

# СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ



## ГОРОДНЯНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2019-2027 РОКИ

*Стратегія розроблена в рамках програми «Підтримка реформи місцевого самоврядування - впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України»*

*Проект співфінансовано в рамках співпраці у сфері розвитку «Польська допомога» Міністерства закордонних справ Республіки Польща*

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ.....	5
ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ.....	10
SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ.....	16
БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ.....	22
ОБГРУНТУВАННЯ СИСТЕМИ ЦІЛЕПОКЛАДАННЯ СТРАТЕГІЇ.....	23
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	27
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНОЮ ТА РЕГІОНАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ .....	30
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	34
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ. ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.....	36
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	38

## ВСТУП

Стратегія сталого розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2027 була розроблена в рамках програми «Підтримка реформи місцевого самоврядування - впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України».

Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Розроблення стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування.

Природно, основний стратегічний документ громади гармонізовано з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня.

У випадку Городнянської ОТГ, ситуація додатково ускладнювалась також тим, що в процесі опрацювання Стратегії розвитку громада знаходилась в активній фазі формування нового адміністративно-територіального поділу, яка, окрім іншого, може передбачати розширення громади за рахунок сусідніх територіальних громад. Також, узгодження Стратегії з аналогічними документами обласного та державного рівня здійснювалось на підставі діючих на цих рівнях термінів стратегічного планування, які завершуються у 2020 році – в цьому ж році повинні бути розробленими прийнятими стратегічні документи на наступний період. Описані аспекти вказують на те, що в майбутньому Стратегія сталого розвитку громади потребуватиме оновлення діючого документу із врахуванням обставин, що змінилися.

Процес розроблення Стратегії сталого розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2027 рр. здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів, у тому числі:

- проведення поглибленого соціологічного дослідження;
- залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу;
- широке громадське обговорення з акцентом на співпраці.

Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком.

Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася на підставі опрацювань діючого документу Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою розпорядженням Голови громади.

До складу робочої групи увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Войцех Одзімек (Краків, Польща) та Назар Глинський – експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL).

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії сталого розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2027 рр. передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього розвитку громади на стратегічну перспективу,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних зовнішніх джерел фінансування завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій в межах короткострокової перспективи.

*Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за потрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії сталого розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2027 рр.*

## ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ

### Загальні дані

Городнянська об'єднана територіальна громада розташована на півночі Чернігівської області, займає площу 767,2557 кв. км. По території громади протікають річки Чибриж, Смячка, Снов. Загальна кількість населення – 18554 чоловік. Місто Городня є адміністративним центром об'єднаної громади, розміщене за 56 км від Чернігова, за 200 км від Києва.

Таблиця 1. Характеристика громади в регіональному контексті

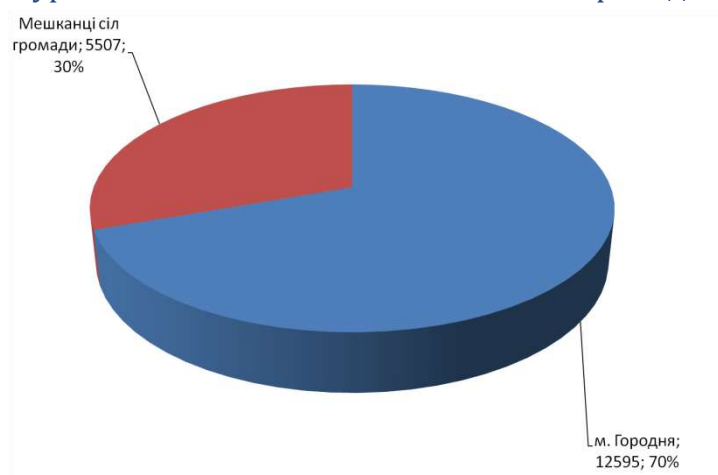
Адміністративна одиниця	Площа, км <sup>2</sup>	Площа громади як % площі району, %	Кількість населення, осіб	Кількість населення громади як % кількості населення району, %	Густота населення, ос./км <sup>2</sup>
Городнянська ОТГ	767,2557	49	18102	75	23,6
Городнянський район	1566	100	23978	100	15,3

Рельєф громади рівнинний. Клімат помірно-континентальний, із м'якою зимою та теплим літом, взимку утворюється сніговий покрив. Екологічна ситуація сприятлива завдяки низькому рівню розвитку промисловості та малій інтенсивності руху автомобільного транспорту. Близькість до лісових, надрових ресурсів навколо міста є перспективою для створення підприємств із залученням регіональної сировинної бази. Рекреаційні зони – змішані та хвойних ліси, річки та озера створюють умови для відпочинку та є можливістю розвитку зеленого туризму.

### Демографічна ситуація

Городнянська ОТГ за своїм статусом є міською, проте майже третину її мешканців складають сільські жителі, як це вказано на рисунку.

Рисунок 1. Структура сільського та міського населення громади



Щодо загальних тенденцій, то кількість постійного населення у громаді та місті зокрема має тенденцію до зменшення. Чисельність населення громади зменшується швидше, ніж міста, що зумовлено прискореним скороченням сільського населення за рахунок як природних, так і міграційних факторів. По місту середньорічне зменшення кількості населення протягом попередніх років склало 1,1%, по громаді – 2,0%.

Вікова та гендерна структури населення зображені в таблиці.

**Таблиця 2. Структура населення громади**

Гендерна структура населення, осіб	<b>Разом, в т.ч.:</b>	18102
	<i>Чоловіків</i>	8490
	<i>Жінок</i>	9612
Віковий розподіл, осіб	<i>0-15 років</i>	3190
	<i>16-59 років</i>	9110
	<i>60 років і старше</i>	5802
Вікова структура населення, молодшого за працездатний вік, осіб	<i>Діти дошкільного віку</i>	1214
	<i>Діти шкільного віку</i>	2415

Смертність стабільно перевищує народжуваність, така тенденція приведе до того, що кількість населення працездатного віку надалі зменшуватиметься швидше, ніж поповнюватиметься. Для об'єднаної територіальної громади з економічної точки зору це означає, що поступово зменшується пропозиція ринку праці що, в свою чергу, веде до погіршення інвестиційної привабливості території.

Покращення вказаних вище показників за умови комплексного підходу можлива в разі досягнення істотних позитивних успіхів у сфері соціальної політики, охорони здоров'я, психологічного виховання. Значні можливості покращення демографічної ситуації пов'язані зі зниженням рівня смертності людей працездатного віку шляхом посилення контролю за дотриманням правил безпеки праці, боротьби з асоціальним способом життя.

### **Місцева економічна база**

Промисловий потенціал Городні складається з підприємств по заготівлях і первинній переробці деревини, молока, льонотрести, частково металу. Водночас, основними роботодавцями, окрім комунальних закладів та органів державної/місцевої влади, є ДП «Лісове господарство», ПАТ «Чернігівобленерго», ДП «Городнярайагролісгосп», ПрАТ «Етнопродукт», ПрАТ «Городнянський комбікормовий завод». За деяким виключенням, практично ці ж підприємства є основними платниками податків до місцевого бюджету серед господарюючих суб'єктів. Виключення складають підприємства з реєстрацією поза межами громади (як наслідок – практикою сплати податку з доходів фізичних осіб за місцем юридичної реєстрації), що створює проблеми нерівності фінансових передумов розвитку для більшості таких невеликих громад в Україні, як Городнянська.

Протяжність доріг в громаді складає понад 144 км, в тому числі державного значення – 4,5 км.

Мале підприємництво відіграє значну роль у здійсненні економічних реформ в Україні, вирішенні соціально-економічних проблем, формуванні, становленні та розвитку економіки.

У 2019 році малий бізнес залишився найбільш динамічним сектором економіки, який постійно структурно змінюється і провідною місією якого стане соціальна складова, що буде відповідати національним та регіональним пріоритетам.

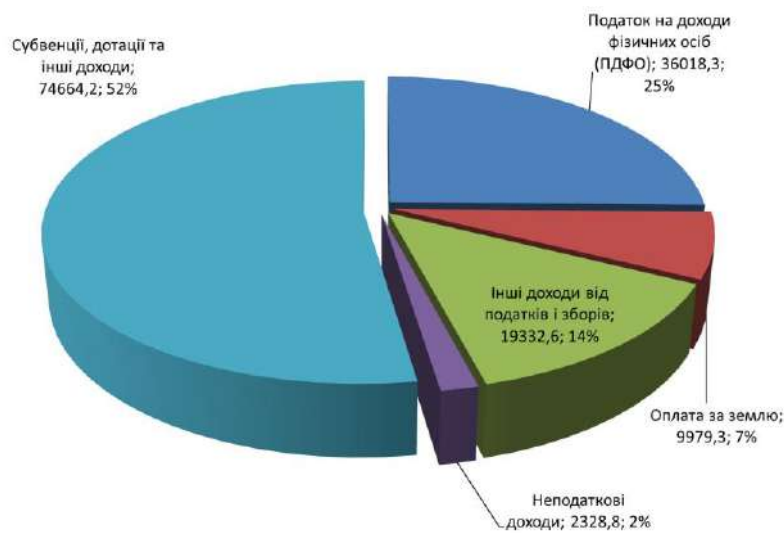
Збережеться позитивна тенденція щодо збільшення кількості суб'єктів підприємницької діяльності та чисельності зайнятих у цьому секторі, це ефективно вплине на зниження рівня безробіття.

В громаді продовжує свою роботу громадська організація «Асоціація підприємців та підприємств малого та середнього бізнесу».

### **Місцеві фінанси**

Місцевий бюджет Городнянської громади майже наполовину формується за рахунок власних доходів – планові доходи на 2019 рік в розрахунку на одного мешканця складають 7,862 грн./ос. при 3600 грн./ос. власних доходів.

**Рисунок 2.** Структура доходів місцевого бюджету громади (планові показники на 2019 рік)



Одним із основних джерел наповнення бюджету громади є податок на доходи фізичних осіб, який в структурі загального обсягу складає близько його чверті. Водночас, субвенції та дотації з державного бюджету заплановано на рівні понад 50%. З огляду на трансформацію системи публічних фінансів, яка проходить цього року (та, за прогнозами, триватиме в наступному періоді), прогнозується, що в абсолютній величині цієї статті доходів (зокрема – в частині інфраструктурної субвенції) відбудуться суттєві зміни.

Слід відмітити, що дохідна частина бюджету протягом останніх років мала позитивну динаміку, яка особливо чітко прослідковується в період формування

об'єднаної територіальної громади та перехід її на прями міжбюджетні відносини з державою.

Структура видатків місцевого бюджету відображена в таблиці.

**Таблиця 3. Структура видатків місцевого бюджету (план на 2019 рік)**

Категорії видатків, тис. грн.		
	поточні	інвестиційні (капітальні)
Органи місцевого самоврядування	14328,70	389,00
Освіта	74222,90	6751,80
Культура	8935,80	626,00
Охорона здоров'я	0,00	0,00
Соціальна допомога	752,00	0,00
Фізична культура і спорт	2665,30	150,00
Транспорт і утримання доріг	1648,00	105,00
Управління комунальним майном та інфраструктурою	0,00	0,00
Інші видатки	25955,30	15393,40
<b>ВИДАТКИ - ВСЬОГО</b>	<b>128508,00</b>	<b>23415,20</b>

Як видно із таблиці, значну частину видатків складає інвестиційна частина – у сукупній (за усіма статтями) величині вона перевищує 23 млн. грн. Найбільшими складовими є сфера освіти та інші, чітко не класифіковані видатки.

Слід також відмітити, що власне освіта становить найбільш вагому складову витрат бюджету Городнянської ОТГ, поглинаючи понад 57% його доходу.

### **Соціальна сфера**

У громаді функціонує 5 дошкільних навчальних закладів, у яких виховується близько 500 дітей. Відсоток охоплення дітей сільської місцевості дошкільною освітою на сьогоднішній день складає близько 40%. Всі дошкільні установи громади належать до типу загального розвитку і знаходяться в комунальній власності міської ради. Матеріально-технічна база дитячих закладів задовільна, відповідає вимогам нормативних документів. Діти п'ятирічного віку стовідсотково охоплені дошкільною освітою.

У громаді функціонує також мережа комунальних шкіл: I-III ст., Городнянська районна гімназія, 1 ЗОШ I-II ст., 2 ЗОШ I ст., комунальний заклад «Городнянська спеціалізована школа – інтернат I-III ступеню з поглибленим вивченням окремих предметів та курсів» Чернігівської обласної ради, комунальний заклад «Городнянський навчально – реабілітаційний центр Чернігівської обласної ради». Також у системі освіти громади функціонують і профільні заклади освіти (мистецького та спортивного спрямувань).

