого самоврядування; відомості ДЗК (виписки із НКСЗ); акт виконаних робіт землепорядної організації	Відділ земельних відносин, виконавчий апарат	Місцевий бюджет	2026-2027

1.3. Сприяння розвитку індустрії гостинності в громаді

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
1.3.1. Підвищення якості просторового середовища в публічних просторах для потреб жителів, гостей та тимчасово переміщених осіб	- Облаштування місць короточасного відпочинку у центрі громади та біля об'єктів інтересу (лавки, урни, навіси, освітлення); - Встановлення інформаційних табличок/вказівників із назвами вулиць, історичних чи визначних локацій; - Озеленення та впорядкування	Збільшено комфорт для перебування у публічному просторі; Покращено орієнтування та інформування відвідувачів; Підвищено обізнаність жителів і гостей про можливості	Встановлено не менше 10 елементів вуличної інфраструктури; Встановлено навігаційні таблички у 5+ локаціях; Розроблено та оприлюднено інтерактивну або друковану карту	Фото, акти виконаних робіт, закупівельна документація	Відділ культури, сім'ї, молоді, та спорту, відділ житлово-комунального господарства, архітектури та будівництва, структурні підрозділи та профільні відділи відповідно до компетенції	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; кошти, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;	2026-2027

		центральної зон населених пунктів громади; - Створення мапи громади з позначенням ключових об'єктів, маршрутів, сервісів (друкована/онлайн версія)	громади; Покращено візуальний образ громади, створено відчуття турботи про простір	громади; Висаджено дерева, кущі, облаштовано квітники			коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	
1.3.2.	Розробка комплексного плану просторового розвитку території Городнянської МТГ	Розроблено, погоджено та затверджено комплексний план просторового розвитку території громади відповідно до вимог містобудівного законодавства	Створено інструмент для стратегічного управління просторовим розвитком, що забезпечує узгоджене планування територій, визначення зон забудови, охоронюваних територій, розвитку інфраструктури	Охоплення території громади; Затверджений комплексний план	Рішення сесії ради про затвердження; комплексний план (у т.ч. графічні матеріали); витяг із Державного реєстру документації із землеустрою; публікації на сайті громади	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва, Структурні підрозділи, відділи, установи та організації Городнянської міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; кошти, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; кошти інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027
1.3.3.	Облаштування приміщення під експозицію наслідків російсько-української війни на базі адміністративної будівлі КЗ "Городнянський історико-краєзнавчий музей"	Проведено ремонт і технічне облаштування приміщення; сформовано експозицію на основі фото, артефактів, особистих історій та матеріалів про війну	Створено місце пам'яті, освіти та осмислення для мешканців і гостей громади; забезпечено збереження локальної історичної пам'яті про події війни	Кількість експонатів; Кількість відвідувачів Кількість проведених заходів	Фото/відео експозиції; акт виконаних робіт; накази керівника КЗ; журнал обліку відвідувачів; афіші та інформаційні матеріали музею	Відділ культури, сім'ї, молоді, та спорту, виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; кошти, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій,	2026-2027

							донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.
--	--	--	--	--	--	--	--



2. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ

2.1. Модернізація комунальної, інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
2.1.1 «Будівництво I черги водогону м. Городня - с. Вокзал-Городня Чернігівського району, Чернігівської області»	Довжина гілки водогону відповідно проекту - 4574 м	Забезпечено стабільним централізованим водопостачанням та якісною питною водою буде забезпечено 535 жителів у 269 домоволодіннях населеного пункту с. Вокзал-Городня.	Реалізований проект	Акти виконаних робіт, технічна документація, фотофіксація, підписані акти введення в експлуатацію	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не	2027

							заборонених законодавством.	
2.1.2	Капітальний ремонт мережі комунальних доріг (в т.ч. супутньої транспортної інфраструктури : тротуари, зупинки тощо)	5 кілометрів відремонтованої дороги	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади Транспортна інтеграція громади Підвищення рівня безпеки на дорогах	Тривалість подорожі власним транспортом між населеними пунктами громади Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури Кількість дорожньо-транспортних випадків	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Звіти про виконання бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027
2.1.3	Переведення комунальних котелень на альтернативні види палива	4 котельні, переведених на альтернативні види палива	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності. Збільшення енергетичної незалежності громади	Видатки бюджету на електроенергію та опалення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Видаткова частина місцевого бюджету	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не	2026-2027