Мережа установ культури складається із 10 закладів: 9 – клубних закладів, 1 – «Комунальний заклад Городнянська школа мистецтв ім. Лідії Кондрашевської» і 2 музеїв: Городнянський історико – краєзнавчий музей, Сеньківський музей. В районному будинку культури здійснює свою діяльність цілий ряд народних колективів.

В місті працюють бібліотеки для дорослих і дітей, в яких налічується 97300 книг.





“ФОНД РЕГІОНАЛЬНОГО ТА МІСЦЕВОГО СИНЕРГІЯ” Біла

Первинну медичну допомогу населенню надає районний центр ПМСД у складі, 1 міської лікарської амбулаторії, 19 фельдшерських пунктів. Вторинну медичну допомогу населенню надає центральна районна лікарня на 175 ліжок.

## ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

### Загальна інформація про дослідження

В рамках опрацювання стратегії, як елемент діагностики, реалізовано анкетне дослідження умов проживання та якості громадських послуг в громаді. Воно концентрувалось на умовах, які формують якість проживання мешканців (місцева інфраструктура, економіка, соціальний розвиток та стан навколишнього середовища), а також на послугах, які надаються органом місцевого самоврядування та його структурами.

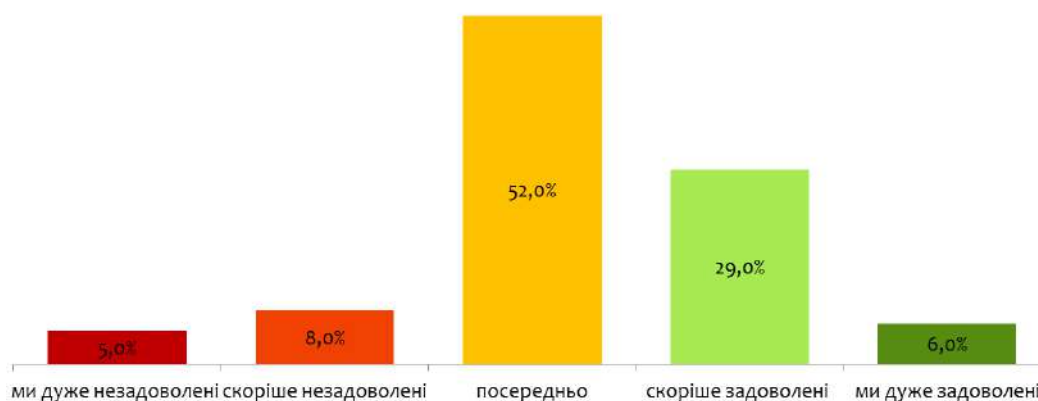
Дослідження проводилось на індивідуальних респондентах, ним було охоплено 115 опитаних. Отриманий в такий спосіб додаткові дані, крім статистики та висновків за результатами дискусії, яка проводиться в рамках стратегічних майстерень, дозволили на поширення та поглиблення діагностики різних аспектів функціонування самоврядування в Городнянській громаді та реалізовані нею проекти.

### Думка мешканців

- Мешканці позитивно оцінюють власну громаду як місце для життя, хоч найчастіше зустрічався варіант відповіді «середньо задоволені» - 47%. Особи, які оцінюють умови проживання в громаді позитивно («скоріше позитивно» або «дуже позитивно») становлять майже 35% у порівнянні із тими, які мають відмінну точку зору («скоріше негативно» або «дуже негативно») – разом менш ніж 13% відповідей.

1. Загалом наскільки Ви задоволені чи незадоволені тим, що ПРОЖИВАЄТЕ В НАШІЙ ОБ'ЄДНАНІЙ ГРОМАДІ?

всі анкети (n=100)

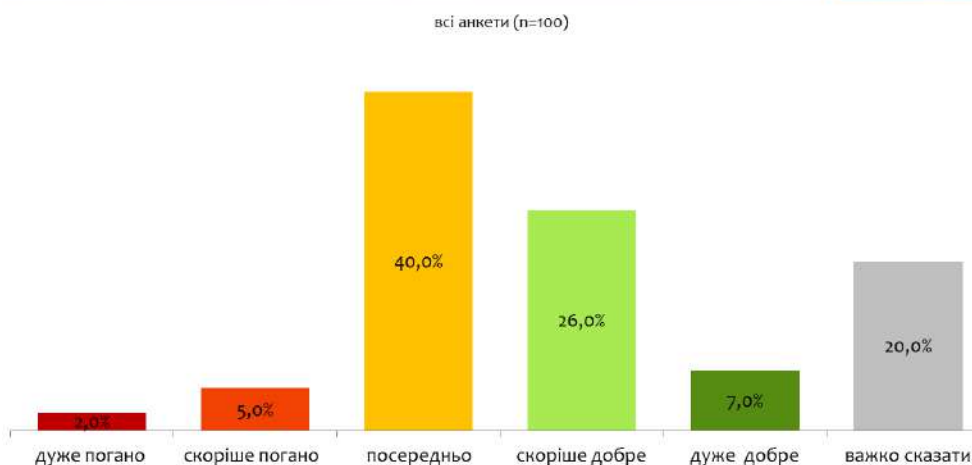


- Легку перевагу позитивного сприйняття громади як місця проживання підтверджує декларація мешканців щодо ймовірності міграції. Тут також більшість респондентів вказують, що якщо б існувала можливість проживати в іншому місці (поза межами об'єднаної громади), вони б не хотіли змінювати своє місце проживання в будь-якому випадку (загалом майже 46%). Особи, які змінили б свою громаду на інше місце, становлять 35%. Це вказує на потребу до постійного покращення умов проживання та якості громадських послуг для того, щоб збільшити відсоток осіб, які не

планують переселятись в поза межі Городнянській об'єднаній територіальній громаді.

- Більша кількість мешканців задоволена з факту утворення об'єднаній громади – його «скоріше добре» або «дуже добре» оцінило майже 33% респондентів», а 7% оцінюють цей факт негативно. Найбільша частина респондентів відноситься до групи тих, що не визначились (майже 40%). Відносно високий відсоток мешканців, які середньо оцінюють утворення Городнянської ОТГ або таких, що не мають власної думки з цього приводу, може бути причиною «молодого віку» громади, браку знань серед мешканців у сфері компетенцій та можливостей прийняття тих чи інших рішень громадою як адміністративно-територіальним утворенням. Слід в цьому контексті інтенсифікувати інформаційну діяльність місцевих спільнот, в тому числі збільшуючи за ангажованість мешканців у місцевій справі.

3. Як загалом Ви оцінюєте факт створення нашої об'єднаній громади?



- Невелика перевага позитивних оцінок щодо факту об'єднання громади може бути наслідком «помірковано» функціонуючої комунікаційної системи між владою та мешканцями. Адже задоволеність із функціонування системи інформування на локальному рівні безпосередньо впливає на кращу оцінку мешканців процесу об'єднання громади, якості життя в громаді. В рамках дослідження майже 42% опитаних оцінило, що влада добре інформує про свої дії та рішення, при цьому аж 23% - що робить це в недостатній мірі.

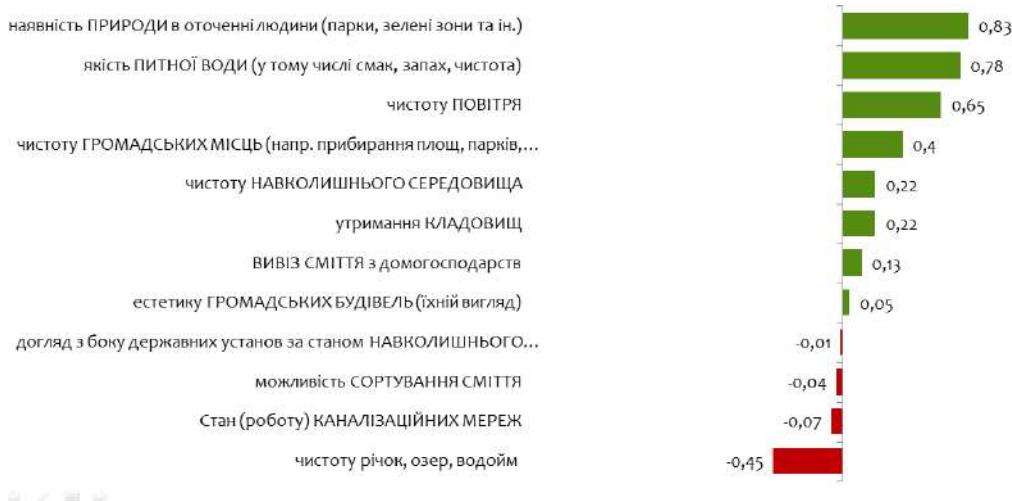
### **Оцінка умов проживання:**

#### **Навколишнє середовище**

- Мешканці доволі позитивно оцінили деякі аспекти, пов'язані із умовами навколишнього середовища та середовища проживання в громаді. Окрім іншого, задоволені із системи централізованого систему збору та вивезення побутового сміття, наявності природи в середовищі проживання, чистоти повітря, утриманні кладовищ та порядку в громадських місцях. Однак, дуже погано оцінюють чистоту води в річках та інших місцевих водоймах, відсутність можливості роздільного збору сміття, стан каналізації.
- Граничну (між позитивом та негативом) оцінку є естетика будівель громадського користування та система вивозу побутового сміття.

## 10. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ОБ'ЄДНАНІЙ ГРОМАДІ: (Середня)

всі анкети (n=98)



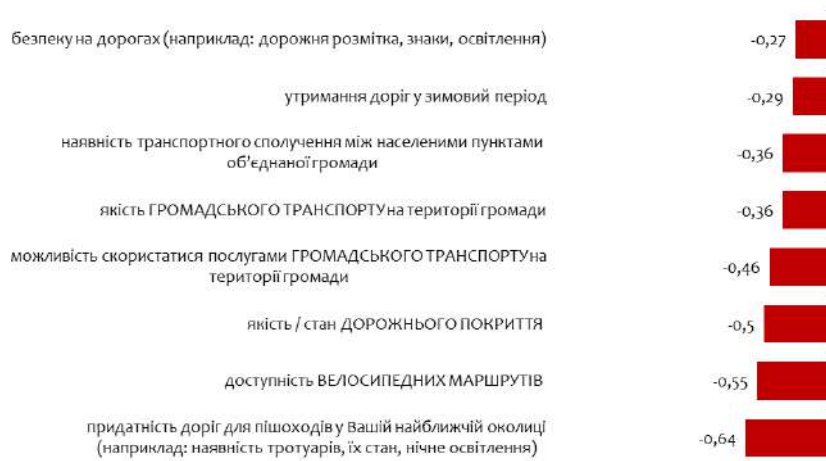
- У якості нагальної до вирішення опитувані визначили проблему чистоти річок і озер, а також стан каналізаційних мереж.

## Дорожня інфраструктура, транспорт і безпека на дорогах

- Мешканці дуже критично оцінили, пов'язані з транспортом на теренах громади. Загалом, усі елементи цієї сфери життєдіяльності були оцінені негативно. Найгірше – доступність пішохідних доріжок, відсутність велосипедних доріжок та якість/стан доріг. Дуже звертали увагу на обмеженість користування громадським транспортом.

## 11. Як Ви оцінюєте В НАШІЙ ОБ'ЄДНАНІЙ ГРОМАДІ: (Середня)

всі анкети (n=94)

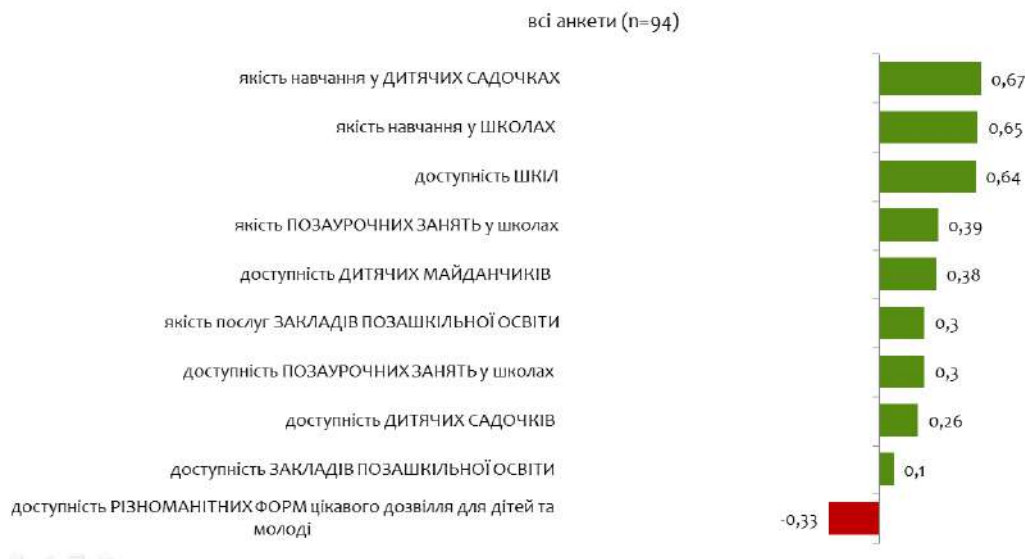


## Освіта та інша освітньо-виховна діяльність

- Мешканці позитивно оцінили переважну більшість питань, пов'язаних із доступністю та якістю освітніх послуг, особливо доступність шкіл, якість навчання в школах та дитсадках, доступність дитячих майданчиків.

- Позитивно, хоча дещо гірше, оцінено пропозицію (доступність і якість) позашкільних занять в школах, а також доступність установ позашкільної освіти. Ймовірно, ця пропозиція потребує реорганізації та покращення.
- Негативно, на думку опитуваних, функціонує пропозиція проведення вільного часу для дітей та молоді.

### 12. Як ви оцінюєте У НАШІЙ ГРОМАДІ: (Середня)



### Ринок праці та підприємництво

- Мешканці чітко негативно оцінили питання можливість працевлаштування на теренах громади. Негативну оцінку отримали також інші елементи співпраці місцевої влади з бізнес-середовищем. Це може бути свідченням того, що існує потреба активізації мешканців до заснування власної підприємницької справи, допомоги у самозайнятості на теренах громади.
- Респонденти вказували також на проблему слабого середовище інституційної підтримки бізнесу, яке для малих та середніх підприємств повинно створювати сприятливі умови для діяльності.

### 15. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ОБ'ЄДНАНІЙ ГРОМАДІ: (Середня)

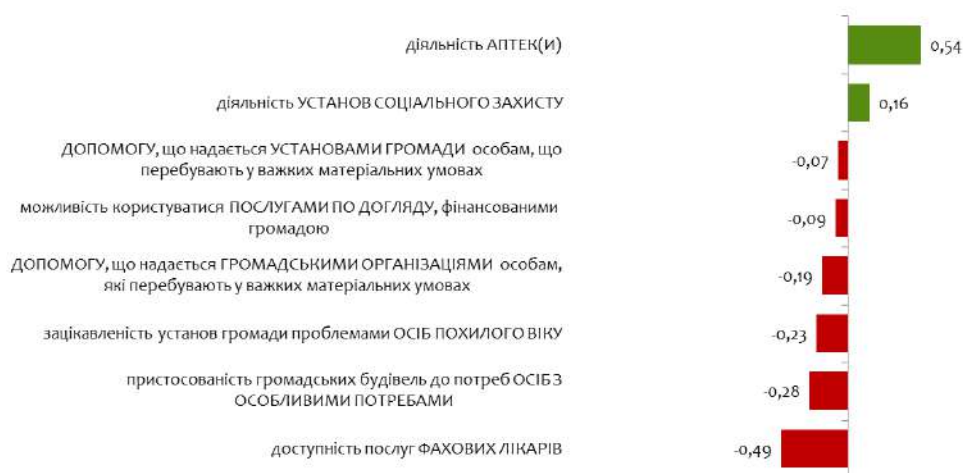


## Соціальна політика і охорона здоров'я

- Оцінки анкетованих мешканців щодо реалізації соціальної політики в громаді різнились. Нарікали вони на слабку підтримку осіб старшого віку, бідних і потребуєчих. Погано оцінено також пристосування будівель громадського користування до потреб неповносправних осіб.
- Мешканці погано оцінили також послуги у сфері охорони здоров'я, особливо доступ до вузькопрофільних спеціалістів. Позитивна оцінка відноситься лише до функціонування аптек.
- Мешканці очікують широкої фінансової та поза фінансової підтримки убогих та потребуєчих.

### 13. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ об'єднаній ГРОМАДІ: (Середня)

всі анкети (n=95)

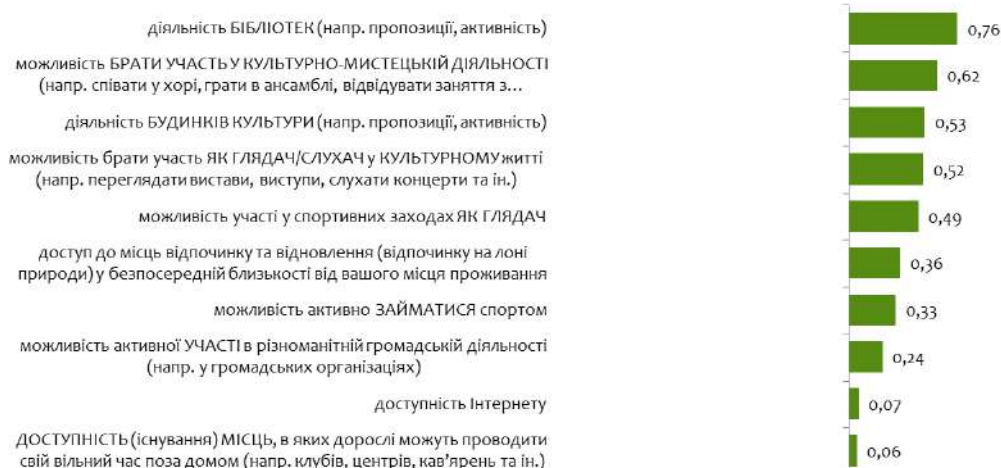


## Культура спорт, відпочинок

- Усі складові пропозиції проведення вільного часу (спорт, рекреація, культура) на теренах громади оцінено позитивно. Найвищі оцінки отримали: діяльність бібліотек, можливість участі в якості глядачі в спортивних і культурних подіях, діяльність будинків культури.
- Оцінки респондентів вказують, що мешканці потребують більшої кількості цікавих та функціональних громадських просторів, де доросле населення (і не лише) могло б проводити свій вільний час, особливо це стосується спортивних об'єктів.
- Погано оцінено також доступ до мережі Інтернет на теренах громади.

#### 14. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ОБ’ЄДНАНІЙ ГРОМАДІ: (Середня)

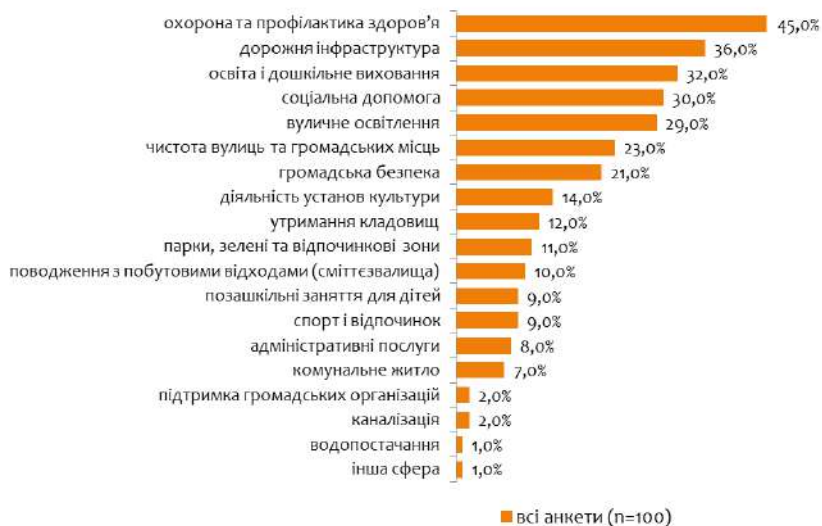
всі анкети (n=98)



#### Підсумки висновків з соціологічного дослідження

- Мешканці окреслили сфери діяльності місцевої влади, які повинні становити для неї пріоритет. А їхню думку, такими пріоритетами є: вуличне освітлення, охорона здоров'я, розвиток і модернізація дорожньої інфраструктури, освіта та дошкільне виховання, соціальна допомога і громадська безпека. Наступними згадуваними були: чистота та впорядкованість громадського простору та громадська безпека.

#### 16. Які сфери, на Вашу думку, повинні мати особливу ПІДТРИМКУ?



## SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища об'єднаної громади є аналіз SWOT, аббревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів – *Strengths* (**Сильні сторони**), *Weaknesses* (**Слабкі сторони**), *Opportunities* (**Можливості**), *Threats* (**Загрози**). Цей евристичний метод аналізу дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу та обрані пріоритети розвитку, можна розглядати як її конкурентні переваги або ж як недоліки; враховуючи відкритий характер системи, якою також є і будь-яка територіальна громада, для повноти картини необхідним є виокремлення шансів, які формують сприятливе підґрунтя для її розвитку, та загроз, котрі де-факто його стримують.

Визначення найбільш вагомих факторів середовища Городнянської об'єднаної територіальної громади здійснювалось за трьома напрямками, які дозволяють в повній комплексно оцінити стан і перспективи її зрівноваженого розвитку - економічним, соціальним та екологічним. Окремому оцінюванню підлягали також чинники, класифіковані як складові адміністративного середовища – середовища, що формує інституційну спроможність громади. Результати аналізу подано в табличній формі.

**Таблиця 4.** Результати аналізу чинників внутрішнього та зовнішнього середовища

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Сприятливе природне середовище громади	1. Розташування недалеко з кордоном з Росією та пов'язані з тим стереотипи щодо військової загрози
2. Розташування близько до кордону з Білоруссю на дорозі з Гомеля до Чернігова і Києва	2. Відсутність виробничих потужностей для переробки продуктів збираньства (гриби, ягоди, березовий сік)
3. Наявні розвідані поклади кварцового піску, торфу	3. Нижча родючість земель у порівнянні з південною частиною області
4. Територія багата на водні ресурси (4 річки, озера) з туристичним потенціалом (рекреація, відпочинок, каяки, рибальство, велоспорт)	4. Низька додана вартість місцевого сільського господарства (відсутність підприємства, яке б займалось переробкою с/г-продукції)
5. Значна частка території громади, зайнята лісовими насадженнями	5. Відсутність реальної практики сільськогосподарської кооперації (існуючий, але реально не діючий кооператив)
6. Позитивний досвід залучення інвестора у сільськогосподарський сектор місцевої економіки (45 га використовується під вирощуванням	6. Низький рівень усвідомлення серед мешканців суті та результатів реформи децентралізації



лохини)	
7. Велика площа незадіяних земель сільськогосподарського призначення	7. Значна частина громади, яка не проявляє вагомих зусиль в економічній та громадській сфері
8. Практика вирощування екологічно чистої продукції в індивідуальних підсобних господарствах	8. Поширення серед мешканців ментальності утриманства
9. Активно діюча молодіжна рада громади	9. Недостатні зусилля місцевої влади в сфері інформування мешканців про події та проекти, які реалізуються
10. Збалансованість доходів і витрат в освітній сфері (практично повне фінансування навчальних закладів громади за рахунок освітньої субвенції)	10. Негативні чинники у сфері освіти: старіння персоналу, негативні демографічні тенденції, відсутність результатів повної інвентаризації перспективних потреб локальної освітньої сфери
11. Активна діяльність громади в сфері культури	11. Потреба подальшої оптимізації комунальної освітньої інфраструктури
12. Вигідне місце розташування громади по відношенню до Чернігова (близько 60 км автодорогою доброї якості)	12. Невисокий, згідно із даними обласної статистики, рівень середньої освіти в закладах громади
13. Значна кількість малих підприємств, зайнятих в деревообробному секторі	13. Відсутність пропозиції для молоді у сфері позашкільної/неформальної освіти (різного типу курси для підвищення конкретних компетенцій)
	14. Потреба розширення площ Городнянського ДНС
	15. Поганий технічний стан об'єктів інфраструктури культури, потреба технічного переоснащення
	16. Вагомі кадрові проблеми в усіх сферах життя громади
	17. Діяльність системи централізованого водопостачання на критичному рівні напруження (1 з 3 свердловин не діє, що призводить до перебоїв з постачанням води в літній період)
	19. Непрацююча централізована система водовідведення
	20. Застарілі труби, по яких здійснюється доставка води, що спричиняє суттєве погіршення її якості
	21. Відсутність діючої системи