							заборонених законодавством.	
2.1.4	Модернізація локального водопостачання (колодязі загального користування, питні колонки)	Проведена модернізація та/або встановлення 25 об'єктів локального водопостачання	Покращання якості послуг водопостачання	Рівень задоволення мешканців діяльністю мережі водопостачання	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027
2.1.5.	«Реконструкція блочно-модульної котельні на твердому паливі потужністю 1,6 МВт за адресою вул. Троїцька, буд. 10, м. Городня, Чернігівського району, Чернігівської області, шляхом переобладнання для використання альтернативних видів палива»	Реконструйовано існуючу блочно-модульну котельню, змонтовано обладнання для використання альтернативних джерел енергії (щепа, пелети тощо) потужністю 1,6 МВт	Забезпечено енергоефективне, стабільне та незалежне від газу тепlopостачання об'єктів соціальної інфраструктури	Зниження рівня споживання газу та витрат на енергоносії	Акти виконаних робіт, акт введення в експлуатацію, фотофіксація, технічна документація, паспорти об'єктів тепlopостачання	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у	2026

							тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	
2.1.6.	Встановлення СЕС для забезпечення потреб громадських будівель	Встановлено автономні або гібридні сонячні електростанції на дахах/територіях громадських будівель (школи, лікарні, адмінбудівлі тощо)	Забезпечено часткову або повну енергетичну незалежність об'єктів соціальної інфраструктури; знижено витрати на електроенергію	Кількість об'єктів з СЕС — не менше 1; Сумарна встановлена потужність — кВт; Річна економія витрат на електроенергію, грн	Акти введення в експлуатацію, технічна документація, фінансові звіти установ, фотофіксація, ліцензії/сертифікати	Структурні підрозділи, відділи, установи та організації Городнянської міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027
2.1.7.	Облаштування скверу пам'яті полеглих героїв Городнянської громади	Проведено благоустрій території: встановлено спільний пам'ятний знак (меморіал), лави, освітлення, озеленення, пішохідні доріжки, інформаційні стенди	Увічнення пам'яті про жителів громади, які віддали своє життя за свободу, незалежність і територіальну цілісність України у протистоянні російській агресії шляхом облаштування скверу пам'яті полеглих героїв у м.Городня. Збереження	1. Облаштовано близько 70 м ² площі міста під Сквер пам'яті. 2. Виготовлено стелу пам'яті. 3. Зібрано інформацію про 83 загиблих героїв Городнянщини. 4. Установлено 8 лавок садових паркових. 5. Установлено 4 ліхтарі вуличного освітлення. 6. Облаштовано місце під прапори. 7. Облаштовано місце для покладання квітів 8. Створено книгу пам'яті.	Акти виконаних робіт; фото до/після; розпорядчі документи громади; план заходів (покладання, вшанування); відгуки громади / соціопитування	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Місцевий бюджет	2026-2027

			національної пам'яті для наступних поколінь про мужність і патріотизм полеглих захисників України.					
2.1.8.	Будівництво, реконструкція та модернізація систем вуличного освітлення в населених пунктах Городнянської міської територіальної громади	Встановлено (або замінено) опори та світильники, прокладено або реконструйовано лінії електропостачання, впроваджено енергоефективне LED-освітлення	Покращено рівень безпеки у вечірній і нічний час, створено комфортні умови для мешканців, знижено витрати на споживання електроенергії	Кількість встановлених/модернізованих світлоточок; Загальна протяжність освітлених вулиць, км; Зменшення витрат на освітлення %.	Акти виконаних робіт	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027
2.1.9.	«Капітальний ремонт – заміна вікон в будівлі Комунального закладу «Міський будинок культури» Городнянської міської ради, що розташований за адресою: вул.Троїцька, 8а, м. Городня, Чернігівського району, Чернігівської області»	Проведено капітальний ремонт шляхом заміни старих віконних блоків на нові енергоефективні конструкції	Поліпшено умови перебування відвідувачів та працівників закладу, знижено тепловтрати, підвищено енергоефективність будівлі	Кількість заміненіх вікон, шт.; Загальна площа нових вікон, м ² ; Очікуване зменшення витрат на опалення, %	Акт виконаних робіт; договір підряду; фото до/після ремонту; документація технічного нагляду; енергетичний аудит (за наявності)	Відділ культури, сім'ї молоді та спорту, КЗ «Міський будинок культури», виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних	2026-2027

							організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	
2.1.10	Капітальний ремонт даху КЗ «Городнянська школа мистецтв імені Лідії Кондрашевської», що розташований за адресою: м. Городня, Чернігівський район, Чернігівська область	Виконано капітальний ремонт покрівлі з демонтажем старого покриття та влаштуванням нового даху із гідро- та теплоізоляцією	Забезпечено захист будівлі від протікань, збережено матеріально-технічну базу закладу, покращено умови для навчання дітей та роботи працівників	Загальна площа відремонтованої покрівлі; Енергоефективність (очікуване зниження тепловтрат) %	Акт виконаних робіт; технічна документація; фото до/після ремонту; висновок технагляду; звіт балансоутримувача	Відділ культури, сім'ї молоді та спорту, КЗ «Міський будинок культури», виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027

2.2. Створення нового привабливого образу громади чистого довкілля

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
2.2.1	Ліквідація стихійних сміттєзвалищ на	Кількість ліквідованих несанкціонованих	Охорона навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з	Щорічний звіт за результатами роботи	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та	Місцевий бюджет 2026-2027

	території громади	сміттезвалищ в рік. Кількість несанкціонованих сміттезвалищ на території громади	Покращення естетичного вигляду громадського простору громади	чистоти навколишнього середовища громади		будівництва, Комунальні підприємства		
2.2.2	Закупівля для потреб комунальних підприємств спеціалізованої техніки для збору та вивезення побутового сміття, та інших потреб	Закуплена техніка згідно із визначеною технічною специфікацією	Підвищення рівня ефективності роботи КП по підтримці екологічного стану середовища у належному рівні	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва, Комунальні підприємства, установи та організації громадського сектору	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2027
2.2.3	Проведення на постійній основі в дитсадках та школах громади тематичних уроків екологічного спрямування	Проведення занять з визначеною періодичністю (щомісяця)	Популяризація ідеї підтримання чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Щорічні звіти ДНЗ. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу, відповідального за сферу освіти, директори комунальних закладів освіти	Місцевий бюджет	постійно
2.2.4	Благоустрій місцевих парків та скверів як місць громадського користування	Кількість створених та відновлених/ відремонтованих зон громадського користування	Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинковими	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва, Комунальні	Місцевий бюджет, благодійні внески, громадський	2026-2027

				зонами		підприємства, установи та організації громадського сектору	ресурс	
2.2.5	Поетапне впровадження в населених пунктах громади системи роздільного збору сміття	Кількість встановлених урн для роздільного збору сміття (з трійною сепарацією)	Забезпечення чистоти навколишнього середовища Формування екологічної свідомості мешканців	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва, старости	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027
2.2.6.	Придбання та встановлення контейнерів для збору твердих побутових відходів на території Городнянської міської територіальної громади	Придбано та встановлено 60 контейнерів для збору ТПВ у населених пунктах громади	Покращено систему поводження з побутовими відходами, підвищено рівень санітарного стану територій, зменшено кількість стихійних сміттєзвалищ	Кількість придбаних контейнерів — 60 шт.; Кількість новооблаштованих контейнерних майданчиків; Зменшення випадків несанкціонованого скидання сміття	Акти приймання-передачі; фото встановлених контейнерів; звіти КП / балансоутримувача; акти виконаних робіт;	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва, комунальні підприємства	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних	2026-2027

							організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.
--	--	--	--	--	--	--	---

2.3. Громадська безпека

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
2.3.1 Нарощування фонду захисних споруд цивільного захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності	Збудовано, реконструйовано або пристосовано захисні споруди (укриття, сховища) з урахуванням доступності для всіх категорій населення, зокрема осіб з інвалідністю	Підвищено рівень безпеки населення в умовах воєнної загрози; забезпечено рівний доступ до захисту для маломобільних груп населення	Кількість споруд, введених в експлуатацію або оновлених; Наявність елементів безбар'єрності	Акти виконаних робіт, паспорти укриттів, фотофіксація, звіти з перевірок ДСНС, публікації на офіційному сайті громади	Структурні підрозділи, відділи, установи та організації Городнянської міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027
2.3.2 Модернізація автоматизованої системи централізованого	Встановлено або оновлено обладнання системи	Забезпечено оперативне інформування	Кількість одиниць модернізованого	Акти встановлення обладнання,	Відділ з питань надзвичайних ситуацій,	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі	2027

	оповіщення населення	централізованого оповіщення (сирени, ретранслятори, програмне забезпечення, канали зв'язку тощо)	населення про надзвичайні ситуації та загрози; зменшено час реагування	обладнання; Охоплення території сигналом %;	протоколи випробувань, фотофіксація, службові звіти, договори з підрядниками/операторами	взаємодії з правоохоронними органами, оборонної, мобілізаційної роботи та з питань запобігання та виявлення корупції, виконавчий апарат	міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	
2.3.3	Розвиток системи відеоспостереження на території громади	Встановлено нові або модернізовано існуючі камери відеоспостереження в ключових громадських місцях, на в'їздах/виїздах, біля об'єктів критичної інфраструктури	Підвищено рівень громадської безпеки, зменшено час реагування на правопорушення та інциденти	Кількість встановлених або модернізованих камер; Кількість публічних локацій, охоплених відеонаглядом	Акти виконаних робіт, фотофіксація встановлення, протоколи підключення, звіти від поліції або ОМС, договір на обслуговування системи	Виконавчий апарат, Структурні підрозділи, відділи, установи та організації Городнянської міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2027

2.4. Підвищення якості, доступності та спроможності освітньої системи громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації	
2.4.1	Капітальний ремонт аварійної покрівлі з заміною існуючого покриття на метало черепицю старого корпусу з одноповерховою прибудовою та переходом в комунальному закладі "Городнянський ліцей №2" Городнянської міської ради Чернігівської області, що розташований за адресою: Чернігівська обл., м.Городня, вул.Троїцька,2А. (коригування: поділ на черги)	Проведено капітальний ремонт покрівлі, замінено аварійне покриття на металочерепицю, відремонтовано конструктиви даху та переходу	Створено безпечні та належні умови для освітнього процесу, усунуено аварійність, знижено тепловтрати	Загальна відремонтована площа покрівлі; Поліпшення енергоефективності будівлі	Акти виконаних робіт, акт введення в експлуатацію, технічна документація, фотофіксація, журнал технагляду	Відділ освіти Городнянської міської ради, КЗ «Городнянський ліцей №2», виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством.	2026-2027
2.4.2	«Капітальний ремонт (заміна вікон) будівлі КЗ «Хоробицький ліцей» Городнянської міської ради що розташований за адресою: вул. Амосова 55б, с.Хоробичі, Чернігівського району, Чернігівської області з	Проведено заміну застарілих та аварійних вікон на енергоефективні конструкції у відповідності до черговості, визначеної технічним обстеженням	Покращено умови перебування учнів та працівників у приміщеннях закладу, знижено тепловтрати та підвищено енергоефективність	Кількість замінених вікон, од.; Площа замінених вікон, м2; % зниження тепловтрат	Акти виконаних робіт, технічна документація, фотофіксація до/після, журнал технагляду	Відділ освіти Городнянської міської ради, КЗ «Хоробицький ліцей №2», виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав,	2026-2027

	виділенням черговості».						міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
2.4.3	«Капітальний ремонт з утепленням фасадів і заміна вікон Городнянського ясла-садка № 4, що знаходиться за адресою: Чернігівська обл., м. Городня, вул. Свято-Миколаївська, 4»	Проведено утеплення фасадів (згідно ДБН), замінено старі віконні блоки на енергоефективні у всьому приміщенні дошкільного закладу	Покращено умови перебування дітей у закладі, знижено тепловтрати, підвищено енергоефективність будівлі	Загальна площа утепленого фасаду, м ² ; Кількість заміненних вікон, од.; зниження тепловтрат	Акти виконаних робіт, технічна документація, фотофіксація до/після, журнал технагляду	Відділ освіти Городнянської міської ради, КЗ «Городнянський ясла-садок №4»	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2027
2.4.4	Обладнання системами протипожежного захисту будівель та споруд	Встановлено системи протипожежного захисту (автоматична пожежна сигналізація, система оповіщення про пожежу, первинні засоби пожежогасіння тощо) в укриттях КЗ Городнянський ліцей №2, Хоробицький ліцей, дошкільного закладу КЗ «Городнянський	Підвищено рівень пожежної безпеки у місцях перебування дітей і працівників закладів освіти під час повітряної тривоги та в умовах надзвичайних ситуацій	Кількість об'єктів, обладнаних системами – 4;	Акти введення в експлуатацію систем, акти перевірки ДСНС, технічна документація, журнали обслуговування, фотофіксація встановленого обладнання	Відділ освіти Городнянської міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету	2025-2026