	комунальних перевезень між населеними пунктами громади
	22. Низька якість доріг між окремими селами громади
	23. Негативне сальдо міграції
<b>Можливості</b>	<b>Загрози</b>
1. Можливості відновлення старих традицій садівництва та спеціалізованого сільського господарства	1. Відсутність впливу на процеси, що відбуваються у місцевих сферах охорони здоров'я та соціального захисту
2. Існуюче залізничне сполучення (2 рази в тиждень) з Білоруссю (м. Гомель)	2. Неналагоджені відносини з районною державною адміністрацією
3. Зростання попиту на туристичні послуги	3. Зменшення фінансової підтримки об'єднаних громад з боку держави (постійне збільшення кількості ОТГ, за яким не слідує пропорційне збільшення субвенцій на підтримку місцевої інфраструктури)
4. Зростання популярності екологічної продукції	4. Перекладання державою на місцеве самоврядування питання дотримання важливих соціальних стандартів
5. Активізація міжнародних фондів матеріально-технічної допомоги місцевому самоврядуванню	5. Поступове зменшення державних субвенцій на розвиток інфраструктури об'єднаних громад
6. Ймовірність будівництва на території громади житлового мікрорайону для працівників Прикордонної служби та їх сімей	6. Сповільнення/блокування адміністративно-територіальної реформи, спричинене нестабільністю
7. Підвищення кваліфікації адміністративних кадрів	7. Втрата ринків збуту Росії для місцевих виробників
8. Підвищення рівня енергоефективності будинків громадського користування	8. Непрозорість процедур розподілу коштів ДФРР на обласному рівні

Попередній аналіз чинників зовнішнього і внутрішнього середовищ Городнянської об'єднаної територіальної громади засвідчив, що, попри значні обмежуючі чинники та загрози, громада має потенціал для майбутнього розвитку. Зокрема, її туристично-рекреаційні можливості пов'язані із сприятливим природнім середовищем території, наявністю водних ресурсів лісів, що можуть використовуватись як для активного (веслування, велоспорт), так і пасивного туризму (рибальство, відпочинок та рекреація). Зростання популярності зеленого туризму серед мешканців великих міст є черговим свідченням актуальності зазначеного напрямку використання місцевого природнього потенціалу. В цьому контексті слід хоча б нагадати той факт, що в межах двогодинної доступності

знаходиться також обласний центр сусідньої Білорусі – м. Гомель, між Городнею та Гомелем існує залізничне сполучення (пасажирський поїзд курсує 2 рази на тиждень).

В свою чергу, велика площа незадіяних земель сільськогосподарського призначення формує вагомий потенціал для розвитку сільського господарства, в т. ч. – вирощування екологічної продукції в невеликих господарствах, об'єднаних в кооперативи. Вже існуючий позитивний досвід залучення інвестицій в місцевий сільськогосподарський сектор економіки слугує цьому незаперечним підтвердженням.

Проте, в громаді відсутні підприємства, яке б займалось переробкою с/г-продукції, що суттєво знижує додану вартість, які формують господарюючі суб'єкти громади в сільському господарстві, а отже – зумовлює такі негативні наслідки, як зменшення рівня працевлаштування, скорочення податкової бази та інше.

В господарському контексті особливої ваги набуває фактор вигідного географічного розташування по відношенню до адміністративного центру області (Чернігова – водночас важливого економічного центру регіону).

Немаловажну роль відіграє й те, що в Городнянській об'єднаній громаді існує критична маса мешканців, що займають активну життєву позицію: діє (не лише «на папері») молодіжна рада, реалізуються різноманітні проекти культурного спрямування.

Вагомим навантаженням для місцевого бюджету є цілий ряд «задавлених часом», невирішуваних роками інфраструктурних проблем: необхідність диверсифікації джерел постачання питної води (спричинена діяльністю системи централізованого водопостачання на критичному рівні напруження), низька якість доріг місцевого значення, поганий технічний стан об'єктів інфраструктури культури та потреба їхнього технічного переоснащення, потреба розширення можливостей комунальних закладів дошкільної освіти. Критична вагомість цих питань в коротко- та середньостроковій перспективі природньо слугує вказівником для формування пріоритетних завдань Стратегії розвитку.

Можливості, які відкриває перед Городнянською ОТГ зовнішнє середовище, окрім вже згаданих, пов'язані із різними сферами. Так, проблема надмірного (по відношенню до актуальних потреб та компетенцій) фінансове навантаження на місцевий бюджет, яке не дозволяє з року в рік формувати більшу величину бюджету розвитку, частково може бути вирішена завдяки співфінансуванню міжнародних фондів матеріально-технічної допомоги, котрі активно діють зараз в Україні. Важливим напрямком їхньої діяльності є також методична та навчальна підтримка органів місцевого самоврядування, за рахунок якої є можливість підвищувати рівень кваліфікації та актуалізувати відповідно до потреб знання працівників функціональних підрозділів ради громади, старост, інших груп зацікавлених сторін (громадськості, бізнесу).

Ймовірно будівництво на території громади житлового мікрорайону для працівників Прикордонної служби та їх сімей слугувало б додатковим напрямком вирішення демографічної та ряду інших проблем.

Загрози, над усуненням/зменшенням негативного впливу яких слід працювати першочергово – це брак впливу на процеси, що відбуваються у місцевих сферах

охорони здоров'я та соціального захисту, напружені відносини з державною адміністрацією Городнянського району.

Цілий ряд об'єктивних (на яких громада не має безпосереднього впливу) чинників зовнішнього середовища, таких як втрата ринків збуту Росії для місцевих виробників, зменшення фінансової підтримки об'єднаних громад з боку держави, непрозорість процедур розподілу коштів ДФРР на обласному рівні та інші хоча і є бар'єром (іноді – суттєвим) для прискореного розвитку громади в коротко-середньостроковій перспективі, однак вони не повинні зумовлювати бездіяльність місцевої влади та усіх груп зацікавлених сторін в економічній, соціальній та екологічній сферах.

Загалом, не зважаючи на суттєві стримуючі розвиток фактори зовнішнього середовища (загрози) внутрішнього (слабкі сторони), можна стверджувати, що громада володіє вагомими конкурентними перевагами, які, за умови правильних управлінських рішень, проактивної позиції місцевої влади та усіх груп зацікавлених сторін, дають їй перспективи для прискореного зростання та досягнення значного поступу як в економічній (сільське господарство, переробна промисловість), так і в соціальній (шкільна і дошкільна освіта, інфраструктура культури, підвищення якості медичних послуг та ін.) та екологічній сферах (підвищення ефективності діяльності централізованої системи водопостачання та водовідведення).

### **Висновки і рекомендації для реалізації стратегічного планування**

До процесу стратегічного планування повинні бути залучені представники усіх груп зацікавлених в розвитку громади сторін. Зокрема:

- представники місцевих громадських організацій, активні мешканці.
- представники сіл, які планують приєднатися до Городнянської об'єднаної громади ОТГ;
- структурні підрозділи громади: працівники органу місцевого самоврядування, керівники комунальних закладів освіти, медичних установ, органів соціальної допомоги, сфери культури, представники
- влада громади – селищний голова та його заступники, старости, представники виконавчого комітету ради, депутатський корпус;
- керівники комунальних підприємств;
- представники місцевих малих, середніх та великих підприємств;
- представники від усіх сільських рад-членів об'єднаної громади;

При формуванні та/або поточному доукомплектуванні робочої групи зі стратегічного планування слід забезпечити повноцінне представництво мешканців в процесі роботи над Стратегією розвитку. Під час поширення інформації про початок такої роботи, в процесі висвітлення проміжних та кінцевих результатів, слід мати на увазі, що при цьому усім без виключення мешканцям повинні бути забезпечені форми участі, адекватні до їхніх потреб та можливостей.

Спектр питань, що повинні обговорюватись в рамках робочих зустрічей зі стратегічного планування максимально широкий та стосується таких проблем, як підвищення фінансової спроможності громади, покращення інвестиційного



“ФОНД РЕГІОНАЛЬНОГО ТА МІСЦЕВОГО СИНЕРГІЯ” Білан

іміджу території, стимулювання розвитку місцевого сільськогосподарського сектору, кооперативного руху, підвищення доданої вартості місцевого сільського господарства, підвищення якості послуг в освітній, медичній, соціальній, комунальній та адміністративній сферах.

## БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ

Городнянська об'єднана територіальна громада є невід'ємною складовою як регіональної, так і національної систем соціально-економічних відносин. З огляду на це її розвиток в значній мірі визначається усім комплексом факторів зовнішнього середовища. В такій ситуації є загроза зайняття інертної позиції по відношенню до зовнішніх сил впливу, перетворившись у пасивного спостерігача змін, які в ньому відбуваються. Протилежно, фаховий підхід у визначенні характеру впливу зовнішніх факторів дозволяє сформувати проактивну позицію громади, при якій вона збільшуватиме рівень власної суб'єктності у визначенні характеру та напрямків власного розвитку.

Ставши на стежку стратегічного планування Городнянська об'єднана територіальна громада зайняла таким чином активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізовуючи заплановану діяльність. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує громада, долаючи бар'єри, які трапляються на її шляху та здобуваючи чергові цілі.

**Рисунок 3.** Стратегічне бачення Городнянської об'єднаної територіальної громади

**ГОРОДНЯНСЬКА ОБ'ЄДНАНА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА –  
це успішна, динамічна, комфортна для мешканців та  
привітна для туристів і приїжджих громада на Чернігівщині  
з розвиненим високотехнологічним сільським  
господарством, малим та середнім підприємництвом; місце,  
де реалізуються найсміливіші підприємницькі ідеї**

## ОБГРУНТУВАННЯ СИСТЕМИ ЦІЛЕПОКЛАДАННЯ СТРАТЕГІЇ

В процесі опрацювання матеріалів діагностики стану громади, в рамках обговорення Стратегічної групи та із врахуванням результатів соціологічного дослідження думки мешканців було визначено три стратегічні пріоритети, які повинні стати рушійною силою майбутнього розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади. Цими пріоритетами є:

- **Городнянська громада – територія розвинуеного підприємництва і сільського господарства**

*Зміст діяльності в рамках даного стратегічного напрямку розкривається через комплекс трьох операційних цілей, які у своїй середньостроковій перспективі передбачають виконання цілого ряду чітко окреслених завдань.*

- **Городнянська громада – місце, комфортне для життя**

*Структуризація діяльності по виконанню закладених у стратегічну ціль орієнтирів відображається у двох операційних цілях.*

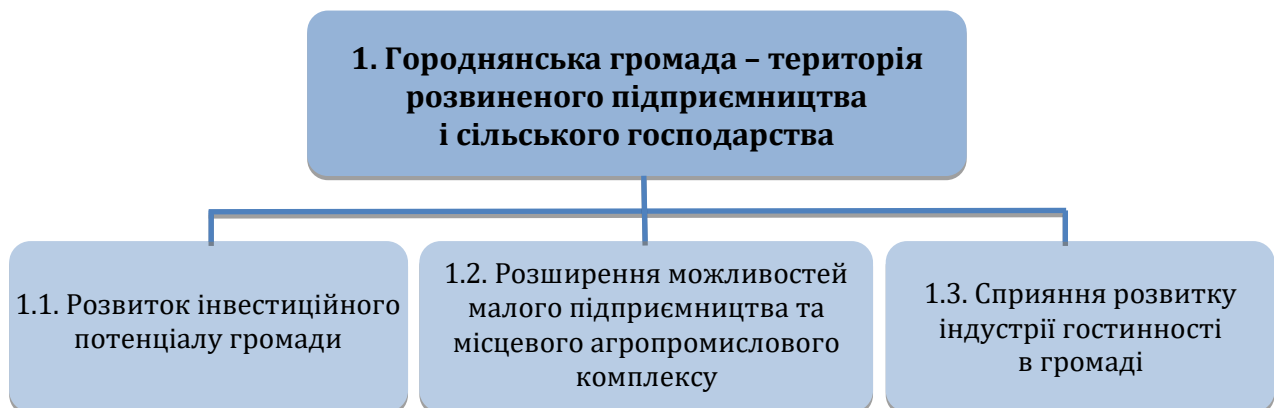
- **Городнянська громада – простір для всебічного особистого розвитку та самореалізації**

*Сутнісне навантаження та показники вимірювання досягнень в рамках зазначеного стратегічного напрямку визначаються чотирма операційними цілями.*

Сформульовані таким чином пріоритети становлять одночасно головні цілі Стратегії, в рамках яких громада повинна сконцентрувати лівову частку власних ресурсів: фінансових, трудових, часових. При цьому, кожен із зазначених пріоритетів містить перелік операційних цілей, поетапне досягнення яких є запорукою досягнення цілей стратегічного рівня. Таким чином, змістовне наповнення діяльності, передбачене у часових рамках реалізації Стратегії розвитку до 2027 р., є завершеним та таким, яке дозволить об'єднаній громаді досягнути максимального ефекту від використання обмежених ресурсів.