		ясла-садок №4,» а також в адмінбудівлі відділу освіти						
2.4.5.	Капітальний ремонт систем вентиляції укриття в КЗ «Городнянський ліцей №2»	Проведено капітальний ремонт системи вентиляції в укритті закладу	Забезпечено відповідність укриття санітарно-гігієнічним вимогам та нормативам безпеки	Укриття приведено у відповідність до вимог ДБН та інших нормативних документів	Акт виконаних робіт, фотофіксація, технічний паспорт укриття, звіт від підрядної організації	Відділ освіти Городнянської міської ради, КЗ «Городнянський ліцей №2	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026-2027

2.5. Розвиток системи соціального захисту та базових соціальних послуг

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації	
2.5.1	«Капітальний ремонт будівлі під улаштування ветеранського простору, що розташована за адресою: вул.Івана Ремболовича, 66а, м. Городня, Чернігівського району, Чернігівської	Проведено капітальний ремонт приміщення (фасад, покрівля, інженерні мережі, внутрішні роботи, облаштування доступності) для створення	Створено безпечне, доступне та комфортне середовище для підтримки, адаптації та взаємодії ветеранів, військовослужбовців і членів їхніх родин	Площа відремонтованих приміщень, м ² ; Приміщення пристосоване для маломобільних осіб — так/ні; Простір введено в експлуатацію	Акти виконаних робіт, технічна документація, фото до/після, акт готовності об'єкта, відгуки/листи підтримки	Виконавчий апарат Городнянської міської ради,	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав,	2026

	області»	функціонального ветеранського простору		так/ні	ветеранських організацій		міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
2.5.2	Облаштування безбар'єрного доступу до установ соціального захисту (пандуси, тактильні елементи, навігація)	Встановлено пандуси, тактильні плитки, контрастну навігацію, інформаційні таблички шрифтом Брайля, дверні кнопки виклику допомоги в приміщеннях відділу соцзахисту, центру надання соціальних послуг, інших об'єктів	Забезпечено доступ до соціальних послуг для людей з інвалідністю та інших маломобільних груп населення відповідно до принципів безбар'єрності	Кількість установ з облаштованим безбар'єрним доступом; Відсоток відповідності ДБН В.2.2-40:2018 Інклюзивність будівель і споруд	Акти виконаних робіт, фотофіксація об'єктів, звіти технагляду, опитування або відгуки користувачів, перевірка на відповідність ДБН	Виконавчий апарат Городнянської міської ради, структурні підрозділи, відділи, установи та організації Городнянської міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026-2027
2.5.3.	Модернізація приміщень комунальної власності під соціальне житло на території Городнянської міської територіальної громади	Проведено модернізацію (капітальний ремонт, реконструкція, облаштування, поточний ремонт) приміщень комунальної власності з метою пристосування під соціальне житло	Забезпечено належні житлові умови для тимчасового або постійного проживання соціально вразливих категорій населення (ВПО, ветеранів, осіб з інвалідністю, багатодітних сімей тощо)	Кількість облаштованих житлових одиниць; Кількість осіб, які отримали житло; Площа модернізованого приміщення — м ²	Акти виконаних робіт; фото до/після модернізації; розпорядчі документи; накази/рішення про заселення; облік житлового фонду громади	Виконавчий апарат Городнянської міської ради, структурні підрозділи, відділи, установи та організації Городнянської міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026-2027
2.5.4	Підтримка ВПО та інших вразливих категорій населення	Розробка та впровадження місцевих програм підтримки, інформаційно-	Підвищення рівня соціальної захищеності та інтеграції ВПО і вразливих груп у	Кількість реалізованих заходів, охоплених осіб, одиниць придбаного (або	Рішення ради, місцеві програми, акти виконаних робіт, фотофіксація,	Виконавчий апарат Городнянської міської ради, структурні	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що	2026-2027

		консультативний супровід, а також реалізація капітальних проєктів (зокрема придбання або реконструкція житла) для ВПО та інших вразливих категорій населення.	життя громади, забезпечення базових житлових та соціальних потреб.	відремонтованого) житла	статистичні звіти, облікові журнали.	підрозділи, відділи, установи та організації Городнянської міської ради	надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
--	--	---	--	-------------------------	--------------------------------------	---	---	--



3. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ВСЕБІЧНОГО ОСОБИСТОГО РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

3.1. Розширення можливостей дозвілля для молоді і людей старшого віку

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
3.1.1 Розвиток мережі відкритих спортивних об'єктів у населених пунктах громади	Кількість побудованих відкритих та спортивних об'єктів	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом для місцевої молоді	Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; старости	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2027

3.1.2	Залучення (на конкурсній основі) громадського сектору до реалізації місцевих культурних проектів	Кількість культурних проектів, фінансованих з місцевого бюджету. Сукупний обсяг фінансування проектів щороку (тис. грн.)	Покращення якості культурних послуг	Рівень задоволеності різних вікових і соціальних груп	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; виконавчий апарат міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	Постійно
3.1.3.	Проведення арттерапевтичних та культурно-психологічних заходів для молоді та людей старшого віку (співочі гуртки, арттерапія, театральні студії, творчі майстер-класи тощо)	Організовано серію групових заходів з елементами арттерапії та творчої самореалізації для представників різних вікових груп, з залученням спеціалістів, митців, психологів	Покращено психоемоційний стан мешканців громади, підвищено рівень соціальної згуртованості, знижено рівень ізоляції та тривожності	Кількість проведених заходів; Кількість учасників Рівень задоволеності учасників	Програми заходів, фото/відеофіксація, відгуки учасників, звіти організаторів, анкети зворотного зв'язку	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; виконавчий апарат міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026
3.1.4.	Створення молодіжно-волонтерського центру в Комунальному закладі «Міський будинок культури»	Облаштовано приміщення для молодіжно-волонтерського центру (ремонт, меблювання, технічне оснащення); сформовано команда/координатор; розроблено план діяльності	Створено простір для реалізації ініціатив молоді, розвитку волонтерської активності, комунікації та підтримки внутрішньо переміщених осіб, ветеранів та інших	Кількість проведених заходів у центрі; Кількість залучених молодих людей та волонтерів; Кількість реалізованих ініціатив	Акт виконаних робіт; фото до/після облаштування; плани заходів; звіт про діяльність центру; відгуки учасників або партнерів	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; виконавчий апарат міської ради	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших	2026-2027

			цільових груп				джерел, не заборонених законодавством	
--	--	--	---------------	--	--	--	---------------------------------------	--

3.2. Підвищення інституційної спроможності громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації	
3.2.1	Організація заходів спрямованих на підвищення кваліфікації працівників ОМС на системній основі	Кількість працівників органу самоврядування, що пройшли певну форму підвищення кваліфікації	Підвищення якості роботи органу місцевого самоврядування	Кількість та рівень адміністративних послуг, які можна отримати на місці	Внутрішня документація органу самоврядування	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	Постійно

3.3. Розширення освітніх можливостей для місцевої молоді та дітей

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
----------------------	---	--	---	------------------------------	--	--	-------------------

3.3.1	Покращення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти громади	Кількість закупленої нової техніки для потреб комунальних освітніх установ (8 комп'ютерних класів+оснащені кабінети хімії, географії, фізики, англійської мови)	Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади	Збільшення рівня успішності за результатами екзаменів	Звіт за результатами реалізації проекту Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ освіти, директори закладів	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026-2027
3.3.2	Створення або оновлення сучасних освітніх просторів (Облаштування класу для проведення занять в форматі STEM-освіти)	Облаштовано навчальний кабінет для STEM-освіти (меблі, сучасне обладнання – ноутбуки, 3D-принтер, мікроконтролери, комплекти з робототехніки, мультимедійна панель, витратні матеріали)	Створено умови для інтегрованого вивчення природничих наук, інженерії, математики та технологій, розвитку критичного мислення та технічної творчості учнів	Кількість укомплектованих STEM-класів; Кількість учнів, що навчаються в оновленому просторі	Акти приймання-передачі обладнання, інвентаризаційні описи, фотофіксація класу, плани занять/графіки використання, відгуки вчителів та учнів	Відділ освіти, директори закладів, виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2027