Структура операційних цілей в рамках стратегічної цілі 1 «**Городнянська громада – територія розвинуеного підприємництва і сільського господарства**» є такою:

**Рисунок 4.** Структура цілей стратегічного напрямку 1



З отриманням реальних важелів управління місцевим розвитком, Городнянська об'єднана територіальна громада взяла також і відповідальність за її економічний розвиток. Це природнім чином слугує обґрунтуванням напрямку прикладення зусиль, пов'язаному із **Розвитком інвестиційного потенціалу громади** – діяльності, пов'язаній із підвищенням якості просторового планування та ефективності управління земельними ресурсами, формування готових пропозицій для потенційних інвесторів в місцеву економіку та просування їх через весь спектр комунікаційних каналів, які використовує цільова аудиторія: (мережа Інтернет – як власні, так і зовнішні профільні інтернет-платформи), інвестиційні форуми/ виставки-ярмарки, друковані рекламні матеріали, відео-реклама. Важливим у стратегічній перспективі є також використання особливого потенціалу, яким володіє громада, пов'язаного із наявністю в безпосередній близькості до міста-її адміністративного центру території колишнього військового аеродрому – об'єкту, просторові та інженерні характеристики якого можуть поставити його у ранг зон пріоритетної уваги з боку інвесторів (у випадку позитивних змін у законодавчому полі).

В рамках діяльності, пов'язаної із **Розширенням можливостей малого підприємництва та місцевого агропромислового комплексу**, в першу чергу, актуальними є завдання, пов'язані із формуванням системи фінансового стимулювання для господарюючих суб'єктів підприємницької діяльності, зайнятих у місцевому сільськогосподарському секторі і тваринництва, інформаційно-консультаційна підтримка ідеї та пропагування практики сільськогосподарської кооперації, весь комплекс заходів, пов'язаний із створенням максимально сприятливих умов для розвитку малого підприємництва в громаді (в т. ч. сприяння налагодженню співпраці з спеціалізованими навчальними закладами щодо навчання професійних кадрів згідно із актуальних потреб ринку праці).

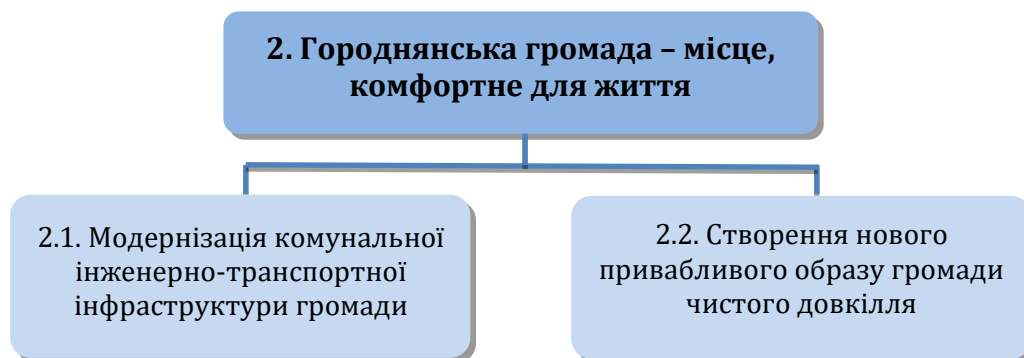
Вигідне географічне розташування, добре сполучення обласним центром, наявні природні переваги території формують її туристичний потенціал та обумовлюють актуальність операційної цілі направленої на **Сприяння розвитку індустрії гостинності в громаді**. Цей напрямок у випадку Городнянської ОТГ знаходиться лише на початковому етапі свого розвитку і тому важливими, в першу чергу, є завдання, направлені на створення рекреаційних зон, впорядкування/очищення місцевих водойм формування туристичних локацій, популяризація їх із застосуванням кросплатформного підходу. В майбутньому, туризм може становити вагомий складову місцевої економічної бази та бути частиною зовнішнього іміджу громади.

Ієрархія цілей в рамках стратегічного напрямку 2 **«Городнянська громада – місце, комфортне для життя»** зображена на рисунку 3.

**Модернізація комунальної інженерно-транспортної інфраструктури** – один із базових та найбільш важливих для досягнення визначеного в Стратегії бачення майбутнього розвитку громади пріоритет. В громаді потребують капітального ремонту більшість водопровідних комунікацій, на часі стоїть питання розширення доступу домогосподарств до мережі водовідведення, яка наразі має суттєві технічні обмеження. Актуальними в контексті забезпечення безперебійності надання послуг з водопостачання є модернізація локальних об'єктів, будівництво нової водозабірної станції в Городні.



Рисунок 5. Структура цілей стратегічного напрямку 2



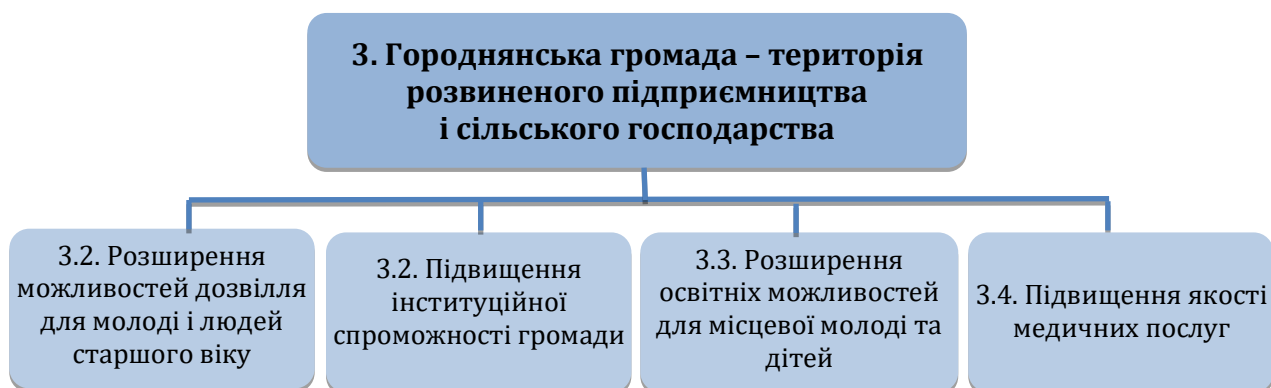
Окремим пріоритетом в рамках даної цілі стоїть також питання підвищення рівня мобільності мешканців, доступу жителів віддалених населених пунктів громади до її адміністративного центру – все це завдання, розкладені на весь період стратегічного планування, адже пов'язані із капітальним ремонтом місцевих доріг, забезпеченням їхнього освітлення, організації комунальних перевезень.

Модернізація комунальної інженерно-транспортної комунікації не буде повною без вирішення проблеми диверсифікації джерел постачання енергії, а отже – попередньо обґрунтоване переведення комунальних котельень на альтернативні види палива.

**Створення нового привабливого образу громади чистого довкілля** – операційна ціль, досягнення якої вимагає реалізації повного комплексу заходів, пов'язаного із благоустроєм місць громадського користування, підвищенням ефективності поводження з твердими побутовими відходами (ліквідація стихійних сміттєзвалищ, повне охоплення житлового сектору централізованою системою збору побутового сміття, поступове впровадження практики роздільного збирання ТПВ). Важливим в далекостроковому контексті є і прикладення зусиль, направлених на формування екологічної свідомості мешканців – передусім місцевої молоді та дітей.

Логіка досягнення стратегічної цілі «**Формування в громаді середовища, приязного для мешканців і приїжджих**» розкривається через такі операційні складові:

Рисунок 6. Структура цілей стратегічного напрямку 3



Більша частина уваги, фінансових ресурсів в рамках операційного напрямку **«Розширення можливостей дозвілля для молоді і людей старшого віку»** скеровані на формування в громаді спільного культурного простору шляхом модернізації в рамках інтегрованої мережі закладів культури громади, комунальних бібліотек під сучасні потреби, створення спільного інформаційного простору, розвитку спортивної інфраструктури населених пунктів громади. Найбільш пріоритетні завдання із вказаного відображені в операційному плані стратегічного документу.

Городнянська об'єднана територіальна громада, як і усі новоутворені громади в Україні, знаходяться в нових для себе умовах існування, які вимагають від представників самоврядних органів нових навичок та компетенцій, від місцевої влади – створення «від початку» інституцій, структурних одиниць для реалізації нових для себе завдань. Це слугує змістовним наповненням діяльності в рамках досягнення цілі **Підвищення інституційної спроможності громади** і включає в себе питання, пов'язані із підвищенням рівня адміністративних послуг, запровадження на постійній основі практики підвищення кваліфікації працівників апарату ради громади та ін.

Одним із пріоритетів як поточної, так і стратегічної діяльності Городнянської громади є **Розширення освітніх можливостей для місцевої молоді та дітей**. В рамках цього напрямку необхідними до реалізації є завдання, пов'язані із підвищенням рівня технічного оснащення закладів загальної середньої освіти, розвитком можливостей мережі закладів дошкільної освіти, забезпечення умов для позашкільної (в т.ч. неформальної) освіти із використанням існуючої освітньої інфраструктури. З огляду на масштабність завдань, які ставляться, важливим напрямом прикладення зусиль місцевої влади повинна стати активізація залучення зовнішніх ресурсів на їх реалізацію.

**Підвищення якості медичних послуг** – життєво важливий напрямок прикладення зусиль в рамках забезпечення комплексного розвитку об'єднаної громади. При усій турбулентності/невизначеності процесів в сфері охорони здоров'я, незмінним залишатимуться тенденції до децентралізації управління, в тому числі, частково, перенесення важелів впливу на місцевий рівень. З огляду на це, актуальними для місцевого самоврядування громади стають питання структурної реорганізації мережі закладів охорони здоров'я, їхнє технічне переоснащення відповідно до сучасних потреб та можливостей.

## ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Система цілепокладання Стратегії, описана в попередньому розділі, містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних у рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього Городнянської об'єднаної територіальної громади у визначених часових рамках – 2019-2027 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечить позитивні зміни в напрямі досягнення визначених пріоритетів. Напрямок цих змін описується якісними та кількісними критеріями. Їхній перелік подано в таблицях 2-4.

**Таблиця 5.** Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 1

<b>Стратегічна ціль 1 ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ РОЗВИНЕНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА І СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА</b>	
<b>Індикатори впливу</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів</li> <li>• Збільшення доданої вартості місцевого сільськогосподарського сектору економіки</li> <li>• Збільшення суб'єктів господарської діяльності, що здійснюють свою діяльність на території громади</li> <li>• Зменшення рівня безробіття серед місцевого економічно активного населення</li> <li>• Збільшення середнього рівня реальної заробітної плати</li> </ul>	
<b>Операційна ціль</b>	<b>Індикатори результату</b>
Операційна ціль 1.1: Розвиток інвестиційного потенціалу громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку</li> <li>• Розмір прямих іноземних інвестицій</li> <li>• Будівництво на виокремлених територіях здійснюється згідно із визначеними Генпланами профілями</li> <li>• Рівень довіри до місцевої влади з боку підприємницького сектору</li> </ul>
Операційна ціль 1.2: Розширення можливостей малого підприємництва та місцевого агропромислового комплексу	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, що діють у таких напрямках, як тваринництво, кінцева лісопереробка, альтернативна енергетика, переробка с/г продукції</li> <li>• Відсоток працевлаштованих на місцевих підприємствах випускників навчальних закладів</li> <li>• Рівень економічної привабливості для мешканців сільських населених пунктів</li> <li>• Рівень привабливості та рівня знань про кооперативну форму ведення сільського господарства</li> </ul>
Операційна ціль 1.3: Сприяння розвитку індустрії гостинності в громаді	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень знань серед потенційних відвідувачів та інвесторів про можливості громади</li> <li>• Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садиб» та інших форматів екотуризму</li> <li>• Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду</li> <li>• Формування іміджу громади як важливого туристичного осередку регіону</li> </ul>

Таблиця 6. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 2

Стратегічна ціль 2 ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ	
Індикатори впливу	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади</li> <li>• Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання</li> <li>• Зростання середньої тривалості життя мешканців</li> <li>• Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення</li> <li>• Зменшення рівня забрудненості навколишнього середовища в громаді</li> <li>• Збільшення рівня безпеки мешканців</li> </ul>	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 2.1: Модернізація комунальної інженерно-транспортної інфраструктури громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень задоволення мешканців діяльністю мережі водопостачання</li> <li>• Зменшення ризику надмірного навантаження водопровідної системи на джерела питної води</li> <li>• Тривалість подорожі власним транспортом між населеними пунктами громади</li> <li>• Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури</li> <li>• Кількість дорожньо-транспортних випадків</li> <li>• Видатки бюджету на електроенергію та опалення</li> <li>• Рівень задоволеності мешканців об'єднаної громади якістю роботи системи водовідведення</li> </ul>
Операційна ціль 2.2: Створення нового привабливого образу громади чистого довкілля	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади</li> <li>• Рівень заангажованості мешканців у підтримання чистоти громадського простору</li> <li>• Покращення естетичного вигляду громадського простору громади</li> </ul>

Таблиця 7. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 3

Стратегічна ціль 3 ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ВСЕБІЧНОГО ОСОБИСТОГО РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ	
Індикатори впливу	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання</li> <li>• Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади</li> <li>• Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення</li> <li>• Зростання рівня громадської підтримки дій місцевої влади</li> <li>• Зростання рівня місцевого патріотизму</li> <li>• Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення</li> </ul>	

Операційна ціль	Індикатори результату
<p>Операційна ціль 3.1: Розширення можливостей дозвілля для молоді і людей старшого віку</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень задоволеності молоді з можливостей самореалізації та дозвілля в громаді</li> <li>• Рівень задоволеності мешканців з культурної, освітньої та інших пропозицій</li> <li>• Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинкового простору</li> <li>• Рівень поінформованості мешканців про події, що відбуваються на території громади</li> </ul>
<p>Операційна ціль 3.2: Підвищення інституційної спроможності громади</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кількість адміністративних послуг, котрі можна отримати «на місці» (без потреби виїзду в районний та/чи обласний центри)</li> <li>• Рівень задоволеності мешканців якістю адміністративних послуг, що надаються в громаді</li> <li>• Середня швидкість обслуговування відвідувача Центру надання адміністративних послуг</li> </ul>
<p>Операційна ціль 3.3: Розширення освітніх можливостей для місцевої молоді та дітей</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинкового простору</li> <li>• Збільшення (у %) місткості комунальних установ дошкільної освіти</li> <li>• Рівень задоволеності мешканців з користуванням послугами комунальних закладів освіти</li> <li>• Рівень успішності за результатами екзаменів</li> </ul>
<p>Операційна ціль 3.4: Підвищення якості медичних послуг</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці</li> <li>• Покращення діагностики захворювань серед мешканців громади</li> <li>• Покращення кадрового забезпечення місцевих закладів охорони здоров'я</li> </ul>

## УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНОЮ ТА РЕГІОНАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ

Стратегія розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України. Завдання, передбачені в операційних цілях стратегії, скеровані на досягнення Цілей Сталого Розвитку (ЦСР).

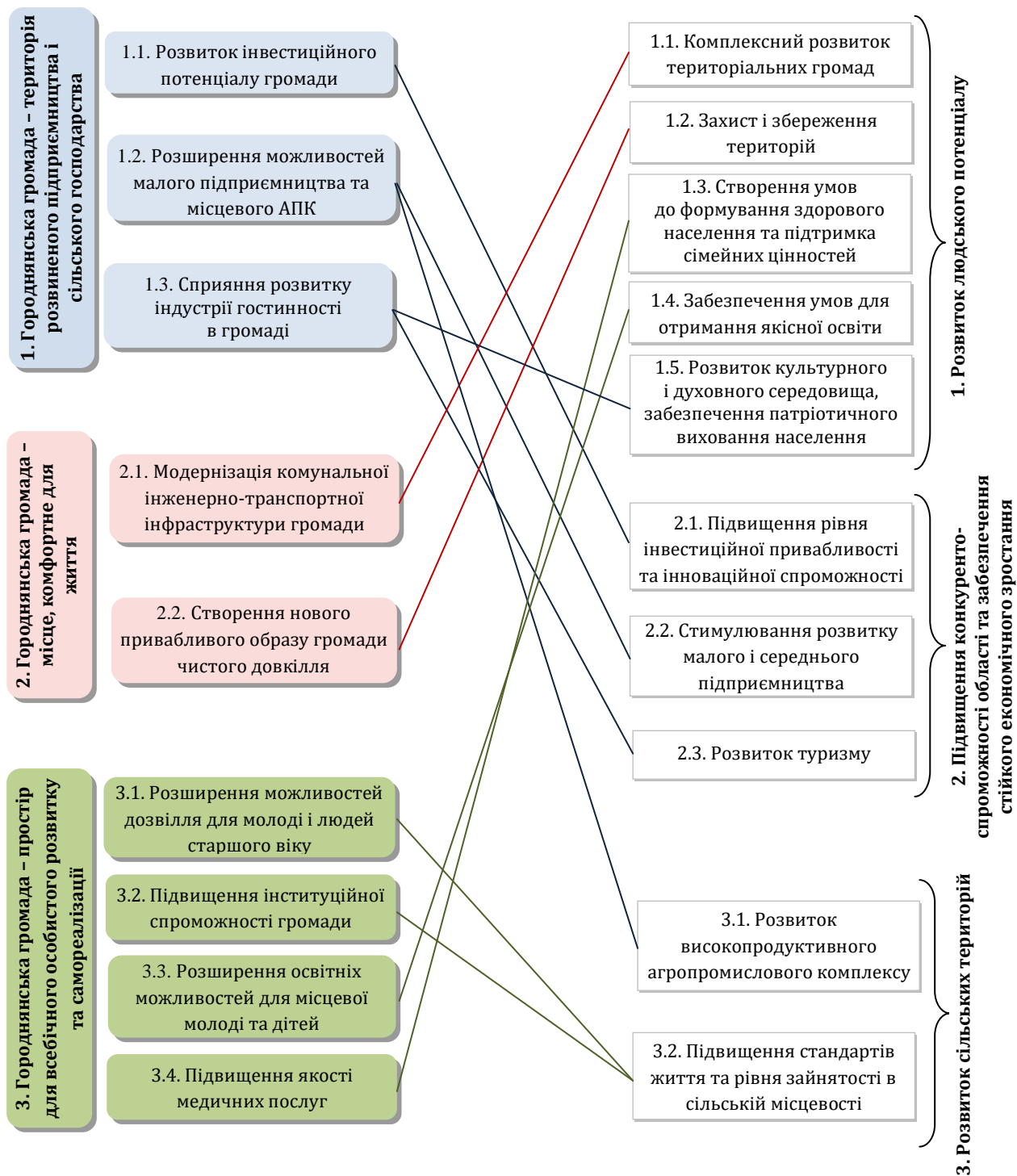
Крім того, у в документі враховані цілі Стратегії розвитку Чернігівської області до 2020 року (рис. 5), а також основні положення Стратегії сталого розвитку «Україна-2020» та галузевих стратегій, що її розвивають (рис. 6).

При цьому слід відзначити, що узгодження Стратегії сталого розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2027 роки з аналогічними документами обласного та державного рівня здійснювалось на підставі діючих на цих рівнях термінів стратегічного планування, які завершуються у 2020 році – в цьому ж році повинні бути розробленими прийнятими стратегічні документи на наступний період. Це актуалізує в майбутньому потребу оновлення діючого документу із врахуванням обставин, що змінилися.

## Рисунок 7. Взаємоузгодження пріоритетів розвитку Городнянської ОТГ зі Стратегією розвитку Чернігівської області

Система цілепокладання Стратегії сталого розвитку Городнянської ОТГ на 2019-2027 роки

Система цілепокладання Стратегії сталого розвитку Чернігівської області на період до 2020 року



## СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ "УКРАЇНА - 2020"

### Стратегії та програми "вектору розвитку"

- підвищення ефективності діяльності суб'єктів господарювання державного сектору економіки;
- розвитку малого та середнього бізнесу;
- регіонального розвитку;
- залучення інвестицій;
- розвитку сфери трудових відносин;
- транспортної інфраструктури;
- телекомунікаційної інфраструктури;
- розвитку аграрного сектору економіки

### Стратегії та програми "вектору безпеки"

- енергетична;
- збереження навколишнього природного середовища;
- подолання бідності;
- у сфері прав людини.

### Стратегії та програми "вектору гордості "

- розвитку туризму та курортів;
- реформи державної політики у сфері культури;
- національно-патріотичного виховання дітей та молоді;
- розвитку державної молодіжної політики

### Стратегії та програми "вектору відповідальності "

- сприяння розвитку громадянського суспільства;
- децентралізації та реформи державного управління;
- реформи системи охорони здоров'я;
- здорового способу життя та довголіття;
- розвитку освіти;
- розвитку інформаційного суспільства.

#### Стратегічна ціль 1:

Городнянська громада – територія розвиненого підприємництва і сільського господарства

#### Стратегічна ціль 2:

Городнянська громада – місце, комфортне для життя

#### Стратегічна ціль 3:

Городнянська громада – простір для всебічного особистого розвитку та самореалізації

### СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ГОРОДНЯНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2019-2027 РОКИ

Рисунок 8. Узгодженість цілей Стратегії розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2027 роки з цілями Стратегії сталого розвитку "Україна-2020"



**Таблиця 8.** Відображення цілей Стратегії сталого розвитку в цілях Стратегії сталого розвитку Городнянської ОТГ

Цілі сталого розвитку	Цілі Стратегії сталого розвитку Городнянської ОТГ		
	Стратегічна ціль 1: Городнянська громада – територія розвиненого підприємництва і сільського господарства	Стратегічна ціль 2: Городнянська громада – місце, комфортне для життя	Стратегічна ціль 3: Городнянська громада – простір для всебічного особистого розвитку та самореалізації
Ціль 1. Подолання бідності у всіх її формах			
Ціль 2. Подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки			
Ціль 3. Забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю			
Ціль 4. Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти			
Ціль 5. Забезпечення гендерної рівності			
Ціль 6. Забезпечення раціональності використання водних ресурсів для всіх			
Ціль 7. Забезпечення доступу до недорогих сучасних джерел енергії для всіх			
Ціль 8. Сприяння сталому економічному зростанню, гідній праці			
Ціль 9. Створення стійкої інфраструктури, сприяння інноваціям			
Ціль 10. Скорочення нерівності всередині країн і між ними			
Ціль 11. Екологічна стійкість міст і населених пунктів			
Ціль 12. Раціональне споживання і виробництво			
Ціль 13. Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату			
Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суші			
Ціль 16. Сприяння побудові миролюбного й відкритого суспільства			
Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку			

## ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених стратегією заходів є бюджет громади, обласний бюджет та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути фонди державних програм, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Державна цільова соціальна програма "Шкільний автобус" і т. п.), а також програми, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 6).

**Таблиця 9.** Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації завдань Стратегії розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади\*

Операційні цілі Стратегії розвитку Городнянської ОТГ на 2019-2027 роки	Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Чернігівській області
1.1. Розвиток інвестиційного потенціалу громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Німецько-Український фонд, <a href="http://guf.gov.ua">http://guf.gov.ua</a></li> <li>- Секторальна бюджетна підтримка ЄС, <a href="http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf">http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf</a></li> </ul>
1.2. Розширення можливостей малого підприємництва та місцевого агропромислового комплексу	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку», <a href="http://platforma-msb.org/usaidsaid-vidkryvaye-programu-grantiv">http://platforma-msb.org/usaidsaid-vidkryvaye-programu-grantiv</a></li> <li>- Німецько-Український фонд, <a href="http://guf.gov.ua">http://guf.gov.ua</a></li> <li>- Секторальна бюджетна підтримка ЄС, <a href="http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf">http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf</a></li> <li>- Програма розвитку Міністерства закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади в Україні, <a href="http://www.canadainternational.gc.ca/ukraine/index.aspx?lang=ukr">http://www.canadainternational.gc.ca/ukraine/index.aspx?lang=ukr</a></li> </ul>
1.3. Сприяння розвитку індустрії гостинності в громаді	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Німецько-Український фонд, <a href="http://guf.gov.ua">http://guf.gov.ua</a></li> <li>- Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, <a href="http://despro.org.ua">http://despro.org.ua</a></li> <li>- Секторальна бюджетна підтримка ЄС, <a href="http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf">http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf</a></li> <li>- Програма розвитку Міністерства закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади в Україні, <a href="http://www.canadainternational.gc.ca/ukraine/index.aspx?lang=ukr">http://www.canadainternational.gc.ca/ukraine/index.aspx?lang=ukr</a></li> </ul>
2.1. Модернізація комунальної інженерно-транспортної інфраструктури громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО), <a href="http://www.nefco.org">http://www.nefco.org</a></li> <li>- Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, <a href="http://despro.org.ua">http://despro.org.ua</a></li> <li>- Програма розвитку ООН в Україні, <a href="http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html">http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html</a></li> <li>- Програма "КУСАНОНЕ", <a href="http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf">http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf</a></li> </ul>
2.2. Створення нового привабливого образу громади чистого довкілля	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО), <a href="http://www.nefco.org">http://www.nefco.org</a></li> <li>- Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, <a href="http://despro.org.ua">http://despro.org.ua</a></li> <li>- Програма розвитку ООН в Україні, <a href="http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html">http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html</a></li> <li>- Програма "КУСАНОНЕ", <a href="http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf">http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf</a></li> </ul>
3.1. Розширення можливостей дозвілля для молоді і людей старшого віку	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, <a href="http://despro.org.ua">http://despro.org.ua</a></li> <li>Посольство Норвегії в Україні, <a href="https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects">https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects</a></li> </ul>
3.2. Підвищення інституційної	<ul style="list-style-type: none"> <li>Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, <a href="http://despro.org.ua">http://despro.org.ua</a></li> <li>Програма U-LEAD, <a href="mailto:pr@u-lead.org.ua">pr@u-lead.org.ua</a></li> </ul>

спроможності громади	<p>Європейський фонд за демократію, <a href="https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine">https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine</a></p> <p>Програма розвитку ООН в Україні, <a href="http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html">http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html</a></p> <p>Посольство Норвегії в Україні, <a href="https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects">https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects</a></p> <p>Посольство Сполучених Штатів Америки, <a href="https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk">https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk</a></p>
3.3. Розширення освітніх можливостей для місцевої молоді та дітей	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), <a href="https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html">https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html</a></li> <li>- Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, <a href="http://despro.org.ua">http://despro.org.ua</a></li> <li>- Посольство Норвегії в Україні, <a href="https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects">https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects</a></li> <li>- Посольство Сполучених Штатів Америки, <a href="https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk">https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk</a></li> <li>- Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні", <a href="http://sklinternational.org.ua/ua">http://sklinternational.org.ua/ua</a></li> <li>- Програма "КУСАНОНЕ", <a href="http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf">http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf</a></li> <li>- Програма "Польська допомога", <a href="http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc">http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc</a></li> <li>- Британська Рада в Україні, <a href="http://www.britishcouncil.org.ua/programmes">http://www.britishcouncil.org.ua/programmes</a></li> </ul>
3.4. Підвищення якості медичних послуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), <a href="https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html">https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html</a></li> <li>- Програма розвитку ООН в Україні, <a href="http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html">http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html</a></li> <li>- Посольство Норвегії в Україні, <a href="https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects">https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects</a></li> <li>- Міжнародний фонд "Відродження", <a href="http://www.irf.ua">http://www.irf.ua</a></li> <li>- Проект "USAID Реформа ВІЛ-послуг у дії", <a href="mailto:hss@hss-share.net.ua">hss@hss-share.net.ua</a></li> <li>- Програма "КУСАНОНЕ", <a href="http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf">http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf</a></li> </ul>

\* - станом на 2019 р.

Описаний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є виключним. Міжнародні донори з часом можуть змінювати власні пріоритети, з'являються також нові суб'єкти, котрі декларуватимуть готовність фінансової підтримки місцевого самоврядування. Зазвичай, для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. При цьому, багато із зазначених джерел фінансування однією із умов його отримання визначають те, що розпорядником коштів повинні бути неприбуткові організації, які будуть здійснювати роботи на користь громади.

## СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ. ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому міської ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний.

**Політичний** рівень забезпечує особисто міський голова, виконком та міська рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням стратегії (або відповідальної особи), пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій міського голови.

**Технічний** рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням стратегії, який:

- забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників міста та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Можливою альтернативою створення комітету є визначення відповідальної за моніторинг виконання Стратегії особи (в межах існуючого штатного розпису).

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами міської ради.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану формуються фінансово-економічним відділом, обговорюються на чергових та позачергових нарадах Комітету з управління впровадженням стратегії і виносяться на розгляд сесії міської ради один раз на рік (по необхідності, частіше).

Для досягнення цілей, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з особою/органом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Особа, що займає таку посаду (чи орган з управління реалізацією Стратегії) повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом



“ФОНД РЕГІОНАЛЬНОГО  
ТА МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ  
“СИНЕРГІЯ”

Благотворна організація

виконкому міської ради, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади. Найбажанішим рішенням у цій ситуації є впровадження практики бюджетування, за якої визначаються напрями концентрації фінансових коштів на середній і довготривалій термін. Крім того, на підставі результатів моніторингу раз на рік необхідно готувати аналіз фінансових потреб в розрізі кожної стратегічної цілі, а результати аналізу передавати депутатам для врахування при розробці наступного бюджету. Така практика дозволяє врахувати чинник обмеженості фінансових ресурсів при розподілі виконання завдань в часі.

Рекомендується перехід до оперативної взаємодії, створення проектних команд за участю попередньо визначених установ громади та зацікавлених представників громадськості і бізнесу. Крім того, слід передбачити додаткові кошти на навчання працівників: як тих, що працюватимуть в органі з управління реалізацією Стратегії, так і решти працівників органу місцевого самоврядування, оскільки реалізація Стратегії завжди пов'язана з певними змінами у діяльності виконкому та комунальних установ. Це обумовлює необхідність діяльності з покращення системи внутрішніх комунікацій та управління знаннями в межах всього органу місцевого самоврядування.

## ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

**Рисунок 9.** Система цілепокладання Стратегічного плану розвитку Городнянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2027 роки





## 1. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ РОЗВИНЕНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА І СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

### 1.1. Розвиток інвестиційного потенціалу громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1 Формування інвестиційного паспорту громади	Сформований інвестиційний паспорт (в т.ч. каталог інвестиційних пропозицій, розміщений на публічних ресурсах)	Підвищення рівня інвестиційної привабливості громади	Розмір ПІІ, рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Дані статистичної звітності	Відділ економіки , транспорту та інвестицій	Місцевий бюджет	2019
1.1.2 Виокремлення інвестиційних зон в рамках просторового планування території громади	Виокремлені інвестиційні зони в рамках документів з просторового планування	Формування профільного призначення земель комунальної власності	Будівництво на виокремлених територіях здійснюється згідно із визначеними Генпланами профілями	Генеральні плани населених пунктів об'єднаної громади Детальний план територій	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва, земельний відділ	Місцевий бюджет	2019
1.1.3 Розроблення пакету промоційних матеріалів про інвестиційні можливості громади	Сформований комплект матеріалів в електронній та друкованій формі	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних інвесторів	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Каталог інвестиційних пропозицій	Відділ економіки , транспорту та інвестицій	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2019



“ФОНД РЕГІОНАЛЬНОГО  
ТА МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ  
“СИНЕРГІЯ”

1.1.4	Створення інтернет-сторінки «Invest in Horodnia» трьома мовами	Діюча сторінка інвестиційного спрямування як частина Інтернет-сайту громади	Збільшення промоційних можливостей громади залучення інвесторів, в т.ч. закордонних	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т.ч. закордонних	Інтернет-адреса сторінки, Кількість відвідувань сторінки	Відділ економіки , транспорту та інвестицій, спеціаліст з ІТ	Місцевий бюджет	2020
1.1.5	Сприяння створенню Індустріального парку на території колишнього військового аеродрому	Площа, виділена під промисловий парк (в га)	Збільшення кількості фірм, котрі проводять господарську діяльність на території громади Збільшення кількості працевлаштованих на території громади	Збільшення надходжень до місцевого бюджету	Реєстр фірм, що проводять господарську діяльність на території громади Звіт про виконання дохідної частини бюджету	Міський голова Міська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
1.1.6	Виготовлення Генеральних планів населених пунктів об'єднаної громади з передбаченням у них розширення меж міста/сіл	Розроблені і затверджені рішенням ради громади Генеральні плани та схеми планування територій населених пунктів	Формування профільного призначення земель комунальної власності	Будівництво на територіях здійснюється згідно із визначеними Генпланами профілями	Генеральні плани населених пунктів об'єднаної громади	Земельний відділ	Місцевий бюджет, державний бюджет, ДФРР	2022
1.1.7	Підвищення рівня прозорості рішень місцевої влади у економічній сфері	Публікація актуальної інформації (в т.ч. проектів рішень) економічного спрямування на офіційному сайті громади	Забезпечення високого рівня підтримки мешканців дій місцевої влади	Задоволеність мешканців діями місцевої влади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Міський голова	Місцевий бюджет	2019



1.1.8	Участь громади у міжнародних та національних інвестиційних форумах	Участь у щонайменше ц інвестиційному форумі на рік Розроблена інвестиційна пропозиція громади для інвестиційних форумів	Просування Городнянської ОТГ як місця, привабливого для інвестицій	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т. ч. закордонних	Звіти за результатами участі громади у інвестиційних форумах/ виставках	Відділ економіки, транспорту, торгівлі та інвестицій	Місцевий бюджет, кошти місцевих підприємців	Постійно
1.1.9	Організація інвестиційного форуму в громаді	Щорічна організація заходу	Просування Городнянської ОТГ як місця, привабливого для інвестицій	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т. ч. закордонних	Звіти за результатами проведення заходу	Відділ економіки, транспорту, торгівлі та інвестицій	Місцевий бюджет, кошти місцевих підприємців	2020, періодично



## 1. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ РОЗВИНЕНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА І СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

### 1.2. Розширення можливостей малого підприємництва та місцевого агропромислового комплексу

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
1.2.1	Запровадження системи пільгового кредитування пріоритетних напрямів господарської діяльності	Запроваджені пільгові ставки місцевих податків та зборів у тваринництві, кінцевій лісопереробці, альтернативній енергетиці переробці с/г продукції	Підвищення підприємницької активності за пріоритетних напрямів господарської діяльності	Збільшення кількості СПД, що діють у зазначених напрямках	ЄДРПОУ Реєстр фірм, що проводять господарську діяльність на території громади	Міський голова, міська рада	Місцевий бюджет	2020
1.2.2	Підписання меморандуму про тристоронню співпрацю між міською радою, представниками місцевого бізнесу та спеціалізованими навчальними закладами регіону щодо навчання професійних кадрів згідно із актуальних потреб ринку праці	Підписаний меморандум	Підготовка фахівців, затребуваних на місцевому ринку праці (за профілем навчального закладу)	Відсоток працевлаштованих на місцевих підприємствах випускників навчальних закладів	Звіти про працевлаштування	Відділ освіти	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2020
1.2.3	Сприяння створенню та розвитку різних форм	Кількість членів об'єднань, що діють	Використання с/г потенціалу	Збільшення економічної	Звіти з інформаційно-	Відділ економіки, транспорту та	Місцевий бюджет, державний	2019

	сільськогосподарської кооперації малих фермерських та індивідуальних підсобних господарств	на території громади	громади (якість земельних ресурсів близькість до ринків збуту, попит на екологічні продукти від фермерських господарств)	привабливості для мешканців сільських населених пунктів	активаційних зустрічей для фермерів	інвестицій	бюджет, кошти фермерів	
1.2.4	Організація роботи бізнес-інкубатору при міській раді	Діючий бізнес-інкубатор	Стимулювання розвитку малого підприємництва на території громади	Збільшення кількості СПД (як фіз., так і юр. осіб), що діють на території громади	Реєстр СПД, що проводять господарську діяльність на території громади	Відділ економіки, транспорту та інвестицій, юридичний відділ, ЦНАП	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020



## 1. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ РОЗВИНЕНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА І СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

### 1.3. Сприяння розвитку індустрії гостинності в громаді

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.3.1 Розроблення брендбуку об'єднаної громади	Розроблений брендбук громади	Підвищення рівня впізнаваності громади серед зовнішньої аудиторії (інвесторів, приїжджих)	Рівень знань серед потенційних відвідувачів та інвесторів про можливості громади	Дані експрес-опитувань	Відділ економіки, транспорту та інвестицій, відділ культури, сім'ї, молоді та спорту	Місцевий бюджет	2020
1.3.2 Сприяння створенню садіб сільського зеленого туризму на території громади	Кількість проведених заходів з популяризації практики зеленого туризму	Збільшення привабливості та рівня знань серед місцевого населення про різні форми зеленого туризму	Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садіб» та інших форматів екотуризму	Дані статистичної звітності	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту	Місцевий бюджет	2019, постійно
1.3.3 Створення рекреаційних зон	Кількість створених/ облаштованих рекреаційних зон	Формування іміджу громади як туристичного центру	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Дані статистичної звітності	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту	Місцевий бюджет	2019
1.3.4 Очищення місцевих водойм	Кількість/ площа очищених водойм	Підвищення туристичного потенціалу громади	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Статистична звітність	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва, директор КП	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2020

1.3.5	Сприяння створенню рибальських угідь	Кількість створених та легально діючих на території громади угідь	Підвищення рівня використання місцевого туристичного потенціалу	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Дані статистичної звітності	Відділ економіки, транспорту та інвестицій, земельний відділ	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
1.3.6	Розроблення туристичних продуктів об'єднаної громади	Сформований перелік туристичних продуктів	Формування іміджу громади як важливого туристичного центру регіону	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Дані статистичної звітності	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту	Місцевий бюджет	2019
1.3.7	Просування туристичних продуктів громади із застосуванням кросплатформного підходу	Поширені/розташовані промоматеріали про громаду	Формування іміджу громади як туристичного центру	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Дані статистичної звітності	Спеціаліст з ІТ	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2019, постійно



## 2. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ

### 2.1. Модернізація комунальної інженерно-транспортної інфраструктури громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
2.1.1	Капітальний ремонт комунальних водопровідних комунікацій із використанням сучасних безпечних матеріалів	5 км заміненних водопровідних комунікацій з ПВХ-матеріалів	Покращання якості послуг водопостачання Покращання привабливості ОТГ як місця для проживання і ведення бізнесу Охорона навколишнього середовища	Рівень задоволення мешканців діяльністю мережі водопостачання	Звіт за результатами виконання річного бюджету Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Місцевий бюджет, державний бюджет	2022
2.1.2	Будівництво нової водозабірної станції у м. Городня	Діюча свердловина по вул. Чернігівській, 63 (м. Городня)	Забезпечення стабільності водопостачання	Зменшення ризику надмірного навантаження водопровідної системи на джерела питної води	Звіт за результатами проекту	Відділ ЖКГ	Місцевий бюджет	2019
2.1.3	Капітальний ремонт мережі комунальних доріг	6,5 кілометрів відремонтованої дороги	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади	Тривалість подорожі власним транспортом між населеними пунктами громади	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Звіти про виконання	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Місцевий бюджет, державний бюджет	2021

			Транспортна інтеграція громади Підвищення рівня безпеки на дорогах	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури Кількість дорожньо-транспортних випадків	бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції			
2.1.4	Будівництво і реконструкція мережі вуличного освітлення	3 км освітлених вулиць щороку	Підвищення рівня безпеки та естетики місць громадського користування	Рівень задоволеності мешканців якістю дорожньої інфраструктури Збільшення рівня безпеки мешканців Покращення криміногенної ситуації в громаді	Звіт за результатами реалізації проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Дані поліції	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Місцевий і державний бюджети, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022
2.1.5	Переведення комунальних котелень на альтернативні види палива	6 котелень, переведених на альтернативні види палива	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності. Збільшення енергетичної незалежності громади	Видатки бюджету на електроенергію та опалення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Видаткова частина місцевого бюджету	Міський голова, Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022
2.1.6	Організація автобусних перевезень в середині громади	5 введених маршрутів, 40 населених пунктів, охоплених внутрішніми перевезеннями	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2020

			Транспортна інтеграція громади					
2.1.7	Будівництво локальних мереж водовідведення	Довжина прокладених мереж водовідведення (3,5 км) Кількість домогосподарств, підключених до централізованої каналізаційної системи (155)	Підвищення ефективності каналізаційної системи	Рівень задоволеності мешканців об'єднаної громади якістю роботи системи водовідведення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
2.1.8	Модернізація локального водопостачання (колодязі загального користування)	Проведена модернізація 35 об'єктів локального водопостачання	Покращання якості послуг водопостачання	Рівень задоволення мешканців діяльністю мережі водопостачання	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва	Місцевий бюджет	2020





## 2. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ

### 2.2. Створення нового привабливого образу громади чистого довкілля

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.2.1	Ліквідація стихійних сміттєзвалищ на території громади	Кількість ліквідованих несанкціонованих сміттєзвалищ в рік. Кількість несанкціонованих сміттєзвалищ на території громади	Охорона навколишнього середовища Покращення естетичного вигляду громадського простору громади	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Щорічний звіт за результатами роботи	Місцевий бюджет	Постійно
2.2.2	Забезпечення повного охоплення населених пунктів громади централізованою системою збору твердих побутових відходів	100% території охоплені централізованою системою збору ТПВ	Забезпечення чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2021
2.2.3	Закупівля для потреб комунального підприємства спеціалізованої техніки для збору та вивезення побутового сміття	Закуплена техніка згідно із визначеною технічною специфікацією	Підвищення рівня ефективності роботи КП по підтримці екологічного стану середовища у належному рівні	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Місцевий бюджет, ДФРР	2020

2.2.4	Проведення на постійній основі в дитсадках та школах громади тематичних уроків екологічного спрямування	Проведення занять з визначеною періодичністю (щомісяця)	Популяризація ідеї підтримання чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Щорічні звіти ДНЗ. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу, відповідального за сферу освіти, директори комунальних закладів освіти	Місцевий бюджет	2019
2.2.5	Благоустрій місцевих парків та скверів як місць громадського користування	Кількість створених та відновлених/відремонтованих зон громадського користування	Зростання рекреаційних/відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинковими зонами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Старости, селищний голова	Місцевий бюджет, благодійні внески, громадський ресурс	2019-2022
2.2.6	Поетапне впровадження в населених пунктах громади системи роздільного збору сміття	Кількість встановлених урн для роздільного збору сміття (з трійною сепарацією)	Забезпечення чистоти навколишнього середовища Формування екологічної свідомості мешканців	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, благоустрою, архітектури та будівництва, старости	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022



### 3. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ВСЕБІЧНОГО ОСОБИСТОГО РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

#### 3.1. Розширення можливостей дозвілля для молоді і людей старшого віку

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.1.1. Створення в будівлі Городнянського кінотеатру молодіжного простору (молодіжного банку ініціатив)	Діючий молодіжний простір	Створення нових можливостей самореалізації та дозвілля для місцевої молоді та дітей	Рівень задоволеності молоді з можливостей самореалізації та дозвілля в громаді	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту	Місцевий бюджет, ДФРР	2020
3.1.2. Модернізація закладів культури під сучасні потреби (капітальний ремонт, технічне переоснащення)	Проведені ремонтні роботи згідно проектної документації. Закуплене і встановлене обладнання за визначеним переліком	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Рівень задоволеності мешканців з культурної, освітньої та інших пропозицій	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; директори закладів культури	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, в т. ч. USAID	2022
3.1.3. Розвиток мережі відкритих спортивних об'єктів у населених пунктах громади	Кількість побудованих відкритих та спортивних об'єктів	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом для місцевої молоді	Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; старости	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2021

3.1.4	Реорганізація комунальної бібліотечної системи у мережу сучасних інформаційно-навчальних центрів	Технічно переоснащені відповідно до сучасних потреб бібліотечні заклади (кількість)	Покращення якості культурних послуг	Рівень задоволеності різних вікових і соціальних груп	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; директори бібліотек; міська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2021
3.1.5	Залучення (на конкурсній основі) громадського сектору до реалізації місцевих культурних проектів	Кількість культурних проектів, фінансованих з місцевого бюджету. Сукупний обсяг фінансування проектів щороку (тис. грн.)	Покращення якості культурних послуг	Рівень задоволеності різних вікових і соціальних груп	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; директори бібліотек; міська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020, постійно
3.1.6	Заснування комунального Інтернет-радіо «Лінія»	Діюча Інтернет-радіостанція	Збільшення рівня інтеграції мешканців громади	Збільшення рівня поінформованості мешканців про події, що відбуваються на території громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту	Бюджет громади, спонсорські кошти	2019
3.1.7	Облаштування інфраструктури міського стадіону з вільним доступом	Проведені згідно із проектною документацією роботи	Збільшення можливостей відпочинку та заняття спортом для усіх верств населення	Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ культури, сім'ї, молоді та спорту; старости	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2021



### 3. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ВСЕБІЧНОГО ОСОБИСТОГО РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

#### 3.2. Підвищення інституційної спроможності громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.2.1 Організація роботи сучасного центру надання адміністративних послуг	Діючий ЦНАП	Підвищення якості роботи виконавчого органу ради	Кількість адміністративних послуг, котрі можна отримати «на місці» (без потреби виїзду в обласний центр)	Внутрішня документація органу самоврядування. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчого органу ради	Місцевий бюджет, кошти з програми DOBRE, ДФРР	2018
3.2.2 Запровадження практики підвищення кваліфікації працівників ОМС на системній основі	Кількість працівників органу самоврядування, що пройшли певну форму підвищення кваліфікації	Підвищення якості роботи органу місцевого самоврядування	Кількість та рівень адміністративних послуг, які можна отримати на місці	Внутрішня документація органу самоврядування	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету	Місцевий бюджет, приватні кошти, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Постійно



### 3. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ВСЕБІЧНОГО ОСОБИСТОГО РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

#### 3.3. Розширення освітніх можливостей для місцевої молоді та дітей

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
3.3.1	Проведення турнірів з інтерактивних настільних ігор	Кількість тематичних заходів, які проводяться на регулярній основі (щороку)	Розширення можливостей самореалізації та дозвілля для місцевої молоді	Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ освіти	Місцевий бюджет, спонсорські кошти	2021
3.3.2	Створення на базі частини приміщень Бутівського ЗЗСО дошкільного закладу	Діючий навчальний заклад	Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти комунальними установами громади	Збільшення (у %) місткості комунальних установ дошкільної освіти	Звіт за результатами реалізації проекту	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2022
3.3.3	Створення на базі сільських шкіл можливостей для позашкільної освіти	Кількість діючих тематичних гуртків, кількість дітей, що відвідують гуртки	Розширення можливостей самореалізації та дозвілля для дітей в сільських населених пунктах громади	Рівень задоволеності мешканців з користуванням послугами комунальних закладів освіти	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ освіти	Місцевий бюджет, кошти мешканців	2021
3.3.4	Започаткування практики проведення щорічних літніх шкіл (у форматі виїзних таборів)	Щорічне проведення заходу	Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація	Рівень задоволеності молоддю якістю надання освітніх	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Відділ освіти	Місцевий бюджет, кошти мешканців, зовнішні	2020



ФОНД РЕГІОНАЛЬНОГО  
ТА МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ  
"СИНЕРГІЯ" Благотворна організація

			освітньої пропозиції для молоді	послуг та можливості проведення вільного часу			програми – державні та міжнародні (в т.ч. Корпус миру)	
3.3.5	Покращення матеріально-технічного забезпечення шкіл громади	Кількість закупленої нової техніки для потреб комунальних освітніх установ (8 комп'ютерних класів+оснащені кабінети хімії, географії, фізики, англійської мови)	Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади	Збільшення рівня успішності за результатами екзаменів	Звіт за результатами реалізації проекту Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директори шкіл, Відділ освіти	Місцевий бюджет, спонсорські кошти, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022
3.3.6	Капітальний ремонт Городнянського ЗЗСО №2	Проведений капремонт закладу згідно із проектною документацією	Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади	Рівень задоволеності мешканців з якості освітніх послуг, що надаються комунальними закладами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ освіти, директор школи	Місцевий бюджет, ДФРР	2019



### 3. ГОРОДНЯНСЬКА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ВСЕБІЧНОГО ОСОБИСТОГО РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

#### 3.4. Підвищення якості медичних послуг

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
3.4.1	Модернізація медичного обладнання комунальних закладів охорони здоров'я відповідно до табеля оснащення	Модернізовані заклади згідно з сучасними вимогами	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Селищна рада, селищний голова, керівники закладів	Місцевий і державний бюджети, ДФРР	2019
3.4.2	Підвищення кваліфікації медичних працівників	Кількість семінарів/курсів підвищення кваліфікації, в яких взяв участь медичний персонал місцевих медичних закладів	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Селищна рада, гол. лікар амбулаторії	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Постій-но
3.4.3	Покращення матеріальної підтримки молодих спеціалістів лікувальної справи	Діюча модернізована програма матеріальної підтримки	Залучення в громаду молодих спеціалістів лікувальної справи	Кількість залучених спеціалістів згідно із попередньо визначеними потребами	Статистична інформація	Міська рада	Місцевий бюджет	2021, постійно