3.4. Підвищення якості медичних послуг

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету МТГ	Термін реалізації
3.4.1.	Модернізація медичного обладнання комунальних закладів охорони здоров'я відповідно до табеля оснащення	Модернізовані заклади згідно з сучасними вимогами	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2027
3.4.2	Капітальний ремонт операційного блоку загально-хірургічного відділення з гінекологічними ліжками та ліжками патології вагітності будівлі КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26	Проведено капітальний ремонт приміщень операційного блоку та палат (заміна покриттів, комунікацій, вентиляції, освітлення), пристосовано приміщення до потреб гінекології	Забезпечено належні санітарно-гігієнічні умови та безпечне середовище для проведення операцій, гінекологічної допомоги та догляду за вагітними з ускладненнями	Площа відремонтованих приміщень; Відсоток оновленого обладнання та комунікацій; Збільшення кількості пацієнтів, які отримують відповідні послуги	Акти виконаних робіт, фото до/після,внутрішня звітність лікарні, відгуки пацієнтів	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських	2026-2027

		та патології вагітності					установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
3.4.3	Капітальний ремонт покрівлі будівлі КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26, з виділенням черговості будівництва: I черга-покрівля поліклінічного відділення, актового залу; II черга-покрівля адміністративного корпусу, ліфтової; III черга-покрівля стаціонару, дитячого відділення	Проведено поетапний ремонт покрівлі лікарні (заміна покрівельного покриття, гідроізоляції, водовідведення, утеплення) у три черги відповідно до технічного стану	Забезпечено герметичність, енергоефективність та безпечні умови експлуатації приміщень лікарні, запобігання подальшому руйнуванню конструкцій	Загальна площа відремонтованої покрівлі; Кількість корпусів із оновленим дахом; Зменшення витрат на аварійні ремонти та опалення	Акти виконаних робіт, технічна документація, фотофіксація об'єктів, внутрішні звіти КНП, енергетичний аудит (за наявності)	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026-2027
3.4.4.	Капітальний ремонт частини приміщень хірургічного відділення будівлі КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26	Проведено капітальний ремонт внутрішніх приміщень хірургічного відділення (заміна підлогових покриттів, ремонт стін та стель, оновлення систем опалення, вентиляції,	Покращено санітарно-гігієнічні та експлуатаційні умови, створено комфортне та безпечне середовище для пацієнтів і медперсоналу	Площа відремонтованих приміщень; Кількість оновлених палат та службових кімнат Рівень задоволеності пацієнтів і персоналу	Акти виконаних робіт, фото до/після ремонту, звіт КНП	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі	2026-2027

		освітлення)					власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
3.4.5.	Придбання та встановлення обладнання для розширення діючої сонячної електростанції та збільшення потужності резервного джерела електроживлення з метою забезпечення сталого енергопостачання, підвищення енергонезалежності та оптимізації витрат на електроенергію КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26	Придбано та встановлено додаткові сонячні панелі, інвертори, контролери, акумулятори, елементи кріплення; інтегровано до наявної енергосистеми лікарні	Підвищено енергонезалежність медичного закладу, забезпечено безперебійне електропостачання критичних систем, зменшено витрати на оплату електроенергії	Додаткова встановлена потужність СЕС; Рівень покриття власних потреб у електроенергії; Зменшення витрат на електроенергію	Акти приймання-передачі обладнання, схеми підключення, технічна документація, енергетичні баланси до/після, звіти КНП	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026-2027
3.4.6.	Капітальний ремонт приміщень терапевтичного відділення КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26	Проведено капітальний ремонт палат, коридорів, санвузлів, маніпуляційної, ординаторської (заміна підлогового покриття, вікон, дверей, електромереж, сантехніки, опалення,	Забезпечено сучасні, безпечні та гігієнічні умови для перебування пацієнтів терапевтичного профілю та покращено умови праці медичного персоналу	Площа відремонтованих приміщень, м ² ; Кількість оновлених палат; Кількість пацієнтів, які щорічно отримують послуги у відремонтованому відділенні:	Акти виконаних робіт, технічна документація, фотофіксація до/після, звітність лікарні, відгуки пацієнтів	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	Кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі	2026-2027

		внутрішнє оздоблення)					власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
3.4.7.	Капітальний ремонт приміщень неврологічного відділення будівлі КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26	Проведено капітальний ремонт палат, коридорів, маніпуляційної, процедурних та санвузлів (включаючи заміну інженерних мереж, підлог, вікон, дверей, систем освітлення, опалення, внутрішнього оздоблення)	Покращено умови перебування пацієнтів із неврологічними розладами, забезпечено належне середовище для лікування та реабілітації	Площа відремонтованих приміщень, м ² ; Кількість оновлених палат; Кількість пацієнтів, які щорічно отримують послуги у відремонтованому відділенні:	Акти виконаних робіт, технічна документація, фотофіксація до/після, звітність лікарні, відгуки пацієнтів	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; кошти, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; кошти інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026-2027
3.4.8.	Капітальний ремонт приміщень хірургічного відділення будівлі КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26 (Вентиляція)	Проведено демонтаж застарілих вентиляційних систем і монтаж нової припливно-витяжної вентиляції з фільтрацією повітря відповідно до санітарно-	Забезпечено дотримання повітряного режиму в операційних та післяопераційних палатах, знижено ризику інфекційних ускладнень, покращено умови для роботи медперсоналу	Кількість приміщень з оновленою системою вентиляції; Рівень відповідності повітряного середовища вимогам МОЗ;	Акти виконаних робіт, технічна документація, фотофіксація до/після	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; кошти, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських	2026-2027

		епідеміологічних вимог					установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
3.4.9.	Капітальний ремонт будівлі громадського будинку для облаштування інфекційного відділення в складі КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Незалежності, 67	Проведено капітальний ремонт будівлі з урахуванням вимог до інфекційних відділень: перепланування, заміна покрівлі, вікон, дверей, інженерних мереж (водопостачання, каналізація, вентиляція, електрооснащення), внутрішнє оздоблення, облаштування шлюзів і окремих входів	Створено окремий ізольований інфекційний блок, здатний приймати пацієнтів з гострими інфекційними захворюваннями, у т.ч. в умовах епідемій, воєнного або надзвичайного стану	Площа оновлених приміщень, м ² ; Кількість ліжко-місць в облаштованому інфекційному відділенні; Наявність автономного входу/вентиляції — так/ні	Акти виконаних робіт, технічна документація, фотофіксація до/після, акти введення в експлуатацію	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	Можливість реалізації тільки після завершення процедури передачі будівлі з державної власності у комунальну)
3.4.10.	Капітальний ремонт будинку під адміністративний корпус КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26б	Проведено капітальний ремонт приміщення для розміщення адміністративних служб лікарні (заміна покрівлі, вікон, дверей, підлог, внутрішнє оздоблення, оновлення інженерних мереж — електро-, водо-, тепlopостачання)	Створено функціональний та енергоефективний простір для роботи адміністративного персоналу лікарні, вивільнено площі у лікувальному корпусі для медичних потреб	Площа відремонтованих приміщень, м ² ; Кількість посадових осіб, які працюють у новому корпусі; Рівень енергоефективності будівлі;	Акти виконаних робіт, інвентарна документація, фото до/після ремонту, звітність КНП, енергетичний сертифікат (за наявності)	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі	2026-2027

							власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
3.4.11.	Будівництво протирадіаційного укриття КНП "Городнянська міська лікарня", що знаходиться за адресою: Чернігівська область, м.Городня, вул.Чернігівська, 26	Спроектовано та збудовано протирадіаційне укриття відповідно до вимог ДБН В.2.2-5:2023 щодо захисних споруд цивільного захисту (включаючи вентиляцію, автономне освітлення, санвузол, запаси води)	Забезпечено надійний захист персоналу, пацієнтів та відвідувачів лікарні в умовах радіаційної або іншої техногенної загрози; підвищено стійкість об'єкта критичної інфраструктури	Загальна площа укриття м ² ; Кількість осіб, які можуть одночасно перебувати в укритті; Відповідність укриття вимогам ДСНС;	Акти виконаних робіт, висновок ДСНС / сертифікат відповідності, фото об'єкта, відомість матеріалів і обладнання, схеми та проектна документація	КНП Городнянська міська лікарня, виконавчий апарат	кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	2026-2027
3.4.12	Придбання житлового приміщення (службової квартири) для КНП "Городнянська міська лікарня"	Придбано житлове приміщення (службову квартиру) для забезпечення житлом медичних працівників, що працюють у КНП «Городнянська міська лікарня»	Підвищено рівень кадрового забезпечення медичного закладу, створено мотиваційні умови для залучення/утримання фахівців	Кількість придбаних квартир	Договір купівлі-продажу; Акт приймання-передачі; Наказ про надання житла; Штатний розпис КНП; Облікові документи щодо житлового фонду громади	КНП Городнянська міська лікарня	кошти місцевого бюджету; кошти державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів, що надходять до місцевого бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ; коштів інвесторів, у тому числі власних коштів	2026-2027



							підприємств; інших джерел, не заборонених законодавством	
--	--	--	--	--	--	--	--	